



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y  
GOBERNABILIDAD**

La inversión pública del Gobierno Regional Tumbes y su articulación con el  
plan de desarrollo regional concertado 2011-2014

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

**AUTOR:**

Mg. Herrera Avila Leonidas Alberto (ORCID: 0000-0002-7490-5959)

**ASESOR:**

Dr. Norabuena Meneses Rolando (ORCID: 0000-0001-6137-6093)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Planificación y control financiero

**PIURA - PERÚ**

**2019**

## **DEDICATORIA**

***A la memoria de mi madre  
Doda Ávila Suriaga.***

***A mi padre Pedro Herrera Zapata,  
a Miriam mi esposa y a mis hijos  
Iker y Pedro Herrera Paiva quienes  
son el motor de mis logros.***

***Leonidas Alberto Herrera Avila***

## **AGRADECIMIENTO**

*Al asesor de mi Tesis, el Dr. Rolando Norabuena  
Meneses, quien con sus sabios consejos,  
orientaciones, revisión y corrección ha permitido la  
culminación de la presente investigación.*

*Leonidas Alberto Herrera Avila*

## PÁGINA DEL JURADO



### ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS


Siendo las 11:00AM del día 16 de febrero de 2019, se reunió el Jurado evaluador para presenciar la sustentación de la tesis titulada: LA INVERSION PUBLICA DEL GOBIERNO REGIONAL TUMBES Y SU ARTICULACION CON EL PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO 2011-2014, presentada/o por el /la magister HERRERA AVILA, LEONIDAS ALBERTO

Luego de evidenciar el acto de exposición y defensa de la tesis, se dictamina: \_\_\_\_\_

*aprobar por unanimidad*


En consecuencia, el/la/ graduando se encuentran en condición de ser calificado/a/ como *apto* para recibir el grado de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

Piura, 16 de febrero de 2019

  
DR. GARCÍA RAMÍREZ EDWIN MARTÍN  
PRESIDENTE



  
DR. GUTIERREZ HUANCAYO VLADIMIR ROMAN  
SECRETARIO

  
DR. NORABUENA MENESES ROLANDO  
VOCAL

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Leonidas Alberto Herrera Ávila, estudiante del Programa de Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI N° 00371216, con la tesis titulada “La inversión pública del Gobierno Regional Tumbes y su articulación con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014”.

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Tumbes, 16 de febrero del 2019



Leónidas Alberto Herrera Ávila  
DNI N° 00371216

## ÍNDICE

	<b>Pág.</b>
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Resumen	vii
Abstract	viii
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	
1.1. Realidad Problemática	1
1.2. Trabajos previos	3
1.3. Teorías relacionadas al tema	7
1.4. Formulación del problema	10
1.5. Justificación del estudio	11
1.6. Hipótesis	13
1.7. Objetivos	13
<b>II. MÉTODO</b>	
2.1. Tipo y diseño de investigación	14
2.2. Operacionalización de variables	14
2.3. Población, muestra y muestreo	16
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	17
2.5. Métodos de análisis de datos	19
2.6. Aspectos éticos	27
<b>III. RESULTADOS</b>	28
<b>IV. DISCUSIÓN</b>	37
<b>V. CONCLUSIONES</b>	39
<b>VI. RECOMENDACIONES</b>	40
<b>VII. PROPUESTA</b>	41
<b>REFERENCIAS</b>	52
<b>ANEXOS</b>	56

## RESUMEN

La presente Tesis titulada “La inversión pública del Gobierno Regional Tumbes y su articulación con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014”, tiene como objetivo determinar el nivel de articulación de la inversión pública del Gobierno Regional Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014 desde el punto de vista de su ejecución financiera, de su ejecución de impacto regional y de su ejecución física real, partiendo de la hipótesis de trabajo afirmando que la inversión pública del Gobierno Regional Tumbes está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado.

Esta investigación tiene como diseño no experimental del tipo descriptiva y propositiva; se utiliza una muestra no probabilística integrada por noventa Proyectos de Inversión Pública ejecutados por el Gobierno Regional Tumbes durante el período 2011-2014. Se hace uso de las técnicas del análisis documental y la observación directa y para procesar los datos obtenidos se han elaborado fichas de recolección de datos en Microsoft Excel 2013 que contienen funciones, fórmulas, tablas y gráficos.

Los resultados revelan que el Gobierno Regional de Tumbes tiene un nivel medio de articulación de la inversión pública con su Plan de Desarrollo Regional Concertado del periodo 2011-2014 por lo que se debe orientar un mayor porcentaje del presupuesto disponible de inversiones a la ejecución de proyectos articulados al cumplimiento de los objetivos regionales propuestos en el PDRC, especialmente en aquellos que estén orientados también al cumplimiento de los objetivos Nacionales.

**Palabras clave:** Inversión Pública, Plan de Desarrollo Regional Concertado, Ejecución financiera, Ejecución de Impacto Regional, Ejecución Física.

## **ABSTRACT**

This thesis entitled "The public investment of the Tumbes Regional Government and its articulation with the Regional Development Plan 2011-2014", aims to determine the level of articulation of public investment Tumbes Regional Government with the Regional Development Plan Agreed 2011-2014 from the point of view of its financial execution, its execution of regional impact and its actual physical execution, based on the working hypothesis affirming that the public investment of the Regional Government Tumbes is articulated to its Plan of Regional Development Agreed .

This research has a non-experimental design of a descriptive and proactive type; a non-probabilistic sample composed of ninety Public Investment Projects executed by the Tumbes Regional Government during the 2011-2014 period is used. It makes use of the techniques of documentary analysis and direct observation and to process the data obtained, data collection forms have been developed in Microsoft Excel 2013 that contain functions, formulas, tables and graphs.

The results reveal that the Regional Government of Tumbes has a medium level of articulation of public investment with its Agreed Regional Development Plan for the period 2011-2014 so that a greater percentage of the available budget of investments should be oriented to the execution of projects articulated to the fulfillment of the regional objectives proposed in the PDRC, especially in those that are also oriented to the fulfillment of the National objectives.

**Keywords:** Public Investment, Concerted Regional Development Plan, Financial Execution, Regional Impact Execution, Physical Execution.



## **I. INTRODUCCIÓN**

### **1.1. Realidad Problemática**

El Gobierno Regional del Departamento de Tumbes, en adelante (G.R. Tumbes), constituye un Pliego presupuestal encargado de conducir y organizar la gestión pública en su ámbito teniendo como objetivo la promoción, el impulso y la contribución del desarrollo de la Región Tumbes.

Esta Entidad recibe del Gobierno Central, créditos presupuestarios para la ejecución de actividades y también para proyectos a través de los rubros, Recursos Ordinarios (RO), Canon y Sobre canon (CSC), Donaciones y Transferencias (DT), Endeudamiento Interno (EI) y Recursos Directamente Recaudados (RDR).

Según la consulta de proyectos disponible en la página de transparencia económica del Ministerio de Economía y Finanzas, en adelante (MEF), entre los años 2011 al 2014 el (G.R. Tumbes) ha dispuesto de un presupuesto institucional modificado, en adelante (PIM), para la ejecución de proyectos, en adelante (PIP) por toda fuente de financiamiento en millones de soles 716 millones de los que devengó 568, recibió la suma más significativa en el año 2012 con un (PIM) en millones de soles de 221 millones y un importe en ejecución de devengados que suman 209.

En cuanto a los recursos obtenidos por canon y sobre canon petrolero, que en un porcentaje mayor financian proyectos, según la información publicada en el portal de Perú Petro, el Departamento de Tumbes entre los años 2011 al 2014 ha recibido por este concepto 777 millones de soles, de los cuales durante este periodo el (G.R. Tumbes) recibió en millones soles 237, el Pliego 535 Universidad Nacional de Tumbes recibió en millones de soles un importe por encima de los 39 millones y en su conjunto las Municipalidades que integran este departamento, un monto de 501 millones.

Es una importante cantidad de recursos que no se ha evaluado si se han ejecutado en armonía con lo previsto en los Planes de Desarrollo, como así lo exigen las normas de la Inversión Pública en nuestro País, hasta el año 2016 bajo el esquema del Sistema Nacional de Inversión Pública, en adelante (SNIP); y a partir del año 2017 en el esquema del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, en adelante (Invierte.pe) y del esquema de la Planeamiento Estratégico. Según Soto (2008), los proyectos públicos ejecutados en el marco del (SNIP) deben estar alineados

a las prioridades aprobadas dentro de los planes estratégicos nacionales, sectoriales, regionales y locales.

Como se ha demostrado, los recursos disponibles para la ejecución de (PIP) en las Entidades del departamento de Tumbes son considerables, lo que la población espera es que esta inversión sea ejecutada de manera articulada a sus planes de desarrollo concertados.

Actualmente el Ente rector del Sistema Nacional de Presupuesto Peruano, la Dirección General de Presupuesto Público, en adelante (DGPP), viene evaluando la ejecución del presupuesto de inversiones de las Entidades Públicas sólo a nivel semestral y anual mediante indicadores a los cuales llama de eficacia, relacionando el gasto devengado ejecutado con el Presupuesto Institucional de Apertura, en adelante (PIA), y también con el (PIM).

Asimismo, la DGPP aplica también indicadores de eficiencia que evalúan solo el nivel o grado de avance de las metas presupuestales consideradas para los proyectos por su avance físico o cantidad ejecutada de meta en proporción de la meta formulada, sin considerar como criterio la medición del nivel de articulación del presupuesto con los planes formulados y aprobados sean estos nacionales, regionales o locales.

En cuanto a la evaluación que debe existir respecto a los criterios existentes para delimitar proyectos según su competencia de la entidad no se consideran lo dispuesto por las normas que definen cuando se considera un proyecto de impacto regional, provincial y distrital.

Esta investigación es resultado también del análisis de la normatividad de los sistemas administrativos y las teorías de planificación del sector público que coinciden en afirmar que las intervenciones de inversión pública deben ejecutarse en armonía a sus planes estratégicos de desarrollo, los mismos que deben ser formulados de manera articulada con los Planes aprobados desde el punto de vista Nacional, Sectorial y Regional o Local según corresponda.

En ese sentido, el problema de investigación que se plantea es: ¿Cuál es el nivel de articulación de la inversión pública del Gobierno Regional de Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014 ?.

En el sector público aún no se logra implementar la planificación como una herramienta efectiva de gestión que permita articular los planes aprobados al presupuesto, no se asegura la articulación de las políticas nacionales con las territoriales y no existe una metodología que permita evaluar el nivel de articulación de los planes de desarrollo con el presupuesto aprobado y ejecutado, si bien es cierto algo se ha avanzado con implementar el presupuesto con enfoque de resultados, aún faltan esfuerzos para incidir en la etapa de evaluación del presupuesto.

Se propone evaluar a través de una metodología práctica y sencilla la articulación de la ejecución financiera, la ejecución física y la pertinencia regional de los proyectos ejecutados respecto al logro de los objetivos estratégicos propuestos en el Plan de Desarrollo Regional Concertado, en adelante (PDRC), ello con el fin de analizar las inversiones ejecutadas desde el punto de vista de la planificación estratégica.

Esta investigación se justifica porque los entes rectores encargados de monitorear la ejecución de los presupuestos de inversiones no han incluido a la fecha dentro de sus procedimientos de control y evaluación una metodología que permita hacer seguimiento al nivel de articulación de la inversión con los planes de desarrollo aprobados; la investigación permitirá que cualquier entidad del nivel Regional o Local que ejecute inversiones utilice la metodología propuesta para identificar malas prácticas el manejo de las inversiones y proponer mejoras que permitan contribuir con una gestión más eficiente en el uso de los presupuestos de inversión, cumplir con la normatividad vigente de los sistemas administrativos y aportar a mejorar la calidad de vida de los pobladores.

## **1.2. Trabajos Previos**

### **1.2.1. En el nivel internacional:**

**El Viceministerio de Planificación del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo de República Dominicana (2015)**, publicó un estudio denominado: *“Articulación Plan - Presupuesto”*. En este documento se presenta algunas de las estrategias seguidas por este País implementadas desde el año 2006 como uno de los pilares fundamentales de la modernización del Estado. Recoge conceptos relacionados al valor público enmarcados en el enfoque del presupuesto por resultados que ya se ha

venido implementado desde el año 2006. Dentro de su propuesta presenta una matriz que relaciona cada producto del presupuesto con el instrumento de planificación y el programa presupuestario considerado en el presupuesto institucional.

**Sanz (2015)**, para la CEPAL - Comisión Económica para América Latina y el Caribe, ha presentado el estudio *“Vinculación Plan Presupuesto en América Latina”*, en este estudio el autor precisa que la vinculación del plan con el presupuesto es un aspecto fundamental y determinante para una buena gestión de finanzas públicas enmarcado en los criterios de eficacia, eficiencia y equidad en cuanto al manejo de los recursos públicos. Recoge conceptos relacionados con la planificación, las funciones que el Estado debe asumir y la cadena de valor público; expone el caso del Ecuador, presentando finalmente los problemas identificados en este País.

**Palchisaca (2015)**, a través de su Tesina *“La articulación de la planificación con el presupuesto. Análisis del marco conceptual y de algunas experiencias en América Latina”*, recoge algunas teorías de la planificación que la vinculan con el presupuesto identificando algunas experiencias aplicadas en América Latina y presenta el caso presentado de la vinculación planificación – presupuesto en el caso del Ecuador.

**La Corporación Financiera Internacional - IFC (2013)**, en su Guía para Municipalidades: *“Programación Estratégica y Presupuestaria Multianual de Inversión Pública”*, propone la implementación de un listado de buenas prácticas de gestión de inversiones, para mejorar los niveles de ejecución de los créditos disponibles destinados a inversiones y se pueda redireccionar los recursos a los sectores prioritarios acorde con las necesidades reales de la población. Las buenas prácticas propuestas por el autor están referidas a Institucionalizar los Comités de Gestión de Inversiones; Fortalecer la programación multianual estratégica de sus inversiones alineadas a las prioridades en función de los objetivos de desarrollo locales y nacionales y por último Fortalecer la capacidad técnica de los funcionarios con la finalidad de realizar la programación operativa de inversiones.

### **1.2.2. En el nivel nacional:**

**La Secretaría de Gestión Pública de la PCM (2013)**, ha formulado de manera concertada la: *“Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021”*. Esta publicación se constituye en un documento que orienta la modernización de la gestión pública peruana. Presenta la visión, principios y también los lineamientos para llevar a cabo un trabajo coherente y eficaz en las entidades del sector público, siempre teniendo como objetivo final el servicio al ciudadano y el desarrollo de nuestro país. Este documento está dirigido a todas las entidades públicas obligadas a la formulación de planes e implementar las acciones sobre la modernización de su gestión con la finalidad de mejorar el servicio al ciudadano, precisando que se deben establecer objetivos institucionales claros, medibles, alcanzables y en armonía con la Política Nacional y Sectorial.

**La Contraloría General de la República (2016)**, ha publicado el estudio: *“Efectividad de la inversión pública a nivel regional y local durante el período 2009 al 2014”*. Esta publicación aborda la problemática relativa a las brechas en infraestructura existentes en el ámbito local y regional, en los sectores estratégicos de salud, saneamiento, educación, y transporte, directamente relacionados a los servicios públicos básicos y esenciales para la ciudadanía. Al respecto, el estudio identifica los problemas en este ámbito, señalando algunas de sus causas principales y alcanzando recomendaciones a las entidades respectivas para la solución los mismos; lo que sin duda puede contribuir a la profundización de los avances y reformas desarrolladas en el proceso de descentralización del País, aportando a la mejora de la calidad de gestión de las autoridades que se encuentran más próximas a la ciudadanía en el territorio.

### **1.2.3. En el nivel regional y local:**

**Correa (2015)**, como integrante del Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES), ha presentado la investigación *“Planificación estratégica para el desarrollo regional y rural”*. En esta publicación el autor señala que el nuevo gobierno durante sus primeros cien días debe establecer alianzas estratégicas entre los gobiernos regionales, locales provinciales, así como también las mancomunidades, para que se ejecuten proyectos de inversión que estén priorizados en los presupuestos participativos y debidamente articulados con el logro de los objetivos de desarrollo regional del

(PDRC), en un horizonte multianual, con la finalidad de mejorar el uso de los recursos del estado en proyectos de inversión integradores y de mejora en el acceso de los servicios básicos, especialmente de los sectores rurales.

**Armijo (2011)**, ha publicado el *“Informe de diagnóstico de la planificación estratégica institucional de los Gobiernos Regionales”*. En este documento la autora presenta los resultados del diagnóstico realizado a la planificación estratégica y a los indicadores de desempeño de los Gobiernos Regionales de Chile. Como resultado de la investigación la autora sistematiza las principales orientaciones a considerar para la Planificación Estratégica Institucional como son: La necesidad existente para la conducción de la planificación estratégica; Incorporar a los actores regionales y considerar otros instrumentos de planificación durante el proceso de planificación estratégica; Asegurar un estándar mínimo en todas las fases de la planificación estratégica. Asimismo, la autora concluye: Potenciar las capacidades que tengan los gobiernos regionales respecto al diseño, implementación y evaluación de políticas públicas en la región. En la definición de estrategias no se evidencia una propuesta clara respecto del rol que tienen los gobiernos regionales en relación a su entorno, actualmente está más orientada a las funciones administrativas y sobre la base de requerimientos establecidos; Existe una alta valoración de la necesidad de mejorar la planificación como un programa de mejora; entre otros.

**Hurtado (2011)**, desarrolló la Tesis de Doctorado en Planificación y Gestión titulada *“La Gestión Municipal en el marco del plan de desarrollo local concertado del Distrito de San Andrés de Cutervo - Cajamarca, años 2007-2010”*, en esta investigación determina el grado de articulación que tiene la variable gestión municipal con la variable del estudio que fue objetivos estratégicos planteados en el Plan de Desarrollo Local Concertado, en adelante (PDLC), el autor hace un análisis de satisfacción del usuario final de las obras que es el poblador, afirmando que el nivel de articulación entre el presupuesto y el (PDLC) durante el periodo 2007-2010 es bajo, asimismo, precisa que existe una deficiente gestión municipal que contribuya al desarrollo local y al logro de resultados a favor de la población. Recomendando a las autoridades tomar los aportes de la investigación a fin de mejorar el desempeño institucional para el logro de resultados que contribuyan al desarrollo.

### **1.3. Teorías relacionadas al tema**

La finalidad esencial de los Gobiernos Regionales establecida en la Ley N° 27867 - Ley Orgánica de Gobiernos Regionales (Perú, 2002), es el fomento del desarrollo regional integral sostenible, la promoción de las inversiones y garantizar el ejercicio pleno de los derechos, así como también la igualdad de oportunidades a favor de la población, en concordancia con sus planes y programas de desarrollo de alcance nacional, regional y local. Según esta norma legal, las inversiones públicas se ejecutan en armonía con el (PDRC), los planes anuales y el presupuesto participativo, en el marco de las políticas de su competencia y respetando la normatividad vigente.

El Decreto Legislativo N° 1252 - Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual de Inversiones, (Perú, 2016), precisa que la programación multianual debe vincular los objetivos de desarrollo nacional, los planes sectoriales, así como los planes concertados de desarrollo regional o local, con la priorización de los proyectos a ejecutar en armonía con el Marco Macroeconómico Multianual.

El principio de Programación Multianual establecido en la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto - Ley N° 28411 (Perú, 2004), señala que los créditos presupuestarios deben ser orientados al logro de los resultados teniendo como eje principal el beneficio de la población desde una perspectiva multianual, y de acuerdo a las prioridades programadas en los Planes Estratégicos

La Ley N° 28056 - Ley Marco del Presupuesto Participativo, (Perú, 2003), vigente a la fecha, ha definido al proceso del presupuesto participativo como un mecanismo que facilita la asignación de los recursos de manera equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente, fortaleciendo la relación Estado - Sociedad Civil, desarrollándose en armonía con los planes concertados.

El Dec. Sup. N° 132-2010-EF, (Perú, 2010), que modifica el Dec. Sup. N° 097-2009-EF, (Perú, 2009), precisa que los proyectos considerados de “Impacto Regional” deben cumplir con las siguientes características: que el monto de inversión del proyecto sea mayor de tres millones de soles, que beneficie al menos a tres distritos ubicados en al menos dos provincias. Asimismo, puede considerar que la cobertura del proyecto no sea menor al 5% de la población total regional.

La Directiva N° 001-2014-CEPLAN aprobada con Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 026-2014-CEPLAN/PCD, (Perú, 2014), establece que el (PDRC) debe incluir el escenario apuesta, análisis de la prospectiva, así como la Visión, objetivos estratégicos, indicadores y metas, así como también, las acciones estratégicas, ruta estratégica y los proyectos propuestos.

Soto (2008), precisa que el (SNIP) se constituye en el instrumento más importante de la gestión del estado para cautelar la inversión con la finalidad de acreditar o certificar la calidad de los proyectos ejecutados para beneficio de la población y que se financien con recursos públicos, demuestren antes de su ejecución su conveniencia para la población a la cual está dirigido. Es por ello que se exige un estudio de pre inversión que sustente los beneficios que genera; este estudio permite que se evalúe bajo estándares de calidad, si este estudio logra la aprobación se le otorga la declaración de viabilidad que representa el certificado de aprobación.

Según expertos internacionales, una Inversión Pública efectiva, debe disponer de una adecuada orientación estratégica, la misma que se puede derivar de un plan nacional o de otro documento estratégico de largo plazo, a través del cual se definen las prioridades de desarrollo de una economía en los niveles más altos de decisión. (BM 2012).

La Inversión Pública, se define como toda erogación de recursos públicos destinados a crear, incrementar, mejorar o reponer las existencias de capital físico de dominio público, con el objeto de ampliar la capacidad del país para la prestación de servicios y producción de bienes, según el glosario de terminología básica de la Administración Financiera Gubernamental.

Para el MIN – Mejorando la Inversión Municipal Perú (2013), la inversión pública busca mejorar la calidad de vida de la población. Es a través de estas intervenciones que las autoridades deben responder a solucionar las necesidades planteadas por la población y, por ende, a las prioridades para el desarrollo territorial que contribuyan a la mejora de la calidad de vida utilizando de manera eficiente los recursos públicos.

El MEF, (2011) define y sustenta las funciones básicas y complementarias, para ello se vale de la estructura funcional Programática del Estado, que es utilizada como un instrumento de manera obligatoria en las etapas de la formulación y en la ejecución del presupuesto, a través de ella se puede identificar los ejes y líneas de acción para el cumplimiento de sus objetivos.



Asimismo, el MEF (2008), precisa que la estructura funcional programática está integrada por categorías presupuestarias que han sido seleccionadas técnicamente, permitiendo visualizar los propósitos a lograr durante un año fiscal. Estas categorías son las siguientes: Función, que corresponde al máximo nivel de desagregación de las acciones del Estado para el cumplimiento de los deberes primordiales establecidos; se fundamenta en su Misión y Propósitos Institucionales. División Funcional, que expresa las políticas institucionales sobre las que se determinan las líneas de acción que la entidad pública desarrolla. Comprende acciones interdependientes con la finalidad de alcanzar Objetivos Generales de la entidad pública; Grupo Funcional, que refleja las acciones orientadas a alcanzar Objetivos Parciales.

El Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014 del G.R. Tumbes aprobado a través de la Ordenanza Regional N° OO6-2012-GOB.REG.TUMBES-CR de fecha 01 de junio del 2012, consta de 91 páginas. Contiene 12 ejes estratégicos los mismos que para el desarrollo de la investigación se han codificado de la siguiente manera:

- E-1) Ordenamiento territorial
- E-2) Protección social y lucha contra la pobreza
- E-3) Seguridad ciudadana
- E-4) Gestión de los recursos naturales y de la sostenibilidad del ambiente
- E-5) Gestión de la calidad de la educación pública
- E-6) Gestión de la calidad de la salud pública
- E-7) Identidad cultural y ejercicio ciudadano
- E-8) Competitividad agraria
- E-9) Competitividad pesquera y acuícola
- E-10) Competitividad turística
- E-11) Conectividad territorial
- E-12) Empleo

Asimismo contiene 12 objetivos estratégicos los mismos que para el desarrollo de la investigación se han codificado de la siguiente manera:

- OE-1) Las familias, empresas y los diferentes grupos humanos en la Región ocupan terrenos habilitados con servicios básicos para el asentamiento de viviendas seguras y saludables y de las actividades productivas.

- OE-2) La población vulnerable de la Region Tumbes se siente protegida y mejora su calidad de vida.
- OE-3) Las organizaciones criminales que operan en la Región Tumbes han sido desarticuladas y neutralizadas por el trabajo conjunto de las autoridades civiles y policiales, locales y regionales.
- OE-4) La población de la Region Tumbes mejora la eficiencia del uso de los recursos naturales y del medio ambiente en que vive.
- OE-5) Alumnas y alumnos de los niveles primario y secundario reciben un servicio educativo de alta calidad orientado al aprendizaje significativo.
- OE-6) La población de Tumbes recibe un servicio de salud que ha mejorado sustancialmente.
- OE-7) La ciudadanía de la Región Tumbes participa activamente en la gestión del desarrollo regional.
- OE-8) La actividad agrícola en la Región Tumbes mejora su nivel de competitividad.
- OE-9) Personas naturales y jurídicas dedicadas a la actividad pesquera y acuícola, trabajan de manera responsable, moderna y competitiva.
- OE-10) La población y las autoridades logran identificarse con la visión turística tumbesina y las iniciativas de inversión que surgen para invertir a Tumbes en un destino turístico nacional e internacional.
- OE-11) Los centros poblados y las principales áreas productivas de las zonas altas de Tumbes mejoran la calidad e intensidad de la comunicación vial con la capital y las áreas más dinámicas del litoral de la región.
- OE-12) Surgen nuevas oportunidades de empleo formal en la Región.

#### **1.4. Formulación del Problema**

Del análisis de la problemática presentada se ha definido como problema de investigación el siguiente:

¿Cuál es el nivel de articulación de la inversión pública del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014?

Se plantea como problemas específicos los siguientes:

- 1) ¿Cuál es el nivel de articulación de la ejecución financiera de proyectos de inversión del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014?
- 2) ¿Cuál es el nivel de articulación de la ejecución de proyectos de impacto regional del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014?
- 3) ¿Cuál es el nivel de articulación de la ejecución física de proyectos de inversión del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014?

### **1.5. Justificación del Estudio**

La relevancia social de este estudio se basa en que su aplicación permitirá obtener un indicador de evaluación de articulación de la inversión pública respecto a los planes de desarrollo que son formulados de manera concertada con la población, es decir cualquier ciudadano capacitado puede aplicar esta metodología obteniendo los datos necesarios de los portales de transparencia de la Entidad de su interés y del MEF y saber si la inversión ejecutada está alineada a los planes de desarrollo aprobados de manera conjunta con las autoridades y de ser necesario exigir que la inversión se oriente al logro de los objetivos comunes de la población.

Asimismo, esta investigación contribuye al conocimiento de la administración pública, al proponer un procedimiento que el Ente Rector de la ejecución de los presupuestos puede sistematizar a través de la implementación de un aplicativo de seguimiento y monitoreo de las inversiones formuladas y ejecutadas en las Entidades del ámbito regional y local a fin de evaluar la articulación de sus planes de desarrollo con la ejecución de sus presupuestos de inversiones con miras a cerrar brechas cuyas intervenciones son propuestas de manera concertada por la población.

La relevancia a nivel práctico se basa en el hecho de que para el Gobierno Regional de Tumbes o cualquier otra entidad del nivel Regional y Local es muy importante determinar de manera oportuna las desviaciones que pudieran existir en el manejo de sus presupuestos institucionales. Un sistema de planificación exige que las políticas públicas de carácter nacional y sectorial estén articuladas con las regionales o locales.

Como afirma Correa (2015), En las entidades del nivel nacional, regional y local los diferentes planes de desarrollo formulados no se alinean a los planes nacionales y sectoriales (PESEM); el autor precisa que no es solo por problemas conceptuales, sino también como resultado de las diferentes metodologías utilizadas al elaborarlos y también a la falta de articulación de los sectores con las entidades sub nacionales.

Resulta importante evaluar cómo se han ejecutado los presupuestos de Inversión, respecto al nivel de cumplimiento de sus planes de desarrollo, considerando que los Gobiernos Regionales se constituyen en la principal entidad responsable de propiciar el desarrollo regional, que mediante los créditos presupuestarios anuales y multianuales priorizan y ejecutan proyectos enmarcados en la planificación estratégica regional.

Analizando el punto de vista normativo de los sistemas de planificación, presupuesto y de inversión pública, el desarrollo de la presente investigación se justifica ya que esta normatividad establece que todos los proyectos que sean ejecutados a nivel territorial se rigen a las prioridades definidas en los planes estratégicos de carácter nacional, sectorial, regional y local.

Los mecanismos de control y evaluación del presupuesto de inversiones que viene aplicando la Dirección General de Presupuesto Público y la Dirección General de Inversión Pública del MEF no contemplan la coherencia que debe existir entre lo planificado en los instrumentos de gestión estratégica de carácter obligatorio con lo ejecutado en Proyectos de Inversión, actualmente se aplican indicadores de eficacia y eficiencia en base al monto ejecutado de inversiones respecto a su presupuesto institucional de apertura o modificado.

Es por ello que se propone desarrollar una metodología que permita evaluar la ejecución del presupuesto de inversión desde el punto de vista estratégico, teniendo en cuenta, que la planificación es la clave para el logro de los resultados deseados en un mediano y largo plazo, relacionando la ejecución financiera, la ejecución de impacto regional y la ejecución física de las inversiones articuladas a los objetivos de desarrollo regional planteados en el (PDRC) 2011-2014 del (G. R. Tumbes).

## **1.6. Hipótesis**

La presente investigación parte de las siguientes hipótesis de trabajo:

**Hi:** La inversión pública del G.R. Tumbes está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014

**Ho:** La inversión pública del G.R. Tumbes no está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014

Asimismo, se han formulado las siguientes hipótesis específicas:

- 1) La ejecución financiera de proyectos de inversión del G.R. Tumbes está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014
- 2) La ejecución de proyectos de impacto regional del G.R. Tumbes está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014
- 3) La ejecución física de proyectos de inversión del G.R. Tumbes está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014

## **1.7. Objetivos**

Se plantea como objetivo general el siguiente:

Determinar el nivel de articulación de la inversión pública del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014

Se han previsto los siguientes objetivos específicos:

- 1) Determinar el nivel de articulación de la ejecución financiera de proyectos de inversión del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014
- 2) Determinar el nivel de articulación de la ejecución de proyectos de inversión de impacto regional del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014
- 3) Determinar el nivel de articulación de la ejecución física de proyectos de inversión del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014

## II. MÉTODO.

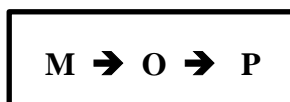
### 2.1. Tipo y diseño de investigación

En el desarrollo de la investigación se ha utilizado el diseño no experimental, ello se debe a que no se sometió a ningún sistema de prueba. Se encuentra dentro del paradigma mixto ya que se utilizaron datos cualitativos (PDRC) y cuantitativos (monto de inversión).

Es descriptiva, dado que en el desarrollo de la investigación se han obtenido datos en un momento dado, dentro de un tiempo único, se trabajó con datos históricos de los proyectos ejecutados en el período de vigencia del PDRC, es decir desde el 2011 hasta el ejercicio 2014.

Es propositiva, ya que se fundamentó en una necesidad o vacío dentro de la entidad. Una vez que trabajada la información descrita, se presenta una propuesta de metodología que puede ser aplicada por cualquier Gobierno Regional o Local del País con la finalidad de determinar el nivel de articulación de sus proyectos de inversión con su Plan de Desarrollo Concertado.

El diseño utilizado en la investigación se representa con el siguiente esquema:



Dónde:

M = Muestra de estudio

O = Observación

P = Propuesta

### 2.2. Operacionalización de variables

Se identificaron las siguientes variables de investigación:

#### **Variable 1 ➔ Articulación de la Inversión pública (AIP)**

Representa el potenciamiento sinérgico del cumplimiento tanto de las funciones del plan como del presupuesto de inversiones. Shack (2008).

Operacionalmente esta variable representa el nivel de ejecución financiera, de impacto regional y física de proyectos orientados a lograr los objetivos estratégicos establecidos en el (PDRC) 2011-2014.

**Variable 2 ➔ Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC).**

Representa la estrategia de desarrollo concertada de la Región articulada al logro de los objetivos establecidos en el (PEDN) y los (PESEM). CEPLAN (2018).

Operacionalmente esta variable se define como el nivel de cumplimiento de las acciones estratégicas planificadas con la finalidad de alcanzar el logro de los objetivos estratégicos.

La tabla N° 01 resume la operacionalización de las variables de investigación.

**Tabla N° 01**  
**Operacionalización de las variables**

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
<b>V1: Articulación de la Inversión pública (AIP)</b>	Representa el potenciamiento sinérgico del cumplimiento tanto de las funciones del plan como del presupuesto de inversiones. Shack (2008).	Nivel de ejecución financiera, de impacto regional y física de proyectos orientados al logro de los objetivos estratégicos establecidos en el (PDRC) 2011-2014.	<p><b>Ejecución financiera de Proyectos de Inversión articulada al (PDRC).</b></p> <p><b>Ejecución de inversión de proyectos de impacto regional articulada al (PDRC).</b></p> <p><b>Ejecución física de Inversión articulada al (PDRC)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Articulación entre la ejecución financiera de la inversión y los objetivos estratégicos.</li> <li>• Articulación entre la inversión pública mayor de tres millones de soles y que Beneficie a tres distritos ubicados en dos Provincias, con los objetivos estratégicos.</li> <li>• Articulación entre los proyectos de inversión culminados y operativos con los objetivos estratégicos.</li> </ul>	<p><b>Escala de intervalo:</b> Muy Alto Alto Medio Bajo Muy Bajo</p> <p><b>Escala de intervalo:</b> Muy Alto Alto Medio Bajo Muy Bajo</p> <p><b>Escala de intervalo:</b> Muy Alto Alto Medio Bajo Muy Bajo</p>

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
<b>V 2: Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC).</b>	Representa la estrategia de desarrollo concertada de la Región articulada al logro de los objetivos establecidos en el PEDN y los PESEM. CEPLAN (2018).	Nivel de cumplimiento de las acciones estratégicas planificadas con la finalidad de alcanzar el logro de los objetivos estratégicos.	<b>Objetivos estratégicos de desarrollo regional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos de Inversión Pública planteados para el desarrollo regional.</li> </ul>	<b>Escala de intervalo:</b>  Muy Alto Alto Medio Bajo Muy Bajo

En esta investigación se asume que el nivel de Articulación de la inversión pública con el Plan de Desarrollo Regional Concertado depende del comportamiento del nivel de articulación de la ejecución financiera de proyectos, de la ejecución de proyectos de impacto regional y de la ejecución física de proyectos del período de vigencia del PDRC.

En el anexo N° 01 se presenta la matriz de consistencia del proyecto de investigación, donde se puede apreciar el problema, las hipótesis, los objetivos, la metodología y la población de estudio.

### 2.3. Población, muestra y muestreo

La población del estudio estuvo constituida por la totalidad de proyectos del G.R. Tumbes ejecutados durante el periodo 2011- 2014 en el marco del sistema de inversión pública que suman 203 proyectos con un monto de inversión total de S/. 536,723,691.

Se ha considerado como muestra no probabilística a criterio del investigador, solo los Proyectos ejecutados por el G.R. Tumbes durante el período 2011-2014 cuyo monto devengado sea igual o mayor a un millón de soles, esta muestra está compuesta por 90



proyectos que cumplen esta condición y suman un total de ejecución que asciende a S/. 501,071,684.

El criterio adoptado por el investigador ha sido excluir los proyectos con ejecución menor a un millón de soles, debido a que estos 113 proyectos excluidos corresponden generalmente a gastos por expedientes técnicos que en muchos de los casos no culminan en proyectos y suman un monto de ejecución de S/. 35,652,007.

## **2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad**

La información utilizada en la investigación se encuentra básicamente en documentos impresos, bases de datos y la información disponible en los portales de transparencia de Entidades Públicas como el MEF, Contraloría General de la República y el G.R. Tumbes, es decir en las llamadas fuentes secundarias, asimismo a través de la observación de ha constatado la ejecución física de los (PIP) del G.R. Tumbes durante el periodo de estudio.

### **2.4.1. Técnicas**

Para la recolección de información se hizo uso de las siguientes técnicas:

**a) Análisis Documental:** Se revisaron los documentos importantes que tienen relación con la investigación como es el caso del PDRC 2011-2014, los reportes de ejecución del gasto del Módulo de Procesos presupuestarios del Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público SIAF-SP de los ejercicios 2011 al 2014, las consultas de formulación y ejecución de inversiones del MEF y de la Contraloría General de la República.

**b) Observación Directa:** Nos ayudó a contrastar la información obtenida con la que ofrece la realidad, como por ejemplo la ejecución física de los proyectos y su estado actual, de tal manera de obtener información confiable y útil.

### **2.4.2. Instrumentos**

Para el análisis documental y la observación directa se elaboraron fichas de recolección de datos que han sido ordenadas y presentadas a través de hojas de cálculo y gráficos procesados en Microsoft Excel 2013.

Del análisis documental practicado al Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014 del Gobierno Regional de Tumbes se ha elaborado la ficha denominada “Análisis de los objetivos estratégicos del PDRC 2011-2014 y su relación con el Clasificador Funcional”, en esta ficha se han extraído los Ejes estratégicos con sus respectivos objetivos, y a cada objetivo estratégico se le asignó una Función y las Divisiones Funcionales relacionadas, considerando las definiciones establecidas en el Clasificador Funcional aprobado por la Dirección General de Presupuesto Público, asimismo se asignó su codificación funcional y un código ordenado para cada objetivo estratégico aprobado.

Del análisis de la información disponible de los proyectos ejecutados en el período 2011-2014 se ha extraído el código unificado de inversión y nombre del proyecto, el monto de la inversión y la Función y División Funcional asignada en su ejecución, con estos datos se han elaborado tres fichas de recolección de datos para medir cada una de las dimensiones de estudio:

- La dimensión Ejecución financiera de Proyectos de Inversión articulada al (PDRC) se elaboró la ficha de recolección de datos “Análisis de la ejecución financiera de los Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC” a la cual se le asignó el valor “0” cuando no cumple y el “1” cuando si cumple con las condiciones propuestas para la medición de esta dimensión.
- Para la dimensión Ejecución de inversión de proyectos de impacto regional articulada al (PDRC), se elaboró la ficha de recolección de datos “Análisis de la ejecución de Proyectos de Impacto Regional del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC” a la cual se le asignó el valor “0” cuando no cumple y el “1” cuando si cumple con las condiciones propuestas para la medición de esta dimensión.
- Para la dimensión Ejecución física de Inversión articulada al (PDRC), se elaboró la ficha de recolección de datos “Análisis de la ejecución física de los Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC” a la cual se le asignó el valor “0” cuando no cumple y el “1” cuando si cumple con las condiciones propuestas para la medición de esta dimensión.

### 2.4.3. Validez y confiabilidad

Se presentan en el Anexo N° 02 las fichas de validez de instrumentos debidamente firmadas por doctores especialistas en Gestión Pública, quienes avalan los instrumentos utilizados en la investigación.

Para el caso de la confiabilidad de los instrumentos, dado la naturaleza de las respuestas (SI o NO) se utilizó la ecuación de Kuder – Richardson KR21, cuya característica metodológica es la consistencia interna y el procedimiento a través de la correlación de proporciones de aciertos y desaciertos y varianza del total de aciertos, esta ecuación se calcula con la siguiente fórmula:

$$r_u = \left( \frac{k}{k-1} \right) \left[ 1 - \frac{\overline{X}(k - \overline{X})}{ks^2} \right]$$

Como se observa en el Anexo N° 03, se obtuvo un indicador de 0.7697 lo que confirma que los instrumentos utilizados en el estudio tienen una validez del 76.97%.

### 2.5. Métodos de análisis de datos

En el análisis de datos utilizados para el desarrollo de esta investigación se han utilizado las siguientes fuentes de información:

- Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014 del G.R. Tumbes aprobado a través de la Ordenanza Regional N° OO6-2012-GOB.REG.TUMBES-CR.
- Reportes a nivel de metas presupuestarias del Módulo de Procesos Presupuestarios del Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público – SIAF SP a nivel de Unidad Ejecutora y Pliego presupuestal del G.R. Tumbes, que muestra la información de los proyectos presupuestados a nivel de estructura funcional del gasto, disponible desde el ejercicio 2001 a la fecha.
- Consulta amigable de ejecución del gasto del portal de transparencia económica del MEF, que muestra la información del (PIA), (PIM) y devengado al máximo nivel de afectación del gasto de actividades y proyectos por pliego presupuestario y unidad ejecutora. Información disponible desde el ejercicio 1999 a través del Link: <http://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>

- Consulta del aplicativo informático, Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI) de la DGIP del MEF, que muestra información del costo actualizado del proyecto según el (SNIP) y la información del avance financiero de los proyectos de inversión a nivel de unidad ejecutora según la información registrada en el SIAF SP. Información disponible desde el ejercicio 2004 a través del Link: <https://ofi5.mef.gob.pe/ssi/>

### 2.5.1. Metodología de análisis de la variable Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC).

Se analizó el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014 del Gobierno Regional de Tumbes aprobado a través de la Ordenanza Regional N° 006-2012-GOB.REG.TUMBES-CR. De este documento de planificación se han extraído los doce ejes estratégicos con sus respectivos objetivos estratégicos planteados, cada uno de los cuales se les ha asignado una clasificación funcional a nivel de Función y División Funcional según el clasificador funcional aprobado por la Dirección General de Presupuesto Público y una codificación que permitirá identificar cada objetivo estratégico, obteniendo la tabla presentada en el anexo N° 04 “Análisis de los objetivos estratégicos del PDRC 2011-2014 y su relación con el Clasificador Funcional”, que tiene la siguiente estructura:

- **Ejes estratégicos del PDRC 2011-2014:** Contiene la relación codificada de los ejes estratégicos definidos en el PDRC 2011-2014.
- **Objetivos estratégicos:** Contiene la relación codificada de los objetivos estratégicos definidos para cada eje estratégico del PDRC 2011-2014.
- **Clasificación Funcional:** Contiene la relación codificada de Funciones y Divisiones Funcionales que se relacionan a cada objetivo estratégico definido para cada eje estratégico del PDRC 2011-2014.
- **Codificación:** Contiene los códigos de la Clasificación Funcional y Objetivos estratégicos identificados para cada eje estratégico del PDRC 2011-2014.

### 2.5.2. Metodología de análisis de la variable Articulación de la inversión pública (AIP)

Los proyectos ejecutados durante el periodo 2011-2014 se identificaron con su código único de proyecto SIAF, el nombre del proyecto, su clasificación funcional, el monto de la ejecución financiera del periodo en estudio, y se les ha asignado una codificación que permita contrastar la coincidencia con los criterios de validación para cada dimensión (ejecución financiera, de impacto regional y su ejecución física del proyecto).

#### 2.5.2.1. Articulación de la ejecución financiera con el PDRC:

Para determinar el nivel de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública articulados al Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) durante el período 2011-2014 se ha utilizado como indicador, la articulación con los objetivos estratégicos definidos en el (PDRC), optando como criterio de validación, si la estructura funcional del proyecto coincide con la estructura funcional asignada a cualquiera de los objetivos estratégicos definidos y codificados en el Anexo N° 04 se le asigna el “1” y si no coincide con ninguno se le asigna el “0”.

Este proceso se ha realizado utilizando la función de Microsoft Excel *=SI.ERROR(=BUSCARV(Valor que desea buscar, rango en el que quiere buscar el valor, el número de columna en el rango que contiene el valor devuelto, Coincidencia exacta o Coincidencia aproximada indicado como 0/FALSO o 1/VERDADERO), "MENSAJE DE ERROR")* y se ha estructurado de manera tal que permita obtener los datos rápidamente, como se muestra en el Anexo N° 05 “Análisis de la ejecución financiera de los Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC”.

De la multiplicación del resultado obtenido con el monto de la ejecución del proyecto da como resultado un monto de ejecución financiera articulada al PDRC para cada proyecto y una sumatoria total de ejecución financiera articulada al PDRC, la cual se divide con la sumatoria total de ejecución financiera real para obtener un indicador que se representa a través de la siguiente fórmula:

$$IAEF = \frac{\text{Total de ejecución financiera articulada al PDRC}}{\text{Total de ejecución financiera real}}$$

Donde:

IAEF = indicador de articulación de la ejecución financiera con el PDRC.

Este indicador se analiza en una escala de puntuación de 0.0 a 1.0 y dependiendo del resultado obtenido se le asigna la escala de medición propuesta en la Tabla N° 02 que permite definir el nivel de articulación de la ejecución financiera de los proyectos en relación al PDRC 2011-2014. La escala de medición propuesta es la siguiente:

**Tabla N° 02**  
**Escala de medición de articulación de la ejecución financiera de**  
**proyectos con el PDRC**

Criterio	Calificación	Escala de medición
Indicador de articulación de la ejecución financiera con el PDRC (IAEF):	0.0	Muy bajo
	0.1	
	0.2	
	0.3	Bajo
	0.4	
	0.5	Medio
	0.6	
	0.7	Alto
	0.8	
	0.9	Muy alto
	1.0	

**Fuente:** Elaboración propia

#### **2.5.2.2. Articulación de la ejecución de impacto regional con el PDRC**

Para determinar el nivel de los proyectos de impacto regional articulados al Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) durante el período 2011-2014 se ha utilizado como indicadores lo establecido en el Dec. Sup. N° 132-2010-EF, (Perú, 2010) que modifica el Dec. Sup. N° 097-2009-EF, (Perú, 2009), que precisa que un proyecto de impacto regional debe ser mayor de tres millones de soles y debe beneficiar al menos a tres distritos ubicados en al menos dos provincias, optando como criterios de validación los siguientes:

- a) Si el monto ejecutado del proyecto es mayor de tres millones de soles (S/3,000,000) se le asigna el “1” y si el monto no cumple esta condición se le asigna el “0”.
- b) Si el proyecto ejecutado beneficia al menos a tres distritos ubicados en al menos dos provincias se le asigna el “1” y si el proyecto no cumple esta condición se le asigna el “0”.

Este proceso se ha realizado utilizando la función de Microsoft Excel =SI(prueba\_lógica; valor\_si\_verdadero; valor\_si\_falso), y se ha estructurado de manera tal que permita obtener los datos rápidamente, como se muestra en el Anexo N° 06 “Análisis de la ejecución de Proyectos de Impacto Regional del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC”.

De la multiplicación de los datos asignados en ambos indicadores se obtiene un nuevo indicador que permite diferenciar los proyectos de impacto regional, este resultado se multiplica con el monto de la ejecución real del proyecto y con el indicador que identifica a un proyecto articulado a los objetivos estratégicos del PDRC dando como resultado el monto de la ejecución de impacto regional articulada al PDRC para cada proyecto y la sumatoria total ejecución de impacto regional articulada al PDRC, la cual se divide con la sumatoria total de ejecución financiera real, obteniendo un indicador que se representa a través de la siguiente fórmula:

$$IAEIR = \frac{\text{Total de ejecución de impacto regional articulada}}{\text{Total de ejecución financiera real}}$$

Donde:

IAEIR = indicador de articulación de la ejecución de impacto regional con el PDRC.

La escala de medición propuesta es la siguiente:

**Tabla N° 03**  
**Escala de medición de articulación de la ejecución de proyectos de impacto regional con el PDRC**

Criterio	Calificación	Escala de medición
Indicador de ejecución de impacto regional articulada con el PDRC (IEIRA):	0.0	Muy bajo
	0.1	
	0.2	
	0.3	Bajo
	0.4	
	0.5	Medio
	0.6	
	0.7	Alto
	0.8	
	0.9	Muy alto
	1.0	

**Fuente:** Elaboración propia

Este indicador se analiza en una escala de puntuación de 0.0 a 1.0 y dependiendo del resultado obtenido se le asigna la escala de medición propuesta en la Tabla N° 03 que permite obtener el nivel de articulación de la ejecución de proyectos de impacto regional con el PDRC 2011-2014.

### **2.5.2.3. Articulación de la ejecución física real con el PDRC:**

Para determinar el nivel de ejecución física de los proyectos articulados al Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) durante el período 2011-2014 se ha utilizado como indicadores, si el proyecto ha sido concluido y si el proyecto está operativo cumpliendo con su objetivo para el que fue ejecutado, optando como criterios de validación los siguientes

- a) Si se verifica que el proyecto ha sido concluido se le asigna el “1” y si el proyecto no cumple esta condición se le asigna el “0”.
- b) Si se verifica que el proyecto está operativo se le asigna el “1” y si el proyecto no cumple esta condición se le asigna el “0”.

Este proceso para este caso, se ha realizado de manera manual, constatando a través de la observación el cumplimiento de ambas condiciones para cada uno de los proyectos incluidos en el estudio y a través del Microsoft Excel como se muestra en el Anexo N° 07 “Análisis de la ejecución física de los Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC”.

De la multiplicación de los datos asignados en ambos indicadores se obtiene un nuevo indicador que permite diferenciar los proyectos con ejecución física, este resultado se multiplica con el monto de la ejecución real del proyecto y con el indicador que identifica a un proyecto articulado a los objetivos estratégicos del PDRC, dando como resultado el monto de la ejecución física articulada al PDRC para cada proyecto y la sumatoria total ejecución física articulada al PDRC, la cual se divide con la sumatoria total de ejecución financiera real, obteniendo un indicador que se representa a través de la siguiente fórmula:

$$IEFA = \frac{\text{Total de ejecución física articulada}}{\text{Total de ejecución financiera real}}$$

Donde:



IEFA = indicador de ejecución física articulada con el PDRC.

Este indicador se analiza en una escala de puntuación de 0.0 a 1.0 y dependiendo del resultado obtenido se le asigna la escala de medición propuesta en la Tabla N° 04 que permite obtener el nivel de articulación de ejecución física de los proyectos con el PDRC 2011-2014. La escala de medición propuesta es la siguiente:

**Tabla N° 04**

**Escala de medición de articulación de la ejecución física de proyectos con el PDRC**

Criterio	Calificación	Escala de medición
Indicador de ejecución física articulada con el PDRC (IEFA):	0.0	Muy bajo
	0.1	
	0.2	
	0.3	Bajo
	0.4	
	0.5	Medio
	0.6	
	0.7	Alto
	0.8	
	0.9	Muy alto
	1.0	

**Fuente:** Elaboración propia

#### **2.5.2.4. Articulación de la Inversión Pública con el PDRC:**

En el desarrollo de la investigación, se asume que la variable “Articulación de la Inversión Pública” depende del comportamiento de las dimensiones: “Articulación de la ejecución financiera”, “Ejecución de impacto regional articulada” y “Ejecución física articulada”.

Como resultado de la variable “Articulación de la Inversión Pública” relacionada con todas sus dimensiones se obtiene un Índice de Articulación de la Inversión Pública (IAIP) cuyo cálculo se realiza aplicando la siguiente fórmula:

$$IAIP = \frac{IAEF + IEIRA + IEFA}{3}$$

Donde:

IAIP = Índice de Articulación de la Inversión Pública

IAEF = Índice de Articulación de la Ejecución Financiera

IAEIR = Índice de Ejecución de Impacto Regional Articulada

IEFA = Índice de Ejecución Física Articulada

Como se aprecia en la fórmula, el Índice de Articulación de la Inversión Pública está conformado por tres sub índices:

- Sub índice de Articulación de la Ejecución Financiera.
- Sub índice de Articulación de la Ejecución de Impacto Regional.
- Sub índice de Ejecución Física Articulada.

Estos sub índices contienen indicadores cada uno de los cuales se analiza en una escala de puntuación de 0 a 1, según la Tabla N° 05 y la calificación de la variable dependiente se calculará a través del promedio de estas tres calificaciones. La escala de medición a utilizar es la siguiente:

**Tabla N° 05**  
**Escala de medición de la variable Articulación de la**  
**Inversión pública (AIP)**

Criterio	Calificación	Escala de medición
Articulación de la Inversión pública:  $IAIP = \frac{IAEF + IEIRA + IEFA}{3}$	0.0	Muy bajo
	0.1	
	0.2	
	0.3	Bajo
	0.4	
	0.5	Medio
	0.6	
	0.7	Alto
	0.8	
	0.9	Muy alto
	1.0	

**Fuente:** Elaboración propia

## **2.6. Aspectos éticos**

La información de los documentos de gestión y los datos de la ejecución del presupuesto de la Entidad están disponibles en el Portal WEB del G.R. Tumbes y en el Portal de Transparencia Económica del MEF, siendo de libre disponibilidad, mencionando siempre su procedencia. Asimismo, se cuenta con la autorización de la Gerencia Regional que se presenta en el Anexo N° 08, para recabar la información en la misma sede del G.R. Tumbes que permita validar la obtenida en la WEB y llevar a cabo el desarrollo de la investigación sin ningún contratiempo.

El autor de la presente investigación se compromete a cumplir con las disposiciones del Código de Ética de la Universidad César Vallejo, así como también los derechos de autor que correspondan conforme a Ley. En el desarrollo y sustentación de la tesis, se respeta la confiabilidad de todos los datos obtenidos, la reserva de identidad de cada uno de las personas que han participado en la investigación y la veracidad de los resultados obtenidos.

### III.RESULTADOS

Los resultados obtenidos en cada dimensión de estudio se presenta a continuación; luego se presenta los resultados de la aplicación de la fórmula propuesta y finalmente se obtiene el indicador de articulación de la inversión pública que permitirá determinar el nivel respectivo según la escala propuesta.

#### 3.1. Articulación de la ejecución financiera con el PDRC

Luego de proceder con la metodología propuesta en el numeral 2.5.2.1 del presente informe de tesis, se ha obtenido como resultado los datos detallados en el Anexo N° 05 “Análisis de la ejecución financiera de los Proyectos del G.R. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC”, donde se evidencia lo siguiente:

- a) De los 90 proyectos seleccionados para el estudio que suman una inversión de S/.501,071,684 se ha encontrado que 63 proyectos que suman una inversión de S/.404,102,396 se articulan a los objetivos estratégicos definidos para cada eje estratégico del PDRC 2011-2014 del Gobierno Regional de Tumbes, lo que representa en número de proyectos el 70% y en monto invertido el 81%.
- b) Se ha encontrado un **índice de Ejecución Financiera Articulada (IEFA) de 0.8** lo que representa según la escala de medición de articulación de la ejecución financiera de proyectos con el PDRC propuesta en la Tabla N° 02, **UN NIVEL “ALTO”** de articulación de ejecución financiera de proyectos del G.R. Tumbes con su Plan de Desarrollo Regional Concertado durante el periodo 2011-2014.
- c) En la tabla N° 06 se observa que a nivel de cantidad de proyectos, 27 de los 90 proyectos que representan el 30% no se articula a ningún objetivo estratégico, 22 proyectos que representan el 24.44% se articulan al objetivo estratégico 5 (OE-5), asimismo, 18 proyectos que representan el 18% se articulan al objetivo estratégico 2 (OE-2).
- d) A nivel de ejecución financiera articulada en soles, la Tabla N° 06 evidencia que S/.114,325,011 que representan el 22.81% han sido ejecutados de manera articulada al objetivo estratégico 5 (OE-5), S/. 107,318,991 que representan el 21.42% se articulan al objetivo estratégico 6 (OE-6).

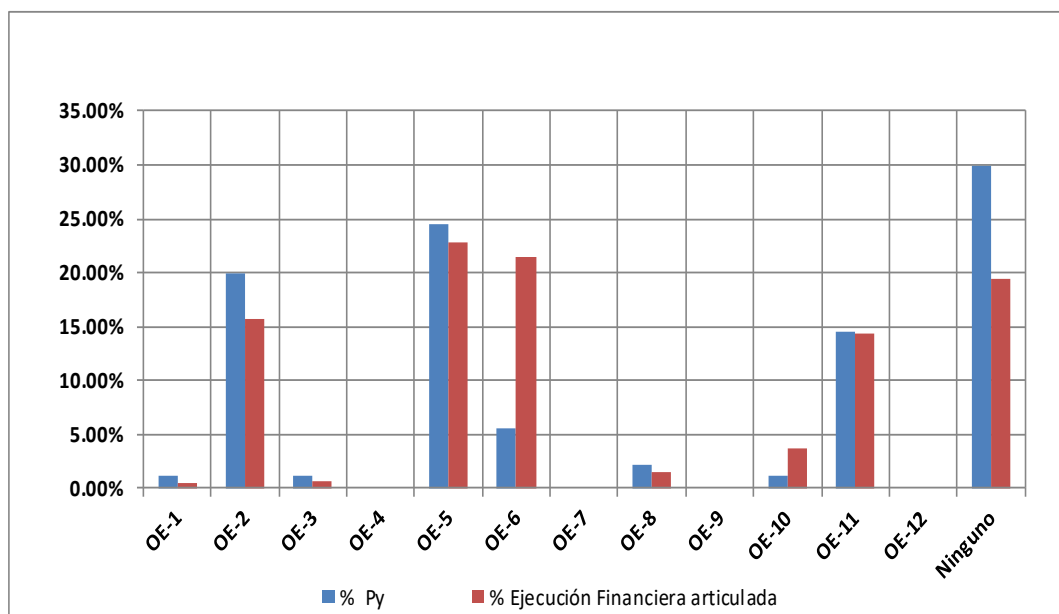
**Tabla N° 06**  
**Ejecución financiera de Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014**  
**articulados al PDRC**

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>N° de Py</b>	<b>% Py</b>	<b>Ejecución financiera articulada S/.</b>	<b>% Ejecución Financiera articulada</b>
OE-1	1	1.11%	2,381,473	0.48%
OE-2	18	20.00%	79,112,856	15.79%
OE-3	1	1.11%	3,346,362	0.67%
OE-4	0	0.00%	0	0.00%
OE-5	22	24.44%	114,325,011	22.81%
OE-6	5	5.56%	107,318,991	21.42%
OE-7	0	0.00%	0	0.00%
OE-8	2	2.22%	7,635,948	1.52%
OE-9	0	0.00%	0	0.00%
OE-10	1	1.11%	18,364,934	3.67%
OE-11	13	14.44%	71,616,821	14.29%
OE-12	0	0.00%	0	0.00%
Ninguno	27	30.00%	96,969,288	19.35%
<b>Total general</b>	<b>90</b>	<b>100.00%</b>	<b>501,071,684</b>	<b>100.00%</b>

Elaboración: Propia

- e) Los objetivos estratégicos con un solo proyecto ejecutado en el período 2011-2014 y que tienen un menor porcentaje de ejecución financiera articulada son los siguientes:
- (OE-1) con una inversión total de S/.2,381,473 que representa un porcentaje de ejecución del 0.48%.
  - (OE-3) con una inversión total de S/.3,346,362 que representa un porcentaje de ejecución del 0.67%.
  - (OE-10) con una inversión total de S/.18,364,934 que representa un porcentaje de ejecución del 3.67%.
  - El Gráfico N° 01 muestra que los objetivos estratégicos que no tienen ningún proyecto ejecutado en el período 2011-2014 con el 0% de ejecución financiera son los objetivos (OE-4), (OE-7), (OE-9) y (OE-12).

**Gráfico N° 01**  
**Porcentaje de ejecución financiera de Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del**  
**período 2011-2014 articulados al PDRC**



Elaboración: Propia

### 3.2. Articulación de la ejecución de impacto regional con el PDRC

Luego de aplicar la metodología propuesta en el numeral 2.5.2.2 del presente informe de Tesis, se ha obtenido como resultado los datos detallados en el Anexo N° 06 “Análisis de la ejecución de Proyectos de Impacto Regional del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC”, donde se evidencia lo siguiente:

- a) De los 90 proyectos seleccionados para el estudio que suman una inversión de S/.501,071,684 se ha encontrado que sólo 19 proyectos que suman un total de S/.205,155,747 cumplen las condiciones para ser considerados como proyectos de impacto regional, lo que representa en número de proyectos el 21.11% y en monto invertido el 40.94%.
- b) De los 19 proyectos de impacto regional, 16 proyectos que representan el 17.78% están articulados a los objetivos estratégicos definidos en el PDRC del Gobierno

Regional de Tumbes que suman un monto invertido de S/.182,687,937 que representa el 36.46% .

- c) Se ha encontrado un **índice de Ejecución de Impacto Regional Articulada (IEIRA) de 0.4** lo que representa según la escala de medición de articulación de la ejecución de proyectos de impacto regional con el PDRC 2011-2014 propuesta en la Tabla N° 03, **UN NIVEL “BAJO”** de ejecución de proyectos de impacto regional del Gobierno Regional de Tumbes articulados a su Plan de Desarrollo Regional Concertado durante el periodo 2011-2014.
- d) En la tabla N° 07, a nivel de cantidad de proyectos 9 de los 16 proyectos de impacto regional articulados que representan el 56.25% se articulan al objetivo estratégico 5 (OE-5), asimismo, 3 proyectos que representan el 18.75% se articulan al objetivo estratégico 6 (OE-6).

**Tabla N° 07**  
**Ejecución de Proyectos de Impacto Regional del Gob. Reg. Tumbes del**  
**período 2011-2014 articulados al PDRC**

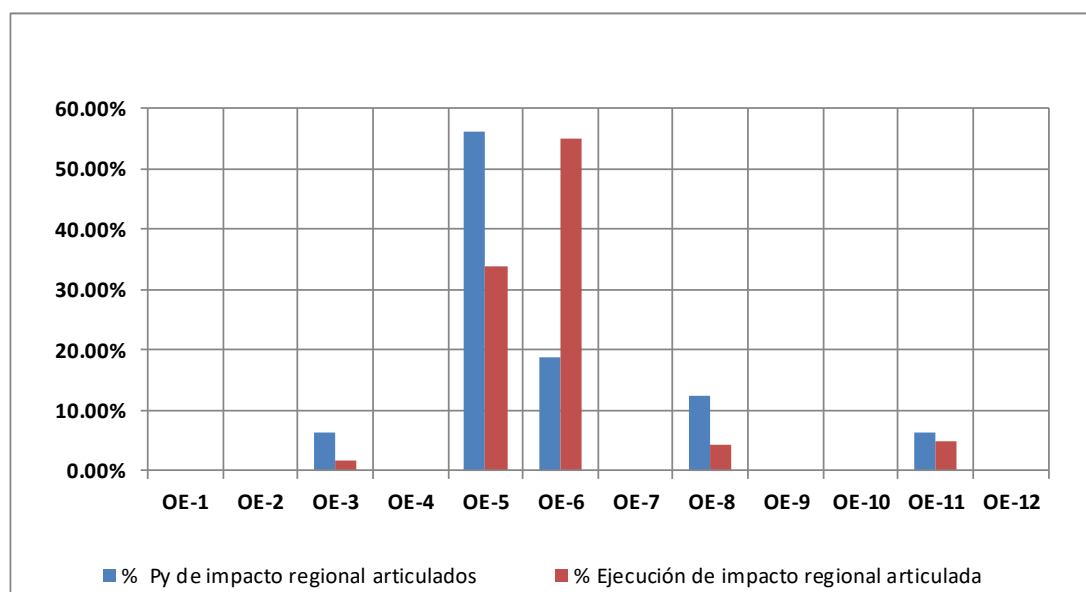
<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>N° de Py de impacto regional articulados</b>	<b>% Py de impacto regional articulados</b>	<b>Ejecución de impacto regional articulada S/.</b>	<b>% Ejecución de impacto regional articulada</b>
OE-1	0	0.00%	0	0.00%
OE-2	0	0.00%	0	0.00%
OE-3	1	6.25%	3,346,362	1.83%
OE-4	0	0.00%	0	0.00%
OE-5	9	56.25%	62,119,815	34.00%
OE-6	3	18.75%	100,520,240	55.03%
OE-7	0	0.00%	0	0.00%
OE-8	2	12.50%	7,635,948	4.18%
OE-9	0	0.00%	0	0.00%
OE-10	0	0.00%	0	0.00%
OE-11	1	6.25%	9,065,572	4.96%
OE-12	0	0.00%	0	0.00%
<b>Total general</b>	<b>16</b>	<b>100.00%</b>	<b>182,687,937</b>	<b>100.00%</b>

Elaboración: Propia

- e) A nivel de monto ejecutado en proyectos de impacto regional articulados en soles, la Tabla N° 07 evidencia que S/.100,520,240 que representan el 55.03% han sido ejecutados de manera articulada al objetivo estratégico 6 (OE-6), S/. 62,119,815 que representan el 34% se articulan al objetivo estratégico 5 (OE-5).

- f) Los objetivos estratégicos con un solo proyecto de impacto regional articulado a los objetivos estratégicos en el período 2011-2014 y que tienen el menor porcentaje de ejecución de impacto regional articulada son los objetivos
- (OE-3) con una inversión de impacto regional articulada de S/.3,346,362 que representa un porcentaje de ejecución del 1.83% del total ejecutado en proyectos de impacto regional articulados.
  - (OE-8) con una inversión de impacto regional articulada de S/.7,635,948 que representa un porcentaje de ejecución del 4.18% del total ejecutado en proyectos de impacto regional articulados.
  - (OE-11) con una inversión total de S/.9,065,572 que representa un porcentaje de ejecución del 4.96% del total ejecutado en proyectos de impacto regional articulados.
- g) El Gráfico N° 02 muestra que los objetivos estratégicos que no tienen ningún proyecto ejecutado en el período 2011-2014 con el 0% de ejecución de impacto regional articulada son los objetivos (OE-1), (OE-2), (OE-4), (OE-7), (OE-9), (OE-10), (OE-12).

**Gráfico N° 02**  
**Porcentaje de Proyectos de Impacto Regional del Gob. Reg. Tumbes del**  
**período 2011-2014 articulados al PDRC**



Elaboración: Propia



### 3.3. Articulación de la ejecución física con el PDRC

Luego de aplicar la metodología propuesta en el numeral 2.5.2.3 del presente informe de Tesis, se ha obtenido como resultado los datos detallados en el Anexo N° 07 Análisis de la ejecución física de los Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC”, donde se evidencia lo siguiente:

- a) De los 90 proyectos seleccionados para el estudio que suman una inversión de S/.501,071,684 se ha encontrado que sólo 51 proyectos que suman un total de S/.202,949,667 cumplen las condiciones para ser considerados con ejecución física, lo que representa en número de proyectos el 56.67% y en monto invertido el 40.50%.
- b) De los 51 proyectos con ejecución física, 36 proyectos que representan el 40% están articulados a los objetivos estratégicos definidos en el PDRC del Gobierno Regional de Tumbes que suman un monto invertido de S/.159,090,106 que representa el 31.75% .
- c) Se ha encontrado un **índice de Ejecución Física Articulada (IEFA) de 0.3** lo que representa según la escala de medición de la ejecución física articulada al PDRC 2011-2014 propuesta en la Tabla N° 04, **UN NIVEL “BAJO”** de ejecución física de proyectos del Gobierno Regional de Tumbes articulados a su Plan de Desarrollo Regional Concertado durante el periodo 2011-2014.
- d) La tabla N° 08, a nivel de cantidad de proyectos 12 de los 36 proyectos con ejecución física articulada a los objetivos estratégicos del PDRC 2011-2014 del Gobierno Regional de Tumbes que representan el 33.33% se articulan al objetivo estratégico 11 (OE-11), asimismo, 11 proyectos que representan el 30.56% se articulan al objetivo estratégico 5 (OE-5), y 10 proyectos que representan el 27.03% se articulan al objetivo estratégico 2 (OE-2).

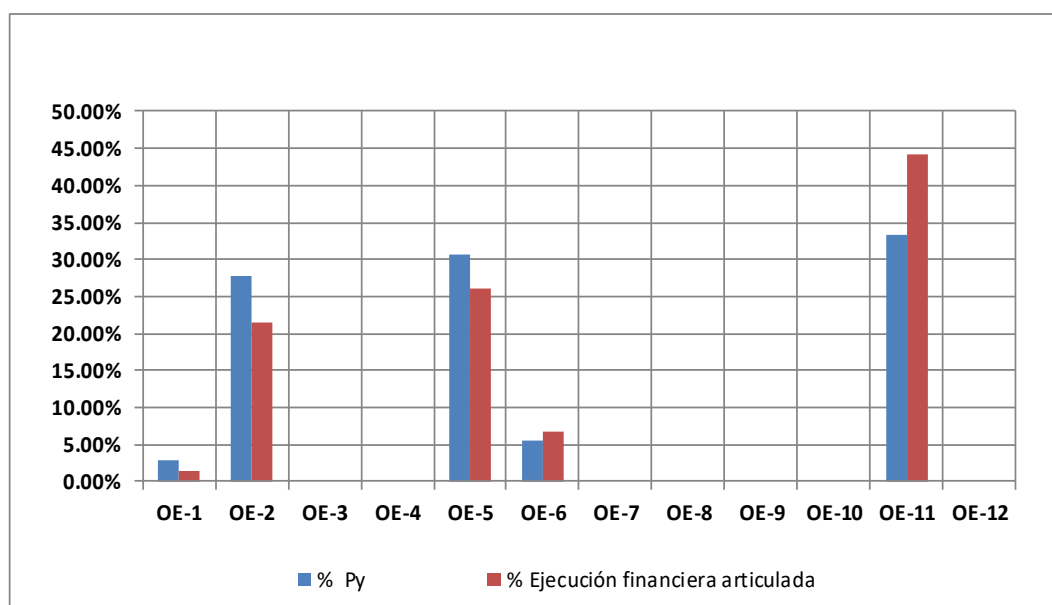
**Tabla N° 08**  
**Ejecución física de Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del periodo**  
**2011-2014 articulados al PDRC**

Objetivo Estratégico	N° de Py	% Py	Ejecución financiera articulada S/.	% Ejecución financiera articulada
OE-1	1	2.78%	2,381,473	1.50%
OE-2	10	27.78%	34,241,587	21.52%
OE-3	0	0.00%	0	0.00%
OE-4	0	0.00%	0	0.00%
OE-5	11	30.56%	41,415,762	26.03%
OE-6	2	5.56%	10,639,463	6.70%
OE-7	0	0.00%	0	0.00%
OE-8	0	0.00%	0	0.00%
OE-9	0	0.00%	0	0.00%
OE-10	0	0.00%	0	0.00%
OE-11	12	33.33%	70,411,821	44.26%
OE-12	0	0.00%	0	0.00%
<b>Total general</b>	<b>36</b>	<b>100.00%</b>	<b>159,090,106</b>	<b>100.01%</b>

Elaboración: Propia

- e) A nivel de monto invertido en proyectos con ejecución física articulados en soles, la Tabla N° 08 evidencia que S/.70,411,821 que representan el 44.26% han sido ejecutados de manera articulada al objetivo estratégico 11 (OE-11), S/. 41,415,762 que representan el 26.03% se articulan al objetivo estratégico 6 (OE-6).
- f) El objetivos estratégicos que tiene un solo proyecto con ejecución física articulada en el período 2011-2014 y que tiene el menor porcentaje de ejecución física articulada es el objetivo estratégico 1 (OE-1) con una inversión de ejecución física articulada de S/.2,381,473 que representa un porcentaje de ejecución del 1.50% del total ejecutado en proyectos con ejecución física articulada.
- g) El Gráfico N° 03 muestra que los objetivos estratégicos que no tienen ningún proyecto con ejecución física articulada en el período 2011-2014 con el 0% de ejecución física articulada son los objetivos (OE-3), (OE-4), (OE-7), (OE-8), (OE-9), (OE-10) y (OE-12).

**Gráfico N° 03**  
**Porcentaje de Proyectos con ejecución física del Gob. Reg. Tumbes del**  
**período 2011-2014 articulados al PDRC**



Elaboración: Propia

### 3.4. Articulación de la Inversión Pública con el PDRC:

Como se ha planteado en la metodología propuesta, se asume que el comportamiento de la variable “Articulación de la Inversión Pública” depende del comportamiento de las dimensiones: “Articulación de la ejecución financiera”, “Ejecución de impacto regional articulada” y “Ejecución física articulada”. Se remplazarán los índices obtenidos en cada dimensión analizada, calculando el Índice de Articulación de la Inversión Pública (IAIP) con la siguiente fórmula:

$$IAIP = \frac{IAEF + IEIRA + IEFA}{3}$$

Donde:

IAIP = Índice de Articulación de la Inversión Pública

IAEF = Índice de Articulación de la Ejecución Financiera

IEIRA = Índice de Ejecución de Impacto Regional Articulada

IEFA = Índice de Ejecución Física Articulada

Remplazando los valores obtenidos:

**Tabla N° 09**  
**Articulación de la Inversión Pública con el PDRC del Gobierno Regional de Tumbes Período 2011-2014**

DIMENSIONES			RESULTADOS OBTENIDOS
ANEXO N° 04 IAEF	ANEXO N° 05 IIRA	ANEXO N° 06 IEFA	$IAIP = \frac{IAEF + IEIRA + IEFA}{3}$
0.8	0.4	0.3	0.5
Aplicación de Tabla N° 5			0.5
			Medio

**Fuente:** Elaboración propia

Se ha encontrado un **índice de Articulación de la Inversión Pública (IAIP) de 0.5** lo que representa según la escala de medición de la variable Articulación de la Inversión pública (AIP) propuesta en la Tabla N° 05, **UN NIVEL “MEDIO”** de articulación de la inversión pública del G.R. Tumbes articulados con su Plan de desarrollo regional Concertado durante el periodo 2011-2014.

#### IV.DISCUSIÓN

Según los resultados obtenidos, desde el punto de vista de la ejecución financiera, se observa un indicador **ALTO** de ejecución financiera de proyectos articulados a los objetivos definidos en el PDRC del G.R. Tumbes en el periodo 2011-2014. Considerando el punto de vista de la ejecución física los resultados un indicador **BAJO** de la ejecución física de los proyectos articulados a los objetivos definidos en el PDRC del G.R. Tumbes en el periodo 2011-2014. Por otro lado, tomando en cuenta los criterios para considerar un proyecto de impacto regional se aprecia un nivel **BAJO** de articulación de proyectos de impacto regional.

Se ha logrado contrastar las hipótesis propuestas y se ha cumplido con los objetivos de la investigación, se demuestra que el G.R. Tumbes tiene un nivel **MEDIO** de articulación de la inversión pública con su Plan de Desarrollo Regional Concertado durante el periodo 2011-2014, con una calificación de 0.5 de un máximo de 1.0, aplicando la metodología de calificación propuesta.

Este resultado final es afectado por los indicadores obtenidos al evaluar la ejecución física y la ejecución de los proyectos de impacto regional articulándolos al PDRC, lo que nos lleva a afirmar que si sólo se evalúa la ejecución financiera el indicador nos mostraría un resultado engañoso, ya que como se ha evidenciado no toda la inversión ejecutada en el periodo de estudio está relacionada a algún objetivo estratégico.

Se confirma, lo precisado por la Corporación Financiera Internacional (IFC), cuando propone dentro de sus buenas practicas el Fortalecer la Programación Multianual de sus Inversiones alineadas a las prioridades en función de los objetivos de desarrollo regional y nacional, lo cual se hace necesario implementar en el Gobierno Regional de Tumbes.

Por otro lado, nuestros resultados se asemejan con lo encontrado por la Contraloría General de la República en el estudio “Efectividad de la inversión pública a nivel regional y local durante el período 2009 al 2014”, cuando afirma que un alto porcentaje de las inversiones públicas no se alinean al objetivo de cierre de brechas en sectores estratégicos, ya que en un buen porcentaje las Inversiones del Gobierno Regional de Tumbes si están alineadas a su PDRC.

Es necesario considerar lo que precisa Correa, cuando afirma que existen dos problemas centrales que afectan la labor de planificación estratégica en la actualidad, uno es la

carencia de la articulación entre los procesos sectoriales de planificación, y el segundo es el divorcio entre planificación y asignación presupuestal.

El estudio de Armijo encontró resultados en su estudio que le permitieron afirmar que el nivel de articulación del presupuesto institucional de la municipalidad y el (PDLC) durante el periodo 2007-2010 fue bajo, resultados que se asemejan con los encontrados en el G.R. Tumbes.

## **V. CONCLUSIONES**

El desarrollo de la investigación ha permitido llegar a las siguientes conclusiones respecto a las interrogantes expuestas:

- a. Se ha obtenido un nivel MEDIO de articulación de la inversión pública del G.R. Tumbes, en cuanto a la ejecución financiera, ejecución de impacto regional y ejecución física de los proyectos en el propósito de lograr los objetivos plantados en el PDRC, ello se demuestra al obtener una calificación de 0.5 de un máximo de 1.0, aplicando la metodología de calificación propuesta en la presente investigación.
- b. Se ha obtenido un nivel ALTO de articulación de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública en el propósito de lograr los objetivos plantados en el PDRC, con una calificación de 0.8 de un máximo de 1.0, aplicando la metodología de calificación propuesta en la presente investigación.
- c. Los resultados demuestran un nivel BAJO de alineamiento de la inversión pública de impacto regional en el propósito de lograr los objetivos plantados en el PDRC, con una calificación de 0.4 de un máximo de 1.0, aplicando la metodología de calificación propuesta en la presente investigación.
- d. La inversión pública del G.R. Tumbes en el periodo 2011-2014 tiene un nivel BAJO de articulación de la ejecución física de los proyectos con los objetivos estratégicos aprobados en su Plan de Desarrollo Regional Concertado, al obtener una calificación de 0.3 de un máximo de 1.0.

## **VI. RECOMENDACIONES**

Como propuesta de solución a los problemas planteados se sugiere a la Gerencia General del Gobierno Regional de Tumbes implementar las siguientes recomendaciones:

- a. Orientar un mayor porcentaje del presupuesto disponible de inversiones a la ejecución de proyectos articulados al cumplimiento de los objetivos regionales propuestos en el PDRC, especialmente en aquellos que se orienten también al cumplimiento de los objetivos Nacionales.
- b. Aplicar la metodología de evaluación propuesta a fin de no sólo considerar la ejecución financiera de proyectos y detectar oportunamente las desviaciones que puedan presentarse y seguir un horizonte que permita cumplir con los planes propuestos.
- c. Reducir el nivel de ejecución de proyectos que no cumplen las condiciones para ser considerado como proyectos de impacto regional y cumplir con la normatividad vigente ejecutando proyectos integrales considerando el cierre de brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos para la población como principal objetivo.
- d. Hacer un seguimiento efectivo a todo el ciclo del proyecto a fin de garantizar que su ejecución física beneficie de manera efectiva a la comunidad involucrada.



## VII. PROPUESTA

### **Metodología para evaluar el nivel de articulación de la Inversión Pública con el Plan de Desarrollo Regional Concertado**

Como un aporte de la presente investigación se presenta de manera ordenada la siguiente metodología para ser utilizada por cualquier Entidad del nivel Regional, detallando paso a paso el procedimiento aplicado para determinar el nivel de articulación de la inversión pública con el Plan de Desarrollo Concertado:

- a) Analizar el Plan de Desarrollo Regional Concertado aprobado y extraer los ejes estratégicos con sus respectivos objetivos planteados. Asignar a cada objetivo estratégico una clasificación funcional a nivel de Función y División Funcional según el clasificador funcional aprobado por la Dirección General de Presupuesto Público y un código que permitirá identificar cada objetivo estratégico, de tal manera que se obtenga la tabla de “Análisis de los objetivos estratégicos del PDRC y su relación con el Clasificador Funcional” (Modelo N° 01), con la siguiente estructura:
  - **Ejes estratégicos:** Contiene la relación codificada de los ejes estratégicos definidos en el PDRC.
  - **Objetivos estratégicos:** Contiene la relación codificada de los objetivos estratégicos definidos para cada eje estratégico del PDRC.
  - **Clasificación Funcional:** Contiene la relación codificada de Funciones y Divisiones Funcionales que se relacionan a cada objetivo estratégico definido para cada eje estratégico del PDRC.
  - **Codificación:** Contiene los códigos de la Clasificación Funcional y Objetivos estratégicos identificados para cada eje estratégico del PDRC.
- b) Utilizar una segunda tabla estructurada en Microsoft Excel como se muestra en el modelo N° 02 “Análisis de la ejecución financiera de los Proyectos y su nivel de articulación con el PDRC”, con su respectivo cuadro resumen y gráfico, identificando el código único de inversión (CUI) los proyectos ejecutados en el periodo análisis, el nombre del proyecto, su clasificación funcional a nivel de Función y División Funcional según el clasificador funcional aprobado por la

Dirección General de Presupuesto Público, el monto de la ejecución financiera del periodo en estudio.

- c) Para cada proyecto de le debe asignar una codificación según su clasificación funcional que permita contrastar la coincidencia con los criterios de validación para cada dimensión de análisis (ejecución financiera, de impacto regional y su ejecución física del proyecto).
- d) A cada resultado obtenido a nivel de tanto por uno, aplicar la siguiente tabla de evaluación.

**Tabla de evaluación**

<b>Criterio</b>	<b>Calificación</b>	<b>Escala de medición</b>
Indicador de articulación de la ejecución financiera, ejecución de impacto regional y la ejecución física real con el PRRC:	0.0	Muy bajo
	0.1	
	0.2	
	0.3	Bajo
	0.4	
	0.5	Medio
	0.6	
	0.7	Alto
	0.8	
	0.9	Muy alto
	1.0	

**Fuente:** Elaboración propia

- e) Para determinar el nivel de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública articulados al Plan de Desarrollo Regional Concertado utilizar como indicador, si la estructura funcional del proyecto coincide con la estructura funcional asignada a cualquiera de los objetivos estratégicos definidos y codificados se le asigna el “1” y si no coincide con ninguno se le asigna el “0”.
- f) En este proceso se debe utilizar la función de Microsoft Excel **=SI.ERROR(+BUSCARV(Valor que desea buscar, rango en el que quiere buscar el valor, el número de columna en el rango que contiene el valor devuelto, Coincidencia exacta o Coincidencia aproximada indicado como 0/FALSO o 1/VERDADERO),”Ninguno”)**.
- g) De la multiplicación del resultado obtenido con el monto de la ejecución del proyecto se obtiene como resultado un monto de ejecución financiera articulada al

PDRC para cada proyecto y una sumatoria total de ejecución financiera articulada al PDRC, la cual se divide con la sumatoria total de ejecución financiera real para obtener un indicador que se representa a través de la siguiente fórmula:

$$IAEF = \frac{\textit{Total de ejecución financiera articulada al PDRC}}{\textit{Total de ejecución financiera real}}$$

Donde:

IAEF = indicador de articulación de la ejecución financiera con el PDRC.

- h) Analizar el resultado obtenido aplicando una escala de puntuación de 0.0 a 1.0 y dependiendo del resultado obtenido se le asigna la escala de medición propuesta en la tabla de evaluación, determinando el nivel de articulación de la ejecución financiera de los proyectos con el paciente.
- i) Utilizar una tercera tabla estructurada en Microsoft Excel como se muestra en el modelo N° 03 “Análisis de la ejecución de Proyectos de Impacto del período de estudio y su nivel de articulación con el PDRC”, con su respectivo cuadro resumen y gráfico, identificando el código único de inversión (CUI) los proyectos ejecutados en el periodo análisis, el nombre del proyecto, su clasificación funcional a nivel de Función y División Funcional según el clasificador funcional aprobado por la Dirección General de Presupuesto Público, el monto de la ejecución financiera del periodo en estudio.
- j) Para determinar el nivel de articulación de los proyectos de impacto articulados al Plan de Desarrollo Regional Concertado durante el período, utilizar como indicadores lo establecido en el Decreto Supremo N° 132-2010-EF, (Perú, 2010) que modifica el Decreto Supremo N° 097-2009-EF, (Perú, 2009), que precisa que un proyecto de impacto regional debe ser mayor de tres millones de soles y debe beneficiar al menos a tres distritos ubicados en al menos dos provincias, optando como criterios de validación los siguientes:
  - ✓ Si el monto ejecutado del proyecto es mayor de tres millones de soles (S/3,000,000) se le asigna el “1” y si el monto no cumple esta condición se le asigna el “0”.

- ✓ Si el proyecto ejecutado beneficia al menos a tres distritos ubicados en al menos dos provincias se le asigna el “1” y si el proyecto no cumple esta condición se le asigna el “0”.
- k) Para este proceso utilizar la función de Microsoft Excel =SI(prueba\_lógica; valor\_si\_verdadero; valor\_si\_falso).
- l) De la multiplicación de los datos asignados en ambos indicadores se obtiene un nuevo indicador que permite diferenciar los proyectos de impacto regional, este resultado se multiplica con el monto de la ejecución real del proyecto y con el indicador que identifica a un proyecto articulado a los objetivos estratégicos del PDRC dando como resultado el monto de la ejecución de impacto articulada al PDRC para cada proyecto y la sumatoria total ejecución de impacto regional articulada al PDRC, la cual se divide con la sumatoria total de ejecución financiera real, obteniendo un indicador que se representa a través de la siguiente fórmula:

$$IAEIR = \frac{\textit{Total de ejecución de impacto regional articulada}}{\textit{Total de ejecución financiera real}}$$

Donde:

IAEIR = indicador de articulación de la ejecución de impacto con el PDRC.

- m) Este indicador se analiza en una escala de puntuación de 0.0 a 1.0 y dependiendo del resultado obtenido se le asigna la escala de medición propuesta en la Tabla de evaluación.
- n) Utilizar una cuarta tabla estructurada en Microsoft Excel como se muestra en el modelo N° 04 “Análisis de la ejecución física de los Proyectos y su nivel de articulación con el PDRC”, con su respectivo cuadro resumen y gráfico, identificando el código único de inversión (CUI) los proyectos ejecutados en el periodo análisis, el nombre del proyecto, su clasificación funcional a nivel de Función y División Funcional según el clasificador funcional aprobado por la Dirección General de Presupuesto Público, el monto de la ejecución financiera del periodo en estudio.
- o) Para determinar el nivel de ejecución física de los proyectos articulados al Plan de Desarrollo Regional Concertado utilizar como indicadores, si el proyecto ha sido concluido y si el proyecto está operativo cumpliendo con su objetivo para el que fue

ejecutado. Si se verifica que el proyecto ha sido concluido se le asigna el “1” y si el proyecto no cumple esta condición se le asigna el “0”. Si se verifica que el proyecto está operativo se le asigna el “1” y si el proyecto no cumple esta condición se le asigna el “0”.

- p) De la multiplicación de los datos asignados en ambos indicadores se obtiene un nuevo indicador que permite diferenciar los proyectos con ejecución física, este resultado se multiplica con el monto de la ejecución real del proyecto y con el indicador que identifica a un proyecto articulado a los objetivos estratégicos del PDRC, dando como resultado el monto de la ejecución física articulada al PDRC para cada proyecto y la sumatoria total ejecución física articulada al PDRC, la cual se divide con la sumatoria total de ejecución financiera real, obteniendo un indicador que se representa a través de la siguiente fórmula:

$$IEFA = \frac{\text{Total de ejecución física articulada}}{\text{Total de ejecución financiera real}}$$

Donde:

IEFA = indicador de ejecución física articulada con el PDRC.

- q) Este indicador se analiza en una escala de puntuación de 0.0 a 1.0 y dependiendo del resultado obtenido se le asigna la escala de medición propuesta en la Tabla de evaluación que permite determinar el nivel de articulación de la ejecución física de los proyectos con el PDRC.
- r) En el desarrollo de la investigación, se asume que la variable “Articulación de la Inversión Pública” depende del comportamiento de las dimensiones: “Articulación de la ejecución financiera”, “Ejecución de impacto regional articulada” y “Ejecución física articulada”.
- s) Como resultado de la relación de la variable “Articulación de la Inversión Pública” con las dimensiones se obtiene un Índice de Articulación de la Inversión Pública (IAIP) cuyo cálculo se realiza aplicando la siguiente fórmula:

$$IAIP = \frac{IAEF + IEIRA + IEFA}{3}$$

Donde:

IAIP = Índice de Articulación de la Inversión Pública

IAEF = Índice de Articulación de la Ejecución Financiera  
IAEIR = Índice de Ejecución de Impacto Regional Articulada  
IEFA = Índice de Ejecución Física Articulada

- t) Realizar este proceso utilizando el Microsoft Excel y estructurarlo de manera tal que permita obtener los datos rápidamente, como se muestra en el modelo N° 05 “Análisis de la Inversión Pública y su nivel de articulación con el PDRC”.
- u) Todas las tablas contienen su respectivo cuadro resumen de los datos obtenidos con su correspondiente gráfico, como se muestra en cada modelo.
- v) Se adjunta el archivo de Excel HERRERA AVILA LEONIDAS ALBERTO.xlsx donde se ha marcado de color amarillo los campos que contienen la información necesaria para que el archivo procese y calcule de manera automática los indicadores propuestos en la investigación

## Modelo N° 01

### Análisis de los objetivos estratégicos del PDC y su relación con el Clasificador Funcional

Ejes estratégicos del PDRC	Objetivos estratégicos	Clasificación Funcional		Codificación	
		Función	División Funcional	Clasif. Func.	Objetivo Est.
E-1)					OE-1
E-2)					OE-2
E-3)					OE-3
E-4)					OE-4
E-x)					OE-x

Fuente: PDRC

Elaboración: Propia

## Modelo N° 02

### Análisis de la ejecución financiera de los Proyectos y su nivel de articulación con el PDRC

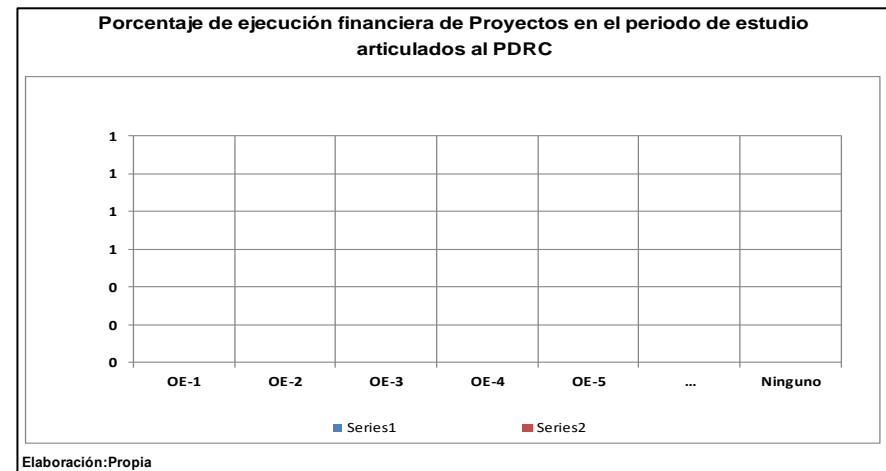
N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	CODIFICACIÓN		INDICADOR	RESULTADOS OBTENIDOS	
			Función	División Funcional		CADENA FUNCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	(C) Ejecución financiera articulada (S/) (A) x (B)	Nivel obtenido: Total (C) ----- Total (A)
1										
2										
3										
Total Inversiones					0	Total Resultados		0	0	

Elaboración: Propia

Aplicación de	Calificación
Tabla de evaluación	Escala de medición

Ejecución financiera de Proyectos en el período de estudio articulados al PDRC				
Objetivo Estratégico	N° de Py	% Py	Ejecución financiera articulada S/.	% Ejecución Financiera articulada
OE-1				
OE-2				
OE-3				
OE-4				
OE-5				
...				
Ninguno				
Total general	0	0.00%	0	0.00%

Elaboración: Propia





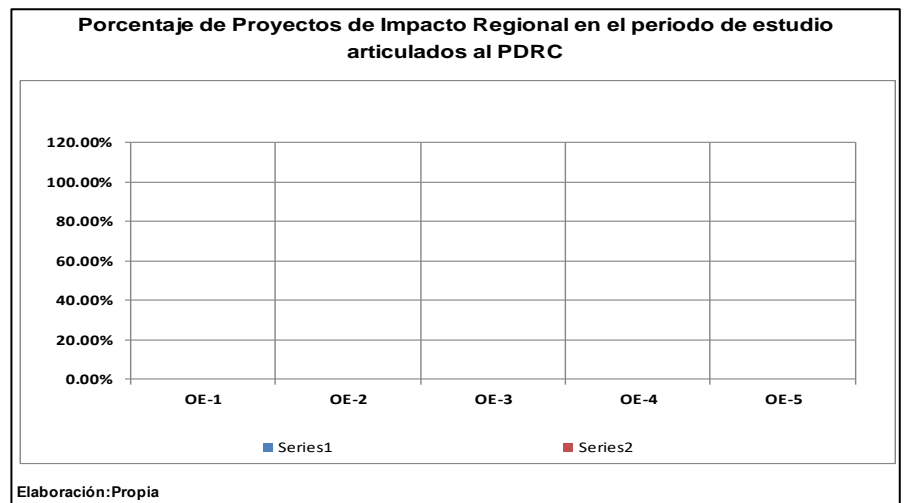
## Modelo N° 03

Análisis de la ejecución de Proyectos de Impacto del período de estudio y su nivel de articulación con el PDRC

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	Número de provincias que beneficia el Proyecto	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS				
			Función	División Funcional					(C) Es mayor de 3 millones de S/:	(D) Beneficia a 3 distritos ubicados en dos Provincias:	(E) Es de impacto Regional: (C) x (D)	(F) Ejecución de impacto regional (S/)	(G) Es de Impacto Regional Articulado: (B) x (E)	(H) Ejecución de Impacto Regional Articulado (S/)	Nivel obtenido: Total (H) ----- Total (A)
1															
2															
3															
Total Inversiones					0		0		0	0	0	0	0	0	

Aplicación de	Calificación	
Tabla de evaluación	Escala de medición	

Ejecución de Proyectos de Impacto Regional en el periodo de estudio articulados al PDRC				
Objetivo Estratégico	N° de Py de impacto regional articulados	% Py de impacto regional articulados	Ejecución de impacto regional articulada S/.	% Ejecución de impacto regional articulada
OE-1				
OE-2				
OE-3				
OE-4				
OE-5				
<b>Total general</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
Elaboración: Propia				



## Modelo N° 04

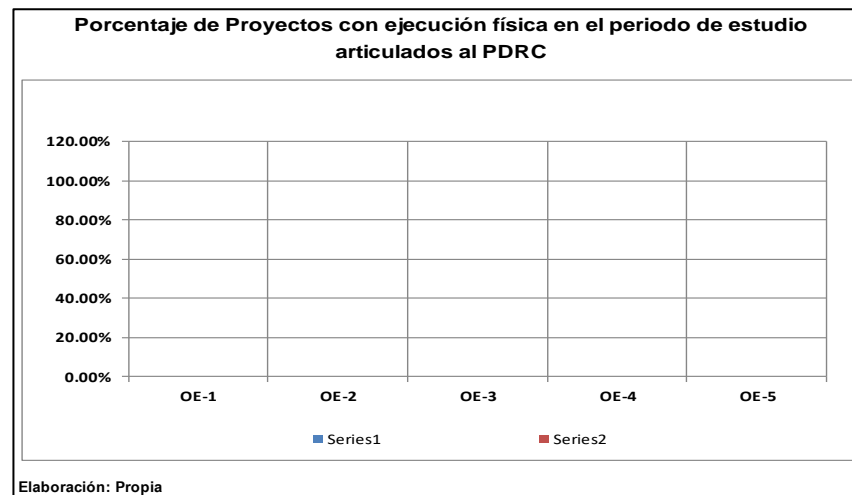
Análisis de la ejecución física de los Proyectos y su nivel de articulación con el PDRC

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS				
								(C) El Proyecto se culminó:  Sí (1) No (0)	(D) El Proyecto está operativo:  Sí (1) No (0)	(E) Tiene ejecución física real: (C) x (D)  Sí (1) No (0)	(F) Ejecución Física (S/)  (A) x (E)	(G) Tiene ejecución física Articulada: (B) x (E)  Sí (1) No (0)	(H) Ejecución física articulada al PDRC:  (A) x (B) x (E)	Nivel obtenido
			Función	División Funcional				Total (F) ----- Total (A)						
1														
2														
3														
Total Inversiones					0		0	0	0	0	0	0		

Elaboración: Propia

Aplicación de	Calificación
Tabla de evaluación	Escala de medición

Ejecución física de Proyectos en el periodo de estudio articulados al PDRC				
Objetivo Estratégico	N° de Py	% Py	Ejecución financiera articulada S/.	% Ejecución financiera articulada
OE-1				
OE-2				
OE-3				
OE-4				
OE-5				
<b>Total general</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
Elaboración: Propia				



## Modelo N° 05

### Análisis de la Inversión Pública y su nivel de articulación con el PDC

DIMENSIONES			RESULTADOS OBTENIDOS
MODELO N° 02  IAEF	MODELO N° 03  IIRA	MODELO N° 04  IEFA	IAIP = $\frac{IAEF + IEIRA + IEFA}{3}$

Aplicación de Tabla	

## REFERENCIAS.

### Bibliografía:

- 1) Candía, J., Perrotti, D. & Aldunate . (2005), *Evaluación Social de Proyectos – Un resumen de las principales metodologías oficiales utilizadas en América Latina y El Caribe*. Chile. CEPAL.
- 2) Contraloría General de la República. (2016), *Efectividad de la inversión pública a nivel regional y local durante el período 2009 al 2014*. Perú. Contraloría General de la República.
- 3) Hernández, Fernández y Baptista (2010). *Metodología de la investigación científica*. (5ª edición). Mexico: Mc Graw-Hill
- 4) Fondo Monetario Internacional. (2001). *Manual de Estadísticas de Finanzas Públicas*. EE.UU. International Monetary Fund.
- 5) Máttar, J. & Cuervo M. (2016). *Planificación y prospectiva para la construcción de futuro en América Latina y el Caribe*. Chile. CEPAL.
- 6) MEF. (2006). *Glosario de Terminología Básica de la Administración Financiera Gubernamental*. Perú: MEF.
- 7) MEF - Dirección General de Presupuesto Público. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto – Guía Básica*. PERÚ. MEF.
- 8) MEF - Dirección General de Presupuesto Público. (2016). *Programación multianual y Formulación anual del presupuesto para programas presupuestales con articulación territorial*. PERÚ. MEF.
- 9) MIM – Mejorando la Inversión Municipal. (2013). *Inversión Pública Municipal*. Perú. GMC Digital S.A.C.
- 10) Robbins, S. & Coulter, M. (2010). *Administración*. México: Prentice Hall.
- 11) Sampieri, R. (2010). *Metodología de la Investigación*. México: Mc Graw Hill.
- 12) Soto, C.A. (2008). *Preparación de Proyectos de Inversión según el Sistema Nacional de Inversión Pública*. Perú: Instituto Pacífico S.A.C.

### Recursos Virtuales:

- 13) Armijo, M. (2011). *Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público*. Recuperado de [http://www.calidadgores.cl/sites/default/files/08\\_informe\\_planif\\_estrategica\\_institucional\\_0.pdf](http://www.calidadgores.cl/sites/default/files/08_informe_planif_estrategica_institucional_0.pdf) el 03-09-2016
- 14) Clauso, A. (2003). *Análisis documental: el análisis formal*. Recuperado de <https://revistas.ucm.es/index.php/RGID/article/viewFile/RGID9393120011A/11739> el 05-01-2019
- 15) Correa, H. (2015). *Planificación Estratégica para el Desarrollo Regional y Rural*. Recuperado de [http://cies.org.pe/sites/default/files/investigaciones/001-h.correa\\_planificacion\\_estrategica\\_para\\_desarrollo\\_regional\\_y\\_rural.pdf](http://cies.org.pe/sites/default/files/investigaciones/001-h.correa_planificacion_estrategica_para_desarrollo_regional_y_rural.pdf) el 02-08-2016.
- 16) CEPLAN, (2018). *Guía para el Planeamiento Institucional*. Recuperado de <https://www.ceplan.gob.pe/download/220435/> el 02-01-2019.
- 17) Gobierno Regional de Tumbes. (2011). *Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014*. Recuperado de [http://www.regiontumbes.gob.pe/transp\\_publica/paginas/PLANES\\_DE\\_DESARROLLO\\_PARTICIPATIVO.asp](http://www.regiontumbes.gob.pe/transp_publica/paginas/PLANES_DE_DESARROLLO_PARTICIPATIVO.asp) el 02-03-2018.
- 18) Hurtado, V. (2011). Tesis: *La gestión municipal en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo-Cajamarca, años 2007-2010*. Resuperado de <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2011/ahv/index.htm> el 11-09-2016.
- 19) IFC - Corporación Financiera Internacional (2013). *Guía para Municipalidades: “Programación Estratégica y Presupuestaria Multianual de Inversión Pública”*. Recuperado de <http://docplayer.es/storage/36/17601658/1475726750/yrYXM-eFyOa-xiQQwSA01Q/17601658.pdf> el 05-09-2016.
- 20) MEF. (2011). *Definición de Funciones Básicas y su alineamiento estratégico en la Gestión de la Inversión Pública a nivel territorial*. Recuperado de

[http://www.snip.gob.pe/contenidos/politicas/documentos/FUNCIONES\\_BA\\_SICAS\\_FINAL\\_2\\_x.pdf](http://www.snip.gob.pe/contenidos/politicas/documentos/FUNCIONES_BA_SICAS_FINAL_2_x.pdf) el 05-06-2016.

- 21) Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo. *Articulación Plan – Presupuesto*. Recuperado de <http://economia.gob.do/mepyd/wp-content/uploads/archivos/libros/articulacion-pnspweb.pdf> el 05-05-2018.
- 22) Palchisaca, M. (2015). *La articulación de la Planificación con el Presupuesto. Análisis del marco conceptual y de algunas experiencias en América Latina*” de <http://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/24000/3855/2/Caratula%20y%20Otros%20Magali%20Palchisaca%20Domínguez.pdf> el 06-05-2018.
- 23) Shack, N. (2008). *Intentando caracterizar la articulación entre el Plan y el Presupuesto – Algunas Experiencias en América Latina*. Recuperado de <http://t9000176.ferozo.com/Documentos/articulacionentreplanyppto.pdf> el 02-01-2019.
- 24) Sanz, A. (2015). *Vinculación Plan Presupuesto en América Latina*. Recuperado de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38940/1/S1500812\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38940/1/S1500812_es.pdf) el 05-05-2018.

#### **Dispositivos legales:**

##### 25) Perú

- 2000 Ley N° 27293, *Ley que crea el Sistema Nacional de Inversión Pública*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 28 de junio de 2000.
- 2002 Ley N° 27867, *Ley Orgánica de Gobiernos Regionales*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 18 de noviembre del 2002.
- 2003 Ley N° 28056, *Ley Marco del Presupuesto Participativo*. P Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 08 de agosto del 2003.
- 2004 Ley N° 28411, *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 08 de diciembre del 2004.

- 2005 Ley N° 28522, *Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN)*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 25 de mayo de 2005.
- 2006 Ley N° 28802, *Ley que modifica el Sistema Nacional de Inversión Pública, Ley N° 27293*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 21 de julio del 2006.
- 2008 Decreto Supremo N° 068-2008-EF, modificado por la RD N° 002-2011-EF/50.01 y la RD N° 006-2016-EF/50.01. *Aprueba el Clasificador Funcional del Sector Público*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 25 de mayo del 2008.
- 2009 Decreto Supremo N° 097-2009-EF. *Precisan criterios para delimitar proyectos de impacto regional, provincial y distrital en el presupuesto participativo*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 30 de abril del 2009.
- 2010 Decreto Supremo N° 132-2010-EF. *Modifica el Decreto Supremo N° 097-2009-EF correspondiente al Proceso del Presupuesto Participativo*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 23 de junio del 2010.
- 2014 Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 26-2014-CEPLAN/PCD, Directiva N° 001-2014-CEPLAN, *Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 04 de abril del 2014.
- 2012 Ordenanza Regional N° 006-2012-GOB.REG.TUMBES-CR, *Aprueba el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014*. De fecha 01 de junio del 2012.
- 2016 Decreto Legislativo N° 1252, *Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y deroga la Ley N° 27293, Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública*. Publicado en el diario oficial “El Peruano” el 01 de diciembre del 2016.

# ANEXOS



## Anexo N° 01 : MATRIZ DE CONSISTENCIA

### TÍTULO: “La inversión pública del G.R. Tumbes y su articulación con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014”

Problema	Objetivos	Hipótesis	Metodología	Población y muestra
<p><b>Problema General:</b> ¿Cuál es el nivel de articulación de la inversión pública del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014?</p> <p><b>Problemas Específicos:</b> 1) ¿Cuál es el nivel de articulación de la ejecución financiera de proyectos de inversión del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014? 2) ¿Cuál es el nivel de articulación de la ejecución de proyectos de impacto regional del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014? 3) ¿Cuál es el nivel de articulación de la ejecución física de proyectos de inversión del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014?</p>	<p><b>Objetivo General :</b> Determinar el nivel de articulación de la inversión pública del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014.</p> <p><b>Objetivos Específicos :</b> 1) Determinar el nivel de articulación de la ejecución financiera de proyectos de inversión del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014. 2) Determinar el nivel de articulación de la ejecución de proyectos de impacto regional del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014. 3) Determinar el nivel de articulación de la ejecución física de proyectos de inversión del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014.</p>	<p><b>Hipótesis General:</b> <b>H1:</b> La inversión pública del G.R. Tumbes está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014. <b>Ho:</b> La inversión pública del G.R. Tumbes no está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014. <b>Hipótesis específicas:</b> 1) La ejecución financiera de proyectos de inversión del G.R. Tumbes está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014. 2) La ejecución de proyectos de impacto regional del G.R. Tumbes está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014. 3) La ejecución física de proyectos de inversión del G.R. Tumbes está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014.</p>	<p>Esta investigación tiene como diseño no experimental, Se encuentra dentro del paradigma mixto ya que se utilizan datos cualitativos (PDRC) y cuantitativos (monto de inversión).</p> <p>Es descriptiva, dado que en el desarrollo de la investigación se recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único.</p> <p>Es propositiva, ya que se fundamenta en una necesidad o vacío dentro de la entidad. Una vez que trabajada la información descrita, se presenta una propuesta.</p> <p>Se utilizó el siguiente diseño siendo su esquema el siguiente:</p> <p style="text-align: center;"><b>M → O → P</b></p> <p>Dónde: M= Muestra de estudio O= Observación P= Propuesta</p>	<p>La población está constituida por la totalidad de proyectos ejecutados en el Gobierno Regional de Tumbes durante el periodo 2011 – 2014 en el marco del sistema de inversión pública que suman 113.</p> <p>Se ha considerado como muestra no probabilística a criterio del investigador, solo los Proyectos de Inversión Pública del G.R. Tumbes ejecutados durante el período 2011-2014 cuyo monto devengado sea igual o mayor a un millón de soles, esta muestra está compuesta por 90 proyectos que cumplen esta condición. .</p>

Elaboración: Propia

## Anexo N° 02


### FORMATO PARA LA VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

**TESIS** : La inversión pública del Gobierno Regional Tumbes y su articulación con el plan de desarrollo regional concertado 2011-2014

**AUTOR** : Mg. Leonidas Alberto Herrera Avila

APRECIACIÓN CUALITATIVA				
CRITERIOS	Excelente	Bueno	Regular	Deficiente
Presentación de los Instrumentos	✓			
Claridad en la redacción de los ítems		✓		
Pertinencia de la variable con los indicadores	✓			
Relevancia del contenido		✓		
Factibilidad de la aplicación	✓			

Observaciones:

Validado por: Rolando Norabuena Meneses	D.N.I. N°: 07467105
Grado académico: Doctor	
Profesión:	
Lugar de Trabajo:	
Lugar y fecha de validación: Tumbes, 04 de agosto del 2018	
Firma: 	

## Anexo N° 02

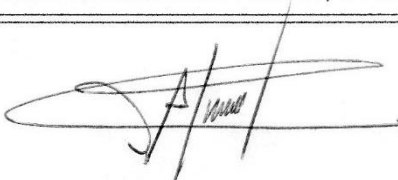
### FORMATO PARA LA VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

**TESIS** : La inversión pública del Gobierno Regional Tumbes y su articulación con el plan de desarrollo regional concertado 2011-2014

**AUTOR** : Mg. Leonidas Alberto Herrera Avila

APRECIACIÓN CUALITATIVA				
CRITERIOS	Excelente	Bueno	Regular	Deficiente
Presentación de los Instrumentos	✓			
Claridad en la redacción de los ítems	✓			
Pertinencia de la variable con los indicadores	✓			
Relevancia del contenido	✓			
Factibilidad de la aplicación	✓			

Observaciones:

Validado por: Edwin Alberto Ubillus Agurto	D.N.I. N°: 02875229
Grado académico: Doctor	
Profesión: Contador Público	
Lugar de Trabajo: Universidad Nacional de Tumbes	
Lugar y fecha de validación: Tumbes, 04 de agosto del 2018	
Firma: 	

### Anexo N° 03

#### CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN MÉTODO: Kuder-Richardson KR21

Proyecto Nº	DIMENSIÓN 1 Ejecución financiera de Proyectos de Inversión articulada al (PDRC)	DIMENSIÓN 2 Ejecución de inversión de proyectos de impacto regional articulada al (PDRC)	DIMENSIÓN 3 Ejecución física de Inversión articulada al (PDRC)
	Se articula a los Objetivos Estratégicos Sí (1) No (0)	Es de impacto Regional Sí (1) No (0)	Tiene ejecución física real Sí (1) No (0)
1	1	0	1
2	1	0	1
3	0	0	0
4	1	0	1
5	1	1	1
6	1	0	1
7	0	0	0
8	1	0	0
9	0	0	0
10	1	0	1
11	0	0	0
12	0	0	0
13	1	1	0
14	1	0	1
15	1	0	1
16	1	1	0
17	0	1	0
18	1	0	0
19	1	0	1
20	1	0	1
21	0	0	0
22	0	0	0
23	1	0	0
24	1	0	1
25	0	1	0
26	1	1	1
27	1	0	1
28	1	0	1
29	1	0	1
30	0	0	0
31	1	0	0
32	1	0	0
33	1	1	0
34	1	1	0
35	1	1	0
36	0	0	0
37	0	0	0
38	0	0	0
39	1	0	1
40	0	0	0
41	0	0	0
42	0	0	0
43	0	0	0
44	0	0	0
45	1	0	1
46	1	0	1
47	1	0	1
48	1	0	1
49	1	0	0
50	1	0	0
51	1	0	1

### Anexo N° 03

Proyecto Nº	DIMENSIÓN 1 Ejecución financiera de Proyectos de Inversión articulada al (PDRC)	DIMENSIÓN 2 Ejecución de inversión de proyectos de impacto regional articulada al (PDRC)	DIMENSIÓN 3 Ejecución física de Inversión articulada al (PDRC)
	Se articula a los Objetivos Estratégicos Sí (1) No (0)	Es de impacto Regional Sí (1) No (0)	Tiene ejecución física real Sí (1) No (0)
52	0	0	0
53	1	1	0
54	1	1	0
55	0	0	0
56	1	0	0
57	1	0	0
58	1	0	1
59	1	0	0
60	1	1	0
61	0	0	0
62	0	1	0
63	1	0	0
64	0	0	0
65	1	1	1
66	0	0	0
67	0	0	0
68	0	0	0
69	1	1	1
70	1	0	1
71	1	0	1
72	1	0	1
73	1	1	0
74	1	0	0
75	1	1	1
76	1	0	1
77	1	0	1
78	1	0	1
79	0	0	0
80	1	1	0
81	1	0	0
82	1	0	0
83	1	1	0
84	1	0	1
85	1	0	1
86	1	0	1
87	1	0	1
88	1	0	0
89	1	0	0
90	1	0	1
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>19</b>	<b>36</b>

#### KR21

Promedio =	0.437037037
s <sup>2</sup> =	0.24695

$$r_u = \left( \frac{k}{k-1} \right) \left[ 1 - \frac{X(k-X)}{ks^2} \right]$$

<b>r<sub>u</sub> =</b>	<b>0.76970</b>	<b>EL INSTRUMENTO ES 76.97% CONFIABLE</b>
------------------------	----------------	---

## Anexo N° 04

### Análisis de los objetivos estratégicos del PDRC 2011-2014 y su relación con el Clasificador Funcional

Ejes estratégicos del PDRC 2011-2014	Objetivos estratégicos	Clasificación Funcional		Codificación	
		Función	División Funcional	Clasif. Func.	Objetivo Est.
E-1) ORDENAMIENTO TERRITORIAL	OE-1) Las familias, empresas y los diferentes grupos humanos en la Región ocupan terrenos habilitados con servicios básicos para el asentamiento de viviendas seguras y saludables y de las actividades productivas.	19. Vivienda y Desarrollo Urbano	041. Desarrollo Urbano y Rural	19.041	OE-1
E-2) PROTECCIÓN SOCIAL Y LUCHA CONTRA LA POBREZA	OE-2) La población vulnerable de la Region Tumbes se siente protegida y mejora su calidad de vida.	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	05.016	OE-2
E-3) SEGURIDAD CIUDADANA	OE-3) Las organizaciones criminales que operan en la Región Tumbes han sido desarticuladas y neutralizadas por el trabajo conjunto de las autoridades civiles y policiales, locales y regionales.	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	014. ORDEN INTERNO	05.014	OE-3
E-4) GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y DE LA SOSTENIBILIDAD DEL AMBIENTE	OE-4) La población de la Region Tumbes mejora la eficiencia del uso de los recursos naturales y del medio ambiente en que vive.	17. Ambiente	054. Desarrollo estratégico, conservación y aprovechamiento sostenible del patrimonio natural	17.054	OE-4
			055. Gestión integral de la calidad ambiental	17.055	OE-4
E-5) GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PÚBLICA	OE-5) Alumnas y alumnos de los niveles primario y secundario reciben un servicio educativo de alta calidad orientado al aprendizaje significativo.	22. Educación	047. Educación básica	22.047	OE-5
E-6) GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA SALUD PÚBLICA	OE-6) La población de Tumbes recibe un servicio de salud que ha mejorado sustancialmente.	20. Salud	043. Salud colectiva	20.043	OE-6
			044. Salud individual	20.044	OE-6
E-7) IDENTIDAD CULTURAL Y EJERCICIO CIUDADANO	OE-7) La ciudadanía de la Región Tumbes participa activamente en la gestión del desarrollo regional.	23. Protección social	051. Asistencia social	23.051	OE-7
E-8) COMPETITIVIDAD AGRARIA	OE-8) La actividad agrícola en la Región Tumbes mejora su nivel de competitividad.	10. Agropecuaria	023. Agrario	10.023	OE-8
E-9) COMPETITIVIDAD PESQUERA Y ACUICOLA	OE-9) Personas naturales y jurídicas dedicadas a la actividad pesquera y acuicola, trabajan de manera responsable, moderna y competitiva.	11. Pesca	026 Pesca	11.026	OE-9
			027. Acuicultura	11.027	OE-9
E-10) COMPETITIVIDAD TURÍSTICA	OE-10) La población y las autoridades logran identificarse con la visión turística tumbesina y las iniciativas de inversión que surgen para invertir a Tumbes en un destino turístico nacional e internacional.	09. Turismo	022. Turismo	09.022	OE-10
E-11) CONECTIVIDAD TERRITORIAL	OE-11) Los centros poblados y las principales áreas productivas de las zonas altas de Tumbes mejoran la calidad e intensidad de la comunicación vial con la capital y las áreas más dinámicas del litoral de la región.	15. Transporte	033. Transporte terrestre	15.033	OE-11
			036. Transporte urbano	15.036	OE-11
E-12) EMPLEO	OE-12) Surgen nuevas oportunidades de empleo formal en la Región.	07. Trabajo	020. Trabajo	07.020	OE-12

Fuente: Plan de Desarrollo Regional Concertado - PDRC del Gob. Reg. Tumbes 2011-2014

Elaboración: Propia



## Anexo N° 05

### Análisis de la ejecución financiera de los Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	CODIFICACIÓN		INDICADOR	RESULTADOS OBTENIDOS	
			Función	División Funcional		CADENA FUNCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	(C) Ejecución financiera articulada (S/) (A) x (B)	Nivel obtenido: Total (C) ----- Total (A)
1	2019002	MEJORAMIENTO RUTA RD-105 TRAMO CARRETERA PAPAYAL-MATAPALO	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	5,868,465	15.033	OE-11	1	5,868,465	
2	2027532	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA DEL AAHH EDMUNDO ROMERO DA SILVA Y CERCADO DE ZARUMILLA - DISTRITO DE ZARUMILLA - TUMBES	19. VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	041. DESARROLLO URBANO	2,381,473	19.041	OE-1	1	2,381,473	
3	2031689	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE VILLA CANCAS DE LA PROVINCIA DE CONTRALMIRANTE VILLAR DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	18. SANEAMIENTO	040. SANEAMIENTO	7,911,538	18.040	Ninguno	0	0	
4	2031701	REHABILITACION DE LA CARRETERA CABUYAL - EL PRADO - CAÑON DEL TIGRE	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	1,441,493	15.033	OE-11	1	1,441,493	
5	2043359	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION RUTA DEPARTAMENTAL RD 23-117 HDA FERNANDEZ - CAÑAVERAL - RICA PLAYA - FRANCO	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	9,065,572	15.033	OE-11	1	9,065,572	
6	2044904	AMPLIACION DE INFRAESTRUCTURA EN INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL N° 016 - SAGRADO CORAZON DE JESUS - LA CRUZ - BARRIO 3 DE OCTUBRE	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,003,396	22.047	OE-5	1	1,003,396	
7	2045988	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE MECANICA AUTOMOTRIZ PARA EL MEJORAMIENTO DE LA EDUCACION TECNOLOGICA EN EL ISTP 24 DE JULIO DE ZARUMILLA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,052,132	22.048	Ninguno	0	0	
8	2046132	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA DE AA.HH. BUENAVISTA DEL DISTRITO DE CORRALES - TUMBES	15. TRANSPORTE	036. TRANSPORTE URBANO	1,205,000	15.036	OE-11	1	1,205,000	
9	2046195	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA Y DRENAJE PLUVIAL EN CALLES DEL BARRIO SAN JOSE TUMBES	19. VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,964,830	19.016	Ninguno	0	0	
10	2057005	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA Y DRENAJE PLUVIAL DE LA CAPITAL DEL DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	1,316,462	15.033	OE-11	1	1,316,462	
11	2064770	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE LOS DISTRITOS DE CORRALES, SAN JACINTO, PAMPAS DE HOSPITAL Y SAN JUAN DE LA VIRGEN DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	18. SANEAMIENTO	040. SANEAMIENTO	2,750,766	18.040	Ninguno	0	0	
12	2078029	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA PARA LA BIBLIOTECA CENTRAL VIRTUAL Y LAS ESPECIALIDADES DE ARTESANIA E INGLES DEL ISPP JOSE ANTONIO ENCINAS-TUMBES	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,579,702	22.048	Ninguno	0	0	
13	2078126	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE NUEVO HOSPITAL NIVEL II-2 JOSE ALFREDO MENDOZA OLAVARRIA-TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	89,880,777	20.043	OE-6	1	89,880,777	
14	2078548	PROTECCION DE PUENTE, RIBERAS Y AMPLIACION DE CAJA HIDRAULICA SECTOR - FRANCO	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	6,722,437	05.016	OE-2	1	6,722,437	
15	2087305	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA CON EQUIPAMIENTO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 014 MIGUEL GRAU DEL CENTRO POBLADO DE PUERTO PIZARRO, DISTRITO DE TUMBES -TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,478,261	22.047	OE-5	1	1,478,261	

## Anexo N° 05

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	CODIFICACIÓN		INDICADOR	RESULTADOS OBTENIDOS	
			Función	División Funcional		CADENA FUNCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	(C) Ejecución financiera articulada (S/) (A) x (B)	Nivel obtenido: Total (C) ----- Total (A)
16	2087619	MEJORAMIENTO TECNOLÓGICO Y ASOCIATIVO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE BANANO ORGÁNICO EN LA REGIÓN DE TUMBES	10. AGROPECUARIA	023. AGRARIO	4,528,061	10.023	OE-8	1	4,528,061	
17	2087895	DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN LA REGIÓN DE TUMBES	03. PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	006. GESTIÓN	5,687,182	03.006	Ninguno	0	0	
18	2090681	DEFENSA RIBEREÑA EN EL RÍO TUMBES SECTOR HUAQUILLAS - TUMBES, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTIÓN DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	5,244,329	05.016	OE-2	1	5,244,329	
19	2092636	ENCIMADO DE RIBERA, ENOCADO Y DESCOLMATACIÓN DEL RÍO, SECTOR EL PALMAR-PROVINCIA DE TUMBES	05. ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTIÓN DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,313,897	05.016	OE-2	1	1,313,897	
20	2092765	REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO RUTA RD 23-103 ZARUMILLA-UÑA DE GATO-PAPAYAL Y ACCESO AL CENTRO POBLADO LA PALMA-PROVINCIA DE ZARUMILLA-DEPARTAMENTO DE TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	6,945,407	15.033	OE-11	1	6,945,407	
21	2094704	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y SOPORTE LOGÍSTICO DE LA CARRERA AGROPECUARIA DEL ISTP 24 DE JULIO, DE ZARUMILLA	22. EDUCACIÓN	048. EDUCACIÓN SUPERIOR	5,530,977	22.048	Ninguno	0	0	
22	2094722	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO CONTRALMIRANTE MANUEL VILLAR OLIVERA	22. EDUCACIÓN	048. EDUCACIÓN SUPERIOR	1,614,320	22.048	Ninguno	0	0	
23	2094819	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO BÁSICO DEL CENTRO DE SALUD CABECERA DE MICRORED ZARUMILLA, PROVINCIA DE ZARUMILLA - TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	5,757,497	20.043	OE-6	1	5,757,497	
24	2094839	MEJORAMIENTO DE LOS CAMINOS DE ACCESO A LOS CENTROS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA MARGEN DERECHA DEL RÍO TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	6,425,712	15.033	OE-11	1	6,425,712	
25	2103790	MEJORAMIENTO DEL COLISEO PALACIO DE LOS DEPORTES EN EL SECTOR NUEVO TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES - TUMBES	21. CULTURA Y DEPORTE	046. DEPORTES	7,576,047	21.046	Ninguno	0	0	
26	2106444	CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE COMEDORES ESCOLARES EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE NIVEL INICIAL Y PRIMARIA DE LA REGIÓN TUMBES	22. EDUCACIÓN	047. EDUCACIÓN BÁSICA	7,968,695	22.047	OE-5	1	7,968,695	
27	2106445	AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA CON EQUIPAMIENTO EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA N° 035 HORACIO ZEBALLOS GAMEZ DEL CENTRO POBLADO DE CABUYAL-DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL-TUMBES	22. EDUCACIÓN	047. EDUCACIÓN BÁSICA	1,627,199	22.047	OE-5	1	1,627,199	
28	2106446	MEJORAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA N° 046 PAUL HARRIS DEL CC. PP. OÍDOR-DISTRITO DE SAN JACINTO-PROVINCIA DE TUMBES	22. EDUCACIÓN	047. EDUCACIÓN BÁSICA	2,139,056	22.047	OE-5	1	2,139,056	
29	2106447	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N° 020 HILARIO CARRASCO VINCES DEL DISTRITO DE CORRALES-TUMBES	22. EDUCACIÓN	047. EDUCACIÓN BÁSICA	4,237,964	22.047	OE-5	1	4,237,964	
30	2106448	ELECTRIFICACIÓN DEL AA.HH. VIRGEN DEL CISNE SECTOR LAS FLORES DISTRITO DE ZARUMILLA DEPARTAMENTO DE TUMBES	12. ENERGÍA	028. ENERGÍA ELÉCTRICA	1,038,414	12.028	Ninguno	0	0	



## Anexo N° 05

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	CODIFICACIÓN		INDICADOR	RESULTADOS OBTENIDOS	
			Función	División Funcional		CADENA FUNCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	(C) Ejecución financiera articulada (S/) (A) x (B)	Nivel obtenido: Total (C) ----- Total (A)
31	2106517	MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DEL PUESTO DE SALUD DE UÑA DE GATO DEL CLAS DANIEL ALCIDES CARRION DE LA MICRORED DE ZARUMILLA-RED TUMBES-DISA TUMBES-REGION TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	1,041,254	20.043	OE-6	1	1,041,254	
32	2107356	FOMENTO DE LA EDUCACION AMBIENTAL COMO HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,102,713	22.047	OE-5	1	1,102,713	
33	2109097	CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS DE LOS PRODUCTORES AGRARIOS Y GANADEROS DE LA REGION TUMBES	10. AGROPECUARIA	023. AGRARIO	3,107,887	10.023	OE-8	1	3,107,887	
34	2109099	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN COMUNICACION Y MATEMATICA EN LOS ESTUDIANTES DEL NIVEL INICIAL Y PRIMARIA DE LOS DISTRITOS DE MATAPALO, PAMPAS DE HOSPITAL Y CANOAS DE PUNTA SAL DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	6,018,954	22.047	OE-5	1	6,018,954	
35	2109100	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA EN EL AREA DE CIENCIA Y AMBIENTE, EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL PRIMARIA DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	5,824,840	22.047	OE-5	1	5,824,840	
36	2109560	FORTALECIMIENTO EDUCATIVO A TRAVES DE LA CREACION DEL CENTRO DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA EN EL ISTP 24 DE JULIO ZARUMILLA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	4,829,794	22.048	Ninguno	0	0	
37	2109931	IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIONES PARA EL GOBIERNO REGIONAL DE TUMBES	03. PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	006. GESTION	4,495,101	03.006	Ninguno	0	0	
38	2110114	RENOVACION DE LAS INSTALACIONES ELECTRICAS EN LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE TUMBES	03. PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	006. GESTION	1,037,204	03.006	Ninguno	0	0	
39	2110582	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE LA RUTA 107 BOCAPAN - SUAREZ - BOCANA	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	4,785,743	15.033	OE-11	1	4,785,743	
40	2111779	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL CENTRO DE EDUCACION TECNICA PRODUCTIVA N° 005 EL TABLAZO - CORRALES DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	049. EDUCACION TECNICA PRODUCTIVA	1,778,615	22.049	Ninguno	0	0	
41	2112555	FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA SANITARIA REGIONAL DE SALUD BUCAL DE LA RED DE SALUD TUMBES	20. SALUD	006. GESTION	1,559,360	20.006	Ninguno	0	0	
42	2112735	MEJORAMIENTO DE LAS ATENCIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD DE LA DIRECCION EJECUTIVA DE MEDICAMENTOS, INSUMOS Y DROGAS DE LA RED TUMBES	20. SALUD	006. GESTION	2,273,176	20.006	Ninguno	0	0	
43	2112833	FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA PROFESIONAL DE ELECTRONICA INDUSTRIAL DEL INSTITUTO SUPERIOR TECNOLOGICO PUBLICO "CAPITAN FAP. JOSE ABELARDO QUIÑONES" DE LA REGION DE TUMBES	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	2,506,667	22.048	Ninguno	0	0	

## Anexo N° 05

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	CODIFICACIÓN		INDICADOR	RESULTADOS OBTENIDOS	
			Función	División Funcional		CADENA FUNCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	(C) Ejecución financiera articulada (S/) (A) x (B)	Nivel obtenido: Total (C) ----- Total (A)
44	2114497	REHABILITACION Y AMPLIACION DEL PEQUEÑO SISTEMA ELECTRICO RURAL DEL DISTRITO DE MATAPALO - PROVINCIA DE ZARUMILLA - DEPARTAMENTO DE TUMBES	12. ENERGIA	028. ENERGIA ELECTRICA	1,531,077	12.028	Ninguno	0	0	
45	2115138	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA FRONTERIZA LOCALIDAD LOMA SAAVEDRA - AGUAS VERDES EN EL DEPARTAMENTO TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	4,754,711	15.033	OE-11	1	4,754,711	
46	2129458	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA, DOTACION DE MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA 07 DE ENERO, DISTRITO DE CORRALES-PROVINCIA DE TUMBES- DEPARTAMENTO DE TU	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	5,945,525	22.047	OE-5	1	5,945,525	
47	2130478	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA DE SAN JUAN - DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN - PROVINCIA DE TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,562,902	22.047	OE-5	1	1,562,902	
48	2131639	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LAS CALLES: LAS AMERICAS, PSJ. LOS RUBIES, AV. A, AV. SAN MARTIN, AV. LAS CIENCIAS, JIRON AYACUCHO, JR. LOS CLAVELES Y PSJ MAFALDA LAMA DEL SECTOR NUEVO TUMB	15. TRANSPORTE	036. TRANSPORTE URBANO	7,040,327	15.036	OE-11	1	7,040,327	
49	2132060	PROTECCION DE RIBERA IZQUIERDA DEL RIO TUMBES, SECTOR SANTA ROSA - LA PEÑA, DISTRITO SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,179,664	05.016	OE-2	1	1,179,664	
50	2132061	CONSTRUCCION DE ESCOLLERA LONGITUDINAL EN LA MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TUMBES, TRAMO SAN JACINTO - PLATEROS, DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,058,221	05.016	OE-2	1	1,058,221	
51	2132062	PROTECCION DE ORILLA DERECHA DE QUEBRADA ANGOSTURA SECTOR COLEGIO HORACIO ZEVALLOS - CANAL RUSTO LA INVERNA - DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL. PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,690,698	05.016	OE-2	1	1,690,698	
52	2133296	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE CLINICA VETERINARIA PARA LA ESCUELA DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,330,048	22.048	Ninguno	0	0	
53	2133573	FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA MEDIANTE LA IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE ALARMAS VECINALES ALAVE EN LA REGION TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	014. ORDEN INTERNO	3,346,362	05.014	OE-3	1	3,346,362	
54	2133574	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA EL INCREMENTO DE LA CAPACIDAD DE COMPRESION LECTORA Y RAZONAMIENTO LOGICO MATEMATICO EN LOS ESTUDIANTES DE EDUCACION PRIMARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	4,852,584	22.047	OE-5	1	4,852,584	
55	2133978	CONSTRUCCION Y ELECTRIFICACION DE UN POZO TUBULAR EN EL SECTOR QUEBRADA ALGARROBILLO Y QUEBRADA EL PADRE, DISTRITO PAPAYAL, PROVINCIA ZARUMILLA - TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	1,101,237	10.025	Ninguno	0	0	

## Anexo N° 05

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	CODIFICACIÓN		INDICADOR	RESULTADOS OBTENIDOS	
			Función	División Funcional		CADENA FUNCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	(C) Ejecución financiera articulada (S/) (A) x (B)	Nivel obtenido: Total (C) ----- Total (A)
56	2134569	CONSTRUCCION DE DEFENSAS RIBEREÑAS EN LAS JURISDICCIONES DE CERRO BLANCO Y SANTA ROSA DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN Y SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	5,595,728	05.016	OE-2	1	5,595,728	
57	2134683	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA INSTITUCIO EDUCATIVA TUPAC AMARU - AA. HH. PAMPA GRANDE - DISTRITO DE TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	18,145,121	22.047	OE-5	1	18,145,121	
58	2134849	CONSTRUCCION DE DEFENSA RIBEREÑA SECTOR PAMPA GRANDE, DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	4,002,444	05.016	OE-2	1	4,002,444	
59	2143043	MEJORAMIENTO Y DESARROLLO TURISTICO DEL MALECON DE ZORRITOS, PROVINCIA DE CONTRALMIRANTE VILLAR - TUMBES	09. TURISMO	022. TURISMO	18,364,934	09.022	OE-10	1	18,364,934	
60	2145457	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA EL INCREMENTO DE LA CAPACIDAD DE COMPRENSIÓN LECTORA Y RAZONAMIENTO LOGICO MATEMATICO EN LOS ESTUDIANTES DE EDUCACION SECUNDARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	7,948,850	22.047	OE-5	1	7,948,850	
61	2145555	AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA EN LAS AREAS EXTERIORES DEL ESTADIO MARISCAL CACERES DE LA CIUDAD DE TUMBES, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	21. CULTURA Y DEPORTE	046. DEPORTES	3,852,932	21.046	Ninguno	0	0	
62	2145817	IRRIGACION DE LA MARGEN DERECHA DEL RIO TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	9,204,581	10.025	Ninguno	0	0	
63	2147595	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO, EN LAS ÁREAS DE COMUNICACIÓN Y MATEMÁTICA EN LOS ESTUDIANTES DE NIVEL SECUNDARIA DE LA REGIÓN DE TUMBES,	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,710,043	22.047	OE-5	1	1,710,043	
64	2147687	MEJORAMIENTO DEL CANAL DE LA MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TUMBES Y BOCATOMA LA PEÑA - REGION TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	13,325,318	10.025	Ninguno	0	0	
65	2149521	FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DEL DENGUE Y LA MALARIA EN LA REGIÓN DE TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	5,130,297	20.043	OE-6	1	5,130,297	
66	2149668	MEJORAMIENTO DEL CANAL PRINCIPAL DEL SECTOR DE RIEGO PAMPA GRANDE PROGRESIVA 1+000-2+720 DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	1,464,529	10.025	Ninguno	0	0	
67	2149715	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO IRRIGACION BRUJAS ALTA E INSTALACION DE UN SISTEMA DE RIEGO EN EL SECTOR FUNDO LAS PALOMAS, DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	5,739,244	10.025	Ninguno	0	0	
68	2151857	INSTALACION DEL SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA DEL NUEVO HOSPITAL II-2 JOSE ALFREDO MENDOZA OLAVARRIA DISTRITO DE TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES, REGION TUMBES	12. ENERGIA	028. ENERGIA ELECTRICA	1,067,988	12.028	Ninguno	0	0	
69	2157288	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE LA DIRECCION REGIONAL DE SALUD DE TUMBES CON ENFASIS EN EL SISTEMA DE REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA, EN LA REGION TUMBES	20. SALUD	044. SALUD INDIVIDUAL	5,509,166	20.044	OE-6	1	5,509,166	

## Anexo N° 05

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	CODIFICACIÓN		INDICADOR	RESULTADOS OBTENIDOS	
			Función	División Funcional		CADENA FUNCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	(C) Ejecución financiera articulada (S/) (A) x (B)	Nivel obtenido: Total (C) ----- Total (A)
70	2158480	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LAS VIVENDAS DEL SECTOR DEL CASERÍO CARDALITOS DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,681,494	05.016	OE-2	1	1,681,494	
71	2158481	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LAS VIVIENDAS DE LA LOCALIDAD DE PECHICAL, DISTRITO DE SAN JACINTO-PROVINCIA DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,261,023	05.016	OE-2	1	1,261,023	
72	2160152	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION CONTRA INUNDACIONES EN LA LOCALIDAD DE VAQUERIA, EN EL SECTOR QUEBRADA PAQUITO, DEL DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA DE TUMBES, REGION TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,282,776	05.016	OE-2	1	1,282,776	
73	2160530	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA FORTALECER EL APRENDIZAJE DEL IDIOMA INGLÉS, EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE SECUNDARIA EN LA REGIÓN TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	7,430,482	22.047	OE-5	1	7,430,482	
74	2160531	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA JULIO OLIVERA PAREDES DEL DISTRITO DE TUMBES - PROVINCIA TUMBES - REGIÓN TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	6,193,380	22.047	OE-5	1	6,193,380	
75	2160589	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA EL DESARROLLO DE LA ESTIMULACION TEMPRANA EN LOS NIÑOS Y NIÑAS DE 03 A 05 AÑOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE NIVEL INICIAL, CICLO II DE EBR EN LA REGION T	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	8,393,128	22.047	OE-5	1	8,393,128	
76	2160778	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION EN LA INSTITUCION EDUCATIVA N 118 VICTOR PEÑA NEYRA EN EL DISTRITO Y PROVINCIA DE TUMBES- REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	4,635,156	22.047	OE-5	1	4,635,156	
77	2160779	AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION EN EL SECTOR EL NARANJO - CASABLANQUEADA DEL DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA DE TUMBES Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	8,408,126	05.016	OE-2	1	8,408,126	
78	2162914	INSTALACION DEL SERVICIO DE PROTECCION DE VIVIENDAS EN EL AA.HH. VIRGEN DEL CISNE EN LA QUEBRADA LUEY EN EL DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	4,876,209	05.016	OE-2	1	4,876,209	
79	2164001	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DEL TALLER DE MECANICA AUTOMOTRIZ CON LABORATORIO DE RECTIFICACIONES Y ACTUALIZACION DE EQUIPO DE SOLDADURA DEL IESTP CONTRALMIRANTE MANUEL VILLAR OLIVERA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	3,166,509	22.048	Ninguno	0	0	
80	2164827	DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA LA INVESTIGACION CIENTIFICA EN LOS LABORATORIOS DE CIENCIAS DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL SECUNDARIO DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	5,540,621	22.047	OE-5	1	5,540,621	
81	2173338	INSTALACION SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION EN EL RIO TUMBES MARGEN DERECHA SECTOR ROMERO - HUAQUILLAS EN EL DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	10,050,408	05.016	OE-2	1	10,050,408	



## Anexo N° 05

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	CODIFICACIÓN		INDICADOR	RESULTADOS OBTENIDOS	
			Función	División Funcional		CADENA FUNCIONAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	(C) Ejecución financiera articulada (S/) (A) x (B)	Nivel obtenido: Total (C) ----- Total (A)
82	2176798	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LA MARGEN DERECHA DEL RIO TUMBES SECTOR LA INVERNA - DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	9,827,125	05.016	OE-2	1	9,827,125	
83	2177360	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO INTEGRANDO LAS TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION (TIC) EN LA ENSEÑANZA - APRENDIZAJE DE LAS AREAS CURRICULARES DE EDUCACION SECUNDARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	8,141,661	22.047	OE-5	1	8,141,661	
84	2178063	MEJORAMIENTO DE LA VIA DE ACCESO A LOS CENTROS DE PRODUCCION AGRICOLA DEL SECTOR LA CAPITANA, DISTRITO DE SAN JACINTO - TUMBES - TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	3,240,286	15.033	OE-11	1	3,240,286	
85	2179336	CONSTRUCCION DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DESDE LA ZONA DEL PARQUE INDUSTRIAL HASTA EL HOSPITAL JAMO II DEL SECTOR NUEVO TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES - TUMBES	15. TRANSPORTE	036. TRANSPORTE URBANO	9,381,607	15.036	OE-11	1	9,381,607	
86	2183362	AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION A LAS VIVIENDAS DEL SECTOR DE GARBAZAL DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	3,002,483	05.016	OE-2	1	3,002,483	
87	2184278	MEJORAMIENTO RUTA DEPARTAMENTAL N TU-104; EMP.PE-1N EN EL TRAMO (SAN JUAN DE LA VIRGEN - CENTRO POBLADO DE CABUYAL) DE LA PROVINCIA DE TUMBES - TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	10,146,036	15.033	OE-11	1	10,146,036	
88	2229575	INSTALACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION EN EL SECTOR TAMARINDO, EL PELIGRO MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TUMBES DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	5,702,795	05.016	OE-2	1	5,702,795	
89	2231636	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROTECCION DE LA CAPTACION BOCATOMA LA PEÑA, SECTOR PUENTE FRANCO - BOCATOMA LA PEÑA - DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL, PROVINCIA, DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	6,212,999	05.016	OE-2	1	6,212,999	
90	2231715	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N 054 FERMINA CAMPAÑA DE ZUÑIGA EN EL DISTRITO Y PROVINCIA DE TUMBES - REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	2,424,480	22.047	OE-5	1	2,424,480	
Total Inversiones					501,071,684	Total Resultados		63	404,102,396	0.81
Elaboración: Propia						Aplicación de		Calificación		0.8
						Tabla N° 02		Escala de medición		Alto

## Anexo N° 06

### Análisis de la ejecución de Proyectos de Impacto Regional del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su nivel de articulación con el PDRC

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	Número de provincias que beneficia el Proyecto	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS					Nivel obtenido: Total (H) ----- Total (A)
			Función	División Funcional					(C)  Es mayor de 3 millones de S/:  Sí (1) No (0)	(D)  Beneficia a 3 distritos ubicados en dos Provincias:  Sí (1) No (0)	(E)  Es de impacto Regional: (C) x (D)  Sí (1) No (0)	(F)  Ejecución de impacto regional (S/) (A) x (E)  (A) x (E)	(G)  Es de Impacto Regional Articulado: (B) x (E)  Sí (1) No (0)	(H)  Ejecución de Impacto Regional Articulada (S/) (A) x (G)  (A) x (G)		
1	2019002	MEJORAMIENTO RUTA RD-105 TRAMO CARRETERA PAPAYAL-MATAPALO	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	5,868,465	OE-11	1	01	1	0	0	0	0	0		
2	2027532	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA DEL AAHH EDMUNDO ROMERO DA SILVA Y CERCADO DE ZARUMILLA - DISTRITO DE ZARUMILLA - TUMBES	19. VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	041. DESARROLLO URBANO	2,381,473	OE-1	1	01	0	0	0	0	0	0		
3	2031689	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE VILLA CANCAS DE LA PROVINCIA DE CONTRALMIRANTE VILLAR DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	18. SANEAMIENTO	040. SANEAMIENTO	7,911,538	Ninguno	0	01	1	0	0	0	0	0		
4	2031701	REHABILITACION DE LA CARRETERA CABUYAL - EL PRADO - CAÑON DEL TIGRE	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	1,441,493	OE-11	1	01	0	0	0	0	0	0		
5	2043359	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION RUTA DEPARTAMENTAL RD 23-117 HDA FERNANDEZ - CAÑAVERAL - RICA PLAYA - FRANCOS	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	9,065,572	OE-11	1	02	1	1	1	9,065,572	1	9,065,572		
6	2044904	AMPLIACION DE INFRAESTRUCTURA EN INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL Nº 016 - SAGRADO CORAZON DE JESUS - LA CRUZ - BARRIO 3 DE OCTUBRE	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,003,396	OE-5	1	01	0	0	0	0	0	0		
7	2045988	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE MECANICA AUTOMOTRIZ PARA EL MEJORAMIENTO DE LA EDUCACION TECNOLOGICA EN EL ISTP 24 DE JULIO DE ZARUMILLA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,052,132	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0		
8	2046132	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA DE AA.HH. BUENAVISTA DEL DISTRITO DE CORRALES - TUMBES	15. TRANSPORTE	036. TRANSPORTE URBANO	1,205,000	OE-11	1	01	0	0	0	0	0	0		
9	2046195	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA Y DRENAJE PLUVIAL EN CALLES DEL BARRIO SAN JOSE TUMBES	19. VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,964,830	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0		
10	2057005	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA Y DRENAJE PLUVIAL DE LA CAPITAL DEL DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	1,316,462	OE-11	1	01	0	0	0	0	0	0		
11	2064770	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE LOS DISTRITOS DE CORRALES, SAN JACINTO, PAMPAS DE HOSPITAL Y SAN JUAN DE LA VIRGEN DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	18. SANEAMIENTO	040. SANEAMIENTO	2,750,766	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0		
12	2078029	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA PARA LA BIBLIOTECA CENTRAL VIRTUAL Y LAS ESPECIALIDADES DE ARTESANIA E INGLES DEL ISPP JOSE ANTONIO ENCINAS-TUMBES	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,579,702	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0		
13	2078126	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE NUEVO HOSPITAL NIVEL II-2 JOSE ALFREDO MENDOZA OLAVARRIA-TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	89,880,777	OE-6	1	03	1	1	1	89,880,777	1	89,880,777		
14	2078548	PROTECCION DE PUENTE, RIBERAS Y AMPLIACION DE CAJA HIDRAULICA SECTOR - FRANCOS	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	6,722,437	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0		
15	2087305	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA CON EQUIPAMIENTO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 014 MIGUEL GRAU DEL CENTRO POBLADO DE PUERTO PIZARRO, DISTRITO DE TUMBES - TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,478,261	OE-5	1	01	0	0	0	0	0	0		
16	2087619	MEJORAMIENTO TECNOLÓGICO Y ASOCIATIVO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE BANANO ORGANICO EN LA REGION DE TUMBES	10. AGROPECUARIA	023. AGRARIO	4,528,061	OE-8	1	03	1	1	1	4,528,061	1	4,528,061		
17	2087895	DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN LA REGION DE TUMBES	03. PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	006. GESTION	5,687,182	Ninguno	0	03	1	1	1	5,687,182	0	0		
18	2090681	DEFENSA RIBEREÑA EN EL RIO TUMBES SECTOR HUAQUILLAS - TUMBES, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	5,244,329	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0		
19	2092636	ENCIMADO DE RIBERA, ENROCADO Y DESCOLMATACION DEL RIO, SECTOR EL PALMAR-PROVINCIA DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,313,897	OE-2	1	01	0	0	0	0	0	0		
20	2092765	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO RUTA RD 23-103 ZARUMILLA-UÑA DE GATO-PAPAYAL Y ACCESO AL CENTRO POBLADO LA PALMA-PROVINCIA DE ZARUMILLA-DEPARTAMENTO DE TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	6,945,407	OE-11	1	01	1	0	0	0	0	0		
21	2094704	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y SOPORTE LOGISTICO DE LA CARRERA AGROPECUARIA DEL ISTP 24 DE JULIO, DE ZARUMILLA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	5,530,977	Ninguno	0	01	1	0	0	0	0	0		
22	2094722	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO CONTRALMIRANTE MANUEL VILLAR OLIVERA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,614,320	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0		
23	2094819	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO BASICO DEL CENTRO DE SALUD CABECERA DE MICRORRED ZARUMILLA, PROVINCIA DE ZARUMILLA - TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	5,757,497	OE-6	1	01	1	0	0	0	0	0		

## Anexo N° 06

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	Número de provincias que beneficia el Proyecto	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS				
									(C) Es mayor de 3 millones de S/:	(D) Beneficia a 3 distritos ubicados en dos Provincias:	(E) Es de impacto Regional: (C) x (D)	(F) Ejecución de impacto regional (S/) (A) x (E)	(G) Es de Impacto Regional Articulado: (B) x (E)	(H) Ejecución de Impacto Regional Articulada (S/) (A) x (G)	Nivel obtenido: Total (H) ----- Total (A)
			Función	División Funcional					Sí (1) No (0)	Sí (1) No (0)	Sí (1) No (0)	(A) x (E)	Sí (1) No (0)	(A) x (G)	
24	2094839	MEJORAMIENTO DE LOS CAMINOS DE ACCESO A LOS CENTROS DE PRODUCCION AGRICOLA MARGEN DERECHA DEL RIO TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	6,425,712	OE-11	1	01	1	0	0	0	0	0	
25	2103790	MEJORAMIENTO DEL COUSEO PALACIO DE LOS DEPORTES EN EL SECTOR NUEVO TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES - TUMBES	21. CULTURA Y DEPORTE	046. DEPORTES	7,576,047	Ninguno	0	03	1	1	1	7,576,047	0	0	
26	2106444	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACION DE COMEDORES ESCOLARES EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE NIVEL INICIAL Y PRIMARIA DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	7,968,695	OE-5	1	03	1	1	1	7,968,695	1	7,968,695	
27	2106445	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA CON EQUIPAMIENTO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 035 HORACIO ZEBALLOS GAMEZ DEL CENTRO POBLADO DE CABUYAL-DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL-TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,627,199	OE-5	1	01	0	0	0	0	0	0	
28	2106446	MEJORAMIENTO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 046 PAUL HARRIS DEL CC. PP. OIDOR-DISTRITO DE SAN JACINTO-PROVINCIA DE TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	2,139,056	OE-5	1	01	0	0	0	0	0	0	
29	2106447	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA N° 020 HILARIO CARRASCO VINCES DEL DISTRITO DE CORRALES-TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	4,237,964	OE-5	1	01	1	0	0	0	0	0	
30	2106448	ELECTRIFICACION DEL AA.HH. VIRGEN DEL CISNE SECTOR LAS FLORES DISTRITO DE ZARUMILLA DEPARTAMENTO DE TUMBES	12. ENERGIA	028. ENERGIA ELECTRICA	1,038,414	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0	
31	2106517	MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DEL PUESTO DE SALUD DE UÑA DE GATO DEL CLAS DANIEL ALCIDES CARRION DE LA MICRORED DE ZARUMILLA-RED TUMBES-DISA TUMBES-REGION TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	1,041,254	OE-6	1	01	0	0	0	0	0	0	
32	2107356	FOMENTO DE LA EDUCACION AMBIENTAL COMO HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,102,713	OE-5	1	03	0	1	0	0	0	0	
33	2109097	CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS DE LOS PRODUCTORES AGRARIOS Y GANADEROS DE LA REGION TUMBES	10. AGROPECUARIA	023. AGRARIO	3,107,887	OE-8	1	03	1	1	1	3,107,887	1	3,107,887	
34	2109099	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN COMUNICACION Y MATEMATICA EN LOS ESTUDIANTES DEL NIVEL INICIAL Y PRIMARIA DE LOS DISTRITOS DE MATAPALO, PAMPAS DE HOSPITAL Y CANOAS DE PUNTA SAL DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	6,018,954	OE-5	1	03	1	1	1	6,018,954	1	6,018,954	
35	2109100	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA EN EL AREA DE CIENCIA Y AMBIENTE, EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL PRIMARIA DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	5,824,840	OE-5	1	03	1	1	1	5,824,840	1	5,824,840	
36	2109560	FORTALECIMIENTO EDUCATIVO A TRAVES DE LA CREACION DEL CENTRO DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y TECNOLÓGICA EN EL ISTP 24 DE JULIO ZARUMILLA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	4,829,794	Ninguno	0	01	1	0	0	0	0	0	
37	2109931	IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIONES PARA EL GOBIERNO REGIONAL DE TUMBES	03. PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	006. GESTION	4,495,101	Ninguno	0	01	1	0	0	0	0	0	
38	2110114	RENOVACION DE LAS INSTALACIONES ELECTRICAS EN LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE TUMBES	03. PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	006. GESTION	1,037,204	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0	
39	2110582	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE LA RUTA 107 BOCAPAN - SUAREZ - BOCANA	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	4,785,743	OE-11	1	01	1	0	0	0	0	0	
40	2111779	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL CENTRO DE EDUCACION TECNICA PRODUCTIVA N° 005 EL TABLAZO - CORRALES DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	049. EDUCACION TECNICA PRODUCTIVA	1,778,615	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0	
41	2112555	FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA SANITARIA REGIONAL DE SALUD BUCAL DE LA RED DE SALUD TUMBES	20. SALUD	006. GESTION	1,559,360	Ninguno	0	03	0	1	0	0	0	0	
42	2112735	MEJORAMIENTO DE LAS ATENCIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD DE LA DIRECCION EJECUTIVA DE MEDICAMENTOS, INSUMOS Y DROGAS DE LA RED TUMBES	20. SALUD	006. GESTION	2,273,176	Ninguno	0	03	0	1	0	0	0	0	
43	2112833	FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA PROFESIONAL DE ELECTRONICA INDUSTRIAL DEL INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO "CAPITAN FAP. JOSE ABELARDO QUIÑONES" DE LA REGION DE TUMBES	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	2,506,667	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0	
44	2114497	REHABILITACION Y AMPLIACION DEL PEQUEÑO SISTEMA ELECTRICO RURAL DEL DISTRITO DE MATAPALO - PROVINCIA DE ZARUMILLA - DEPARTAMENTO DE TUMBES	12. ENERGIA	028. ENERGIA ELECTRICA	1,531,077	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0	
45	2115138	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA FRONTERIZA LOCALIDAD LOMA SAAVEDRA - AGUAS VERDES EN EL DEPARTAMENTO TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	4,754,711	OE-11	1	01	1	0	0	0	0	0	

## Anexo N° 06

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	Número de provincias que beneficia el Proyecto	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS					Nivel obtenido Total (H) ----- Total (A)
									(C) Es mayor de 3 millones de S/:	(D) Beneficia a 3 distritos ubicados en dos Provincias:	(E) Es de Impacto Regional: (C) x (D)	(F) Ejecución de impacto regional (S/) (A) x (E)	(G) Es de Impacto Regional Articulado: (B) x (E) Sí (1) No (0)	(H) Ejecución de Impacto Regional Articulada (S/) (A) x (G)		
			Función	División Funcional					Sí (1) No (0)	Sí (1) No (0)	Sí (1) No (0)	(A) x (E)	Sí (1) No (0)	(A) x (G)		
46	2129458	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA, DOTACION DE MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA 07 DE ENERO, DISTRITO DE CORRALES-PROVINCIA DE TUMBES DEPARTAMENTO DE TU	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	5,945,525	OE-5	1	01	1	0	0	0	0	0	0	
47	2130478	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA DE SAN JUAN - DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN - PROVINCIA DE TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,562,902	OE-5	1	01	0	0	0	0	0	0	0	
48	2131639	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LAS CALLES: LAS AMERICAS, PSJ. LOS RUBIES, AV. A, AV. SAN MARTIN, AV. LAS CIENCIAS, JIRON AYACUCHO, JR. LOS CLAVELES Y PSJ MAFALDA LAMA DEL SECTOR NUEVO TUMB	15. TRANSPORTE	036. TRANSPORTE URBANO	7,040,327	OE-11	1	01	1	0	0	0	0	0	0	
49	2132060	PROTECCION DE RIBERA IZQUIERDA DEL RIO TUMBES, SECTOR SANTA ROSA - LA PEÑA, DISTRITO SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,179,664	OE-2	1	01	0	0	0	0	0	0	0	
50	2132061	CONSTRUCCION DE ESCOLLERA LONGITUDINAL EN LA MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TUMBES, TRAMO SAN JACINTO - PLATEROS, DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,058,221	OE-2	1	01	0	0	0	0	0	0	0	
51	2132062	PROTECCION DE ORILLA DERECHA DE QUEBRADA ANGOSTURA SECTOR COLEGIO HORACIO ZEVALLOS - CANAL RUSTO LA INVERNA - DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,690,698	OE-2	1	01	0	0	0	0	0	0	0	
52	2133296	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE CLINICA VETERINARIA PARA LA ESCUELA DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,330,048	Ninguno	0	03	0	1	0	0	0	0	0	
53	2133573	FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA MEDIANTE LA IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE ALARMAS VECINALES ALAVE EN LA REGION TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	014. ORDEN INTERNO	3,346,362	OE-3	1	03	1	1	1	3,346,362	1	3,346,362	3,346,362	
54	2133574	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA EL INCREMENTO DE LA CAPACIDAD DE COMPRESION LECTORA Y RAZONAMIENTO LOGICO MATEMATICO EN LOS ESTUDIANTES DE EDUCACION PRIMARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	4,852,584	OE-5	1	03	1	1	1	4,852,584	1	4,852,584	4,852,584	
55	2133978	CONSTRUCCION Y ELECTRIFICACION DE UN POZO TUBULAR EN EL SECTOR QUEBRADA ALGARROBILLO Y QUEBRADA EL PADRE, DISTRITO PAPAYAL, PROVINCIA ZARUMILLA - TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	1,101,237	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0	0	
56	2134569	CONSTRUCCION DE DEFENSAS RIBEREÑAS EN LAS JURISDICCIONES DE CERRO BLANCO Y SANTA ROSA DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN Y SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	5,595,728	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0	0	
57	2134683	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA INSTITUCIO EDUCATIVA TUPAC AMARU - AA. HH. PAMPA GRANDE - DISTRITO DE TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	18,145,121	OE-5	1	01	1	0	0	0	0	0	0	
58	2134849	CONSTRUCCION DE DEFENSA RIBEREÑA SECTOR PAMPA GRANDE, DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	4,002,444	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0	0	
59	2143043	MEJORAMIENTO Y DESARROLLO TURISTICO DEL MALECON DE ZORRITOS, PROVINCIA DE CONTRALMIRANTE VILLAR - TUMBES	09. TURISMO	022. TURISMO	18,364,934	OE-10	1	01	1	0	0	0	0	0	0	
60	2145457	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA EL INCREMENTO DE LA CAPACIDAD DE COMPRENSIÓN LECTORA Y RAZONAMIENTO LOGICO MATEMATICO EN LOS ESTUDIANTES DE EDUCACION SECUNDARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	7,948,850	OE-5	1	03	1	1	1	7,948,850	1	7,948,850	7,948,850	
61	2145555	AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA EN LAS AREAS EXTERIORES DEL ESTADIO MARISCAL CACERES DE LA CIUDAD DE TUMBES, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	21. CULTURA Y DEPORTE	046. DEPORTES	3,852,932	Ninguno	0	01	1	0	0	0	0	0	0	
62	2145817	IRRIGACION DE LA MARGEN DERECHA DEL RIO TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	9,204,581	Ninguno	0	02	1	1	1	9,204,581	0	0	0	
63	2147595	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO, EN LAS ÁREAS DE COMUNICACIÓN Y MATEMÁTICA EN LOS ESTUDIANTES DE NIVEL SECUNDARIA DE LA REGIÓN DE TUMBES,	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,710,043	OE-5	1	03	0	1	0	0	0	0	0	
64	2147687	MEJORAMIENTO DEL CANAL DE LA MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TUMBES Y BOCATOMA LA PEÑA - REGION TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	13,325,318	Ninguno	0	01	1	0	0	0	0	0	0	
65	2149521	FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DEL DENGUE Y LA MALARIA EN LA REGIÓN DE TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	5,130,297	OE-6	1	03	1	1	1	5,130,297	1	5,130,297	5,130,297	
66	2149668	MEJORAMIENTO DEL CANAL PRINCIPAL DEL SECTOR DE RIEGO PAMPA GRANDE PROGRESIVA 1+000-2+720 DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	1,464,529	Ninguno	0	01	0	0	0	0	0	0	0	



## Anexo N° 06

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (\$/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos: Sí (1) No (0)	Número de provincias que beneficia el Proyecto	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS				
									(C) Es mayor de 3 millones de \$/:	(D) Beneficia a 3 distritos ubicados en dos Provincias:	(E) Es de impacto Regional: (C) x (D)	(F) Ejecución de impacto regional (\$/) (A) x (E)	(G) Es de Impacto Regional Articulado: (B) x (E)	(H) Ejecución de Impacto Regional Articulada (\$/) (A) x (G)	Nivel obtenido: Total (H) ----- Total (A)
			Función	División Funcional					Sí (1) No (0)	Sí (1) No (0)	Sí (1) No (0)	(A) x (E)	Sí (1) No (0)	(A) x (G)	
67	2149715	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO IRRIGACION BRUJAS ALTA E INSTALACION DE UN SISTEMA DE RIEGO EN EL SECTOR FUNDO LAS PALOMAS, DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	5,739,244	Ninguno	0	01	1	0	0	0	0	0	
68	2151857	INSTALACION DEL SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA DEL NUEVO HOSPITAL II-2 JOSE ALFREDO MENDOZA OLAVARRIA DISTRITO DE TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES, REGION TUMBES	12. ENERGIA	028. ENERGIA ELECTRICA	1,067,988	Ninguno	0	03	0	1	0	0	0	0	
69	2157288	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE LA DIRECCION REGIONAL DE SALUD DE TUMBES CON ENFASIS EN EL SISTEMA DE REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA, EN LA REGION TUMBES	20. SALUD	044. SALUD INDIVIDUAL	5,509,166	OE-6	1	03	1	1	1	5,509,166	1	5,509,166	
70	2158480	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LAS VIVIENDAS DEL SECTOR DEL CASERIO CARDALITOS DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,681,494	OE-2	1	01	0	0	0	0	0	0	
71	2158481	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LAS VIVIENDAS DE LA LOCALIDAD DE PECHICAL, DISTRITO DE SAN JACINTO-PROVINCIA DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,261,023	OE-2	1	01	0	0	0	0	0	0	
72	2160152	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION CONTRA INUNDACIONES EN LA LOCALIDAD DE VAQUERIA, EN EL SECTOR QUEBRADA PAQUITO, DEL DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA DE TUMBES, REGION TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,282,776	OE-2	1	01	0	0	0	0	0	0	
73	2160530	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA FORTALECER EL APRENDIZAJE DEL IDIOMA INGLÉS, EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE SECUNDARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	7,430,482	OE-5	1	03	1	1	1	7,430,482	1	7,430,482	
74	2160531	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA JULIO OLIVERA PAREDES DEL DISTRITO DE TUMBES - PROVINCIA TUMBES - REGIÓN TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	6,193,380	OE-5	1	01	1	0	0	0	0	0	
75	2160589	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA EL DESARROLLO DE LA ESTIMULACION TEMPRANA EN LOS NIÑOS Y NIÑAS DE 03 A 05 AÑOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE NIVEL INICIAL, CICLO II DE EBR EN LA REGION T	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	8,393,128	OE-5	1	03	1	1	1	8,393,128	1	8,393,128	
76	2160778	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION EN LA INSTITUCION EDUCATIVA N 118 VICTOR PEÑA NEYRA EN EL DISTRITO Y PROVINCIA DE TUMBES- REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	4,635,156	OE-5	1	01	1	0	0	0	0	0	
77	2160779	AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION EN EL SECTOR EL NARANJO - CASABLANQUEADA DEL DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA DE TUMBES Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	8,408,126	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0	
78	2162914	INSTALACION DEL SERVICIO DE PROTECCION DE VIVIENDAS EN EL AA.HH. VIRGEN DEL CISNE EN LA QUEBRADA LUEY EN EL DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	4,876,209	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0	
79	2164001	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DEL TALLER DE MECANICA AUTOMOTRIZ CON LABORATORIO DE RECTIFICACIONES Y ACTUALIZACION DE EQUIPO DE SOLDADURA DEL IESTP CONTRALMIRANTE MANUEL VILLAR OLIVERA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	3,166,509	Ninguno	0	01	1	0	0	0	0	0	
80	2164827	DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA LA INVESTIGACION CIENTIFICA EN LOS LABORATORIOS DE CIENCIAS DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL SECUNDARIO DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	5,540,621	OE-5	1	03	1	1	1	5,540,621	1	5,540,621	
81	2173338	INSTALACION SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION EN EL RIO TUMBES MARGEN DERECHA SECTOR ROMERO - HUAQUILLAS EN EL DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	10,050,408	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0	
82	2176798	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LA MARGEN DERECHA DEL RIO TUMBES SECTOR LA INVERNA - DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	9,827,125	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0	
83	2177360	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO INTEGRANDO LAS TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION (TIC) EN LA ENSEÑANZA - APRENDIZAJE DE LAS AREAS CURRICULARES DE EDUCACION SECUNDARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	8,141,661	OE-5	1	03	1	1	1	8,141,661	1	8,141,661	
84	2178063	MEJORAMIENTO DE LA VIA DE ACCESO A LOS CENTROS DE PRODUCCION AGRICOLA DEL SECTOR LA CAPITANA, DISTRITO DE SAN JACINTO - TUMBES TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	3,240,286	OE-11	1	01	1	0	0	0	0	0	
85	2179336	CONSTRUCCION DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DESDE LA ZONA DEL PARQUE INDUSTRIAL HASTA EL HOSPITAL JAMO II DEL SECTOR NUEVO TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES - TUMBES	15. TRANSPORTE	036. TRANSPORTE URBANO	9,381,607	OE-11	1	01	1	0	0	0	0	0	

## Anexo N° 06

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	Número de provincias que beneficia el Proyecto	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS				
			Función	División Funcional					(C) Es mayor de 3 millones de S/:  Sí (1) No (0)	(D) Beneficia a 3 distritos ubicados en dos Provincias:  Sí (1) No (0)	(E) Es de Impacto Regional: (C) x (D)  Sí (1) No (0)	(F) Ejecución de impacto regional (S/) (A) x (E)  (A) x (E)	(G) Es de Impacto Regional Articulado: (B) x (E)  Sí (1) No (0)	(H) Ejecución de Impacto Regional Articulado (S/) (A) x (G)  (A) x (G)	Nivel obtenido: Total (H) ----- Total (A)
86	2183362	AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION A LAS VIVIENDAS DEL SECTOR DE GARBAZAL DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	3,002,483	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0	
87	2184278	MEJORAMIENTO RUTA DEPARTAMENTAL N TU-104; EMP.PE-1N EN EL TRAMO (SAN JUAN DE LA VIRGEN - CENTRO POBLADO DE CABUYAL) DE LA PROVINCIA DE TUMBES - TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	10,146,036	OE-11	1	01	1	0	0	0	0	0	
88	2229575	INSTALACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION EN EL SECTOR TAMARINDO, EL PELIGRO MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TUMBES DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	5,702,795	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0	
89	2231636	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROTECCION DE LA CAPTACION BOCATOMA LA PEÑA, SECTOR PUENTE FRANCO - BOCATOMA LA PEÑA - DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL, PROVINCIA, DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	6,212,999	OE-2	1	01	1	0	0	0	0	0	
90	2231715	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N 054 FERMINA CAMPAÑA DE ZUÑIGA EN EL DISTRITO Y PROVINCIA DE TUMBES - REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	2,424,480	OE-5	1	01	0	0	0	0	0	0	
Total Inversiones					501,071,684		63		54	25	19	205,155,747	16	182,687,937	0.36

Elaboración: Propia

Aplicación de Tabla N° 03	Calificación	0.4
	Escala de medición	Bajo

## Anexo N° 07

### Análisis de la ejecución física de los Proyectos del Gob. Reg. Tumbes del período 2011-2014 y su articulación con el PDRC

nivel de

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS				Nivel obtenido: Total (F) ----- Total (A)
			Función	División Funcional				(C) El Proyecto se cumplió:	(D) El Proyecto está operativo:	(E) Tiene ejecución física real: (C) x (D)	(F) Ejecución Física (S/) (A) x (E)	(G) Tiene ejecución física Articulado: (B) x (E)	(H) Ejecución física articulada al PDRC: (A) x (B) x (E)	
1	2019002	MEJORAMIENTO RUTA RD-105 TRAMO CARRETERA PAPAYAL-MATAPALO	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	5,868,465	OE-11	1	1	1	1	5,868,465	1	5,868,465	
2	2027532	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA DEL AAHH EDMUNDO ROMERO DA SILVA Y CERCADO DE ZARUMILLA - DISTRITO DE ZARUMILLA - TUMBES	19. VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	041. DESARROLLO URBANO	2,381,473	OE-1	1	1	1	1	2,381,473	1	2,381,473	
3	2031689	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE VILLA CANCAS DE LA PROVINCIA DE CONTRALMIRANTE VILLAR DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	18. SANEAMIENTO	040. SANEAMIENTO	7,911,538	Ninguno	0	0	0	0	0	0	0	
4	2031701	REHABILITACION DE LA CARRETERA CABUYAL - EL PRADO - CAÑON DEL TIGRE	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	1,441,493	OE-11	1	1	1	1	1,441,493	1	1,441,493	
5	2043359	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION RUTA DEPARTAMENTAL RD 23-117 HDA FERNANDEZ - CAÑAVERAL - RICA PLAYA - FRANCO	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	9,065,572	OE-11	1	1	1	1	9,065,572	1	9,065,572	
6	2044904	AMPLIACION DE INFRAESTRUCTURA EN INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL N° 016 - SAGRADO CORAZON DE JESUS - LA CRUZ - BARRIO 3 DE OCTUBRE	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,003,396	OE-5	1	1	1	1	1,003,396	1	1,003,396	
7	2045988	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE MECANICA AUTOMOTRIZ PARA EL MEJORAMIENTO DE LA EDUCACION TECNOLÓGICA EN EL ISTP 24 DE JULIO DE ZARUMILLA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,052,132	Ninguno	0	1	1	1	1,052,132	0	0	
8	2046132	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA DE AA.HH. BUENAVISTA DEL DISTRITO DE CORRALES - TUMBES	15. TRANSPORTE	036. TRANSPORTE URBANO	1,205,000	OE-11	1	0	0	0	0	0	0	
9	2046195	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA Y DRENAJE PLUVIAL EN CALLES DEL BARRIO SAN JOSE TUMBES	19. VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,964,830	Ninguno	0	1	1	1	1,964,830	0	0	
10	2057005	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA Y DRENAJE PLUVIAL DE LA CAPITAL DEL DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	1,316,462	OE-11	1	1	1	1	1,316,462	1	1,316,462	
11	2064770	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE LOS DISTRITOS DE CORRALES, SAN JACINTO, PAMPAS DE HOSPITAL Y SAN JUAN DE LA VIRGEN DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	18. SANEAMIENTO	040. SANEAMIENTO	2,750,766	Ninguno	0	0	0	0	0	0	0	
12	2078029	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA PARA LA BIBLIOTECA CENTRAL VIRTUAL Y LAS ESPECIALIDADES DE ARTESANIA E INGLES DEL ISPP JOSE ANTONIO ENCINAS-TUMBES	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,579,702	Ninguno	0	1	1	1	1,579,702	0	0	
13	2078126	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE NUEVO HOSPITAL NIVEL II-2 JOSE ALFREDO MENDOZA OLAVARRIA-TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	89,880,777	OE-6	1	1	0	0	0	0	0	
14	2078548	PROTECCION DE PUENTE, RIBERAS Y AMPLIACION DE CAJA HIDRAULICA SECTOR - FRANCO	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	6,722,437	OE-2	1	1	1	1	6,722,437	1	6,722,437	
15	2087305	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA CON EQUIPAMIENTO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA N° 014 MIGUEL GRAU DEL CENTRO POBLADO DE PUERTO PIZARRO, DISTRITO DE TUMBES-TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,478,261	OE-5	1	1	1	1	1,478,261	1	1,478,261	
16	2087619	MEJORAMIENTO TECNOLÓGICO Y ASOCIATIVO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE BANANO ORGANICO EN LA REGION DE TUMBES	10. AGROPECUARIA	023. AGRARIO	4,528,061	OE-8	1	1	0	0	0	0	0	
17	2087895	DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN LA REGION DE TUMBES	03. PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	006. GESTION	5,687,182	Ninguno	0	1	0	0	0	0	0	
18	2090681	DEFENSA RIBEREÑA EN EL RIO TUMBES SECTOR HUAQUILLAS - TUMBES, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	5,244,329	OE-2	1	1	0	0	0	0	0	
19	2092636	ENCIMADO DE RIBERA, ENROCADO Y DESCOLMATACION DEL RIO, SECTOR EL PALMAR-PROVINCIA DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,313,897	OE-2	1	1	1	1	1,313,897	1	1,313,897	
20	2092765	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO RUTA RD 23-103 ZARUMILLA-UÑA DE GATO-PAPAYAL Y ACCESO AL CENTRO POBLADO LA PALMA-PROVINCIA DE ZARUMILLA-DEPARTAMENTO DE TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	6,945,407	OE-11	1	1	1	1	6,945,407	1	6,945,407	

## Anexo N° 07

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS					Nivel obtenido: Total (F) ----- Total (A)
			Función	División Funcional				(C) El Proyecto se cumplió:  Sí (1) No (0)	(D) El Proyecto está operativo:  Sí (1) No (0)	(E) Tiene ejecución física real: (C) x (D)  Sí (1) No (0)	(F) Ejecución Física (S/) (A) x (E)	(G) Tiene ejecución física Articulada: (B) x (E)  Sí (1) No (0)	(H) Ejecución física articulada al PDRC: (A) x (B) x (E)		
21	2094704	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y SOPORTE LOGISTICO DE LA CARRERA AGROPECUARIA DEL ISTP 24 DE JULIO, DE ZARUMILLA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	5,530,977	Ninguno	0	1	0	0	0	0	0		
22	2094722	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO PÚBLICO CONTRALMIRANTE MANUEL VILLAR OLIVERA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,614,320	Ninguno	0	1	0	0	0	0	0		
23	2094819	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO BASICO DEL CENTRO DE SALUD CABECERA DE MICRORED ZARUMILLA, PROVINCIA DE ZARUMILLA - TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	5,757,497	OE-6	1	0	0	0	0	0	0		
24	2094839	MEJORAMIENTO DE LOS CAMINOS DE ACCESO A LOS CENTROS DE PRODUCCION AGRICOLA MARGEN DERECHA DEL RIO TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	6,425,712	OE-11	1	1	1	1	6,425,712	1	6,425,712		
25	2103790	MEJORAMIENTO DEL COUSEO PALACIO DE LOS DEPORTES EN EL SECTOR NUEVO TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES - TUMBES	21. CULTURA Y DEPORTE	046. DEPORTES	7,576,047	Ninguno	0	1	1	1	7,576,047	0	0		
26	2106444	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACION DE COMEDORES ESCOLARES EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE NIVEL INICIAL Y PRIMARIA DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	7,968,695	OE-5	1	1	1	1	7,968,695	1	7,968,695		
27	2106445	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA CON EQUIPAMIENTO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 035 HORACIO ZEBALLOS GAMEZ DEL CENTRO POBLADO DE CABUYAL-DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL-TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,627,199	OE-5	1	1	1	1	1,627,199	1	1,627,199		
28	2106446	MEJORAMIENTO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA Nº 046 PAUL HARRIS DEL CC. PP. OIDOR-DISTRITO DE SAN JACINTO-PROVINCIA DE TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	2,139,056	OE-5	1	1	1	1	2,139,056	1	2,139,056		
29	2106447	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Nº 020 HILARIO CARRASCO VINCES DEL DISTRITO DE CORRALES-TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	4,237,964	OE-5	1	1	1	1	4,237,964	1	4,237,964		
30	2106448	ELECTRIFICACION DEL AA.HH. VIRGEN DEL CISNE SECTOR LAS FLORES DISTRITO DE ZARUMILLA DEPARTAMENTO DE TUMBES	12. ENERGIA	028. ENERGIA ELECTRICA	1,038,414	Ninguno	0	1	1	1	1,038,414	0	0		
31	2106517	MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DEL PUESTO DE SALUD DE UÑA DE GATO DEL CLAS DANIEL ALCIDES CARRION DE LA MICRORED DE ZARUMILLA-RED TUMBES-DISA TUMBES-REGION TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	1,041,254	OE-6	1	0	0	0	0	0	0		
32	2107356	FOMENTO DE LA EDUCACION AMBIENTAL COMO HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,102,713	OE-5	1	1	0	0	0	0	0		
33	2109097	CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS DE LOS PRODUCTORES AGRARIOS Y GANADEROS DE LA REGION TUMBES	10. AGROPECUARIA	023. AGRARIO	3,107,887	OE-8	1	1	0	0	0	0	0		
34	2109099	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN COMUNICACION Y MATEMATICA EN LOS ESTUDIANTES DEL NIVEL INICIAL Y PRIMARIA DE LOS DISTRITOS DE MATAPALO, PAMPAS DE HOSPITAL Y CANOAS DE PUNTA SAL DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	6,018,954	OE-5	1	1	0	0	0	0	0		
35	2109100	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA EN EL AREA DE CIENCIA Y AMBIENTE, EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL PRIMARIA DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	5,824,840	OE-5	1	1	0	0	0	0	0		
36	2109560	FORTALECIMIENTO EDUCATIVO A TRAVES DE LA CREACION DEL CENTRO DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y TECNOLÓGICA EN EL ISTP 24 DE JULIO ZARUMILLA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	4,829,794	Ninguno	0	1	0	0	0	0	0		
37	2109931	IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACIONES PARA EL GOBIERNO REGIONAL DE TUMBES	03. PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	006. GESTION	4,495,101	Ninguno	0	0	0	0	0	0	0		
38	2110114	RENOVACION DE LAS INSTALACIONES ELECTRICAS EN LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE TUMBES	03. PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	006. GESTION	1,037,204	Ninguno	0	1	1	1	1,037,204	0	0		
39	2110582	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE LA RUTA 107 BOCAPAN - SUAREZ - BOCANA	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	4,785,743	OE-11	1	1	1	1	4,785,743	1	4,785,743		

## Anexo N° 07

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS					Nivel obtenido: Total (F) ----- Total (A)
			Función	División Funcional				(C) El Proyecto se cumplió:  Sí (1) No (0)	(D) El Proyecto está operativo:  Sí (1) No (0)	(E) Tiene ejecución física real: (C) x (D)  Sí (1) No (0)	(F) Ejecución Física (S/)  (A) x (E)	(G) Tiene ejecución física Articulada: (B) x (E)  Sí (1) No (0)	(H) Ejecución física articulada al PDRC:  (A) x (B) x (E)		
40	2111779	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL CENTRO DE EDUCACION TECNICA PRODUCTIVA Nº 005 EL TABLAZO - CORRALES DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	049. EDUCACION TECNICA PRODUCTIVA	1,778,615	Ninguno	0	1	1	1	1,778,615	0	0		
41	2112555	FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA SANITARIA REGIONAL DE SALUD BUCAL DE LA RED DE SALUD TUMBES	20. SALUD	006. GESTION	1,559,360	Ninguno	0	1	0	0	0	0	0		
42	2112735	MEJORAMIENTO DE LAS ATENCIONES EN LOS SERVICIOS DE SALUD DE LA DIRECCION EJECUTIVA DE MEDICAMENTOS, INSUMOS Y DROGAS DE LA RED TUMBES	20. SALUD	006. GESTION	2,273,176	Ninguno	0	1	1	1	2,273,176	0	0		
43	2112833	FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA PROFESIONAL DE ELECTRONICA INDUSTRIAL DEL INSTITUTO SUPERIOR TECNOLOGICO PUBLICO "CAPITAN FAP. JOSE ABELARDO QUIÑONES" DE LA REGION DE TUMBES	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	2,506,667	Ninguno	0	1	0	0	0	0	0		
44	2114497	REHABILITACION Y AMPLIACION DEL PEQUEÑO SISTEMA ELECTRICO RURAL DEL DISTRITO DE MATAPALO - PROVINCIA DE ZARUMILLA - DEPARTAMENTO DE TUMBES	12. ENERGIA	028. ENERGIA ELECTRICA	1,531,077	Ninguno	0	1	1	1	1,531,077	0	0		
45	2115138	REHABILITACION Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA FRONTERIZA LOCALIDAD LOMA SAAVEDRA - AGUAS VERDES EN EL DEPARTAMENTO TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	4,754,711	OE-11	1	1	1	1	4,754,711	1	4,754,711		
46	2129458	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA, DOTACION DE MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA 07 DE ENERO, DISTRITO DE CORRALES-PROVINCIA DE TUMBES-DEPARTAMENTO DE TU	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	5,945,525	OE-5	1	1	1	1	5,945,525	1	5,945,525		
47	2130478	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA DE SAN JUAN - DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN - PROVINCIA DE TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,562,902	OE-5	1	1	1	1	1,562,902	1	1,562,902		
48	2131639	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LAS CALLES: LAS AMERICAS, PSJ. LOS RUBIES, AV. A, AV. SAN MARTIN, AV. LAS CIENCIAS, JIRON AYACUCHO, JR. LOS CLAVES Y PSJ MAFALDA LAMA DEL SECTOR NUEVO TUMB	15. TRANSPORTE	036. TRANSPORTE URBANO	7,040,327	OE-11	1	1	1	1	7,040,327	1	7,040,327		
49	2132060	PROTECCION DE RIBERA IZQUIERDA DEL RIO TUMBES, SECTOR SANTA ROSA - LA PEÑA, DISTRITO SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,179,664	OE-2	1	1	0	0	0	0	0		
50	2132061	CONSTRUCCION DE ESCOLLERA LONGITUDINAL EN LA MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TUMBES, TRAMO SAN JACINTO - PLATEROS, DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,058,221	OE-2	1	1	0	0	0	0	0		
51	2132062	PROTECCION DE ORILLA DERECHA DE QUEBRADA ANGOSTURA SECTOR COLEGIO HORACIO ZEVALLOS - CANAL RUSTO LA INVERNA - DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL. PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,690,698	OE-2	1	1	1	1	1,690,698	1	1,690,698		
52	2133296	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE CLINICA VETERINARIA PARA LA ESCUELA DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	1,330,048	Ninguno	0	1	1	1	1,330,048	0	0		
53	2133573	FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD CIUDADANA MEDIANTE LA IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE ALARMAS VECINALES ALAVE EN LA REGION TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	014. ORDEN INTERNO	3,346,362	OE-3	1	0	0	0	0	0	0		
54	2133574	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA EL INCREMENTO DE LA CAPACIDAD DE COMPRESION LECTORA Y RAZONAMIENTO LOGICO MATEMATICO EN LOS ESTUDIANTES DE EDUCACION PRIMARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	4,852,584	OE-5	1	1	0	0	0	0	0		
55	2133978	CONSTRUCCION Y ELECTRIFICACION DE UN POZO TUBULAR EN EL SECTOR QUEBRADA ALGARROBILLO Y QUEBRADA EL PADRE, DISTRITO PAPAYAL, PROVINCIA ZARUMILLA - TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	1,101,237	Ninguno	0	1	1	1	1,101,237	0	0		
56	2134569	CONSTRUCCION DE DEFENSAS RIBEREÑAS EN LAS JURISDICCIONES DE CERRO BLANCO Y SANTA ROSA DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN Y SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	5,595,728	OE-2	1	1	0	0	0	0	0		



## Anexo N° 07

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS					Nivel obtenido: Total (F) ----- Total (A)
			Función	División Funcional				(C) El Proyecto se culminó:  Sí (1) No (0)	(D) El Proyecto está operativo:  Sí (1) No (0)	(E) Tiene ejecución física real: (C) x (D)  Sí (1) No (0)	(F) Ejecución Física (S/)  (A) x (E)	(G) Tiene ejecución física Articulada: (B) x (E)  Sí (1) No (0)	(H) Ejecución física articulada al PDRC:  (A) x (B) x (E)		
57	2134683	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA INSTITUCIO EDUCATIVA TUPAC AMARU - AA. HH. PAMPA GRANDE - DISTRITO DE TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	18,145,121	OE-5	1	0	0	0	0	0	0		
58	2134849	CONSTRUCCION DE DEFENSA RIBEREÑA SECTOR PAMPA GRANDE, DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	4,002,444	OE-2	1	1	1	1	4,002,444	1	4,002,444		
59	2143043	MEJORAMIENTO Y DESARROLLO TURISTICO DEL MALECON DE ZORRITOS, PROVINCIA DE CONTRALMIRANTE VILLAR - TUMBES	09. TURISMO	022. TURISMO	18,364,934	OE-10	1	0	0	0	0	0	0		
60	2145457	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA EL INCREMENTO DE LA CAPACIDAD DE COMPRENSIÓN LECTORA Y RAZONAMIENTO LOGICO MATEMATICO EN LOS ESTUDIANTES DE EDUCACION SECUNDARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	7,948,850	OE-5	1	1	0	0	0	0	0		
61	2145555	AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA EN LAS AREAS EXTERIORES DEL ESTADIO MARISCAL CACERES DE LA CIUDAD DE TUMBES, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	21. CULTURA Y DEPORTE	046. DEPORTES	3,852,932	Ninguno	0	1	0	0	0	0	0		
62	2145817	IRRIGACION DE LA MARGEN DERECHA DEL RIO TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	9,204,581	Ninguno	0	0	0	0	0	0	0		
63	2147595	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO, EN LAS ÁREAS DE COMUNICACIÓN Y MATEMÁTICA EN LOS ESTUDIANTES DE NIVEL SECUNDARIA DE LA REGIÓN DE TUMBES,	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	1,710,043	OE-5	1	1	0	0	0	0	0		
64	2147687	MEJORAMIENTO DEL CANAL DE LA MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TUMBES Y BOCATOMA LA PEÑA - REGION TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	13,325,318	Ninguno	0	1	1	1	13,325,318	0	0		
65	2149521	FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DEL DENGUE Y LA MALARIA EN LA REGIÓN DE TUMBES	20. SALUD	043. SALUD COLECTIVA	5,130,297	OE-6	1	1	1	1	5,130,297	1	5,130,297		
66	2149668	MEJORAMIENTO DEL CANAL PRINCIPAL DEL SECTOR DE RIEGO PAMPA GRANDE PROGRESIVA 1+000-2+720 DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	1,464,529	Ninguno	0	1	1	1	1,464,529	0	0		
67	2149715	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE RIEGO IRRIGACION BRUJAS ALTA E INSTALACION DE UN SISTEMA DE RIEGO EN EL SECTOR FUNDO LAS PALOMAS, DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	10. AGROPECUARIA	025. RIEGO	5,739,244	Ninguno	0	1	1	1	5,739,244	0	0		
68	2151857	INSTALACION DEL SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA DEL NUEVO HOSPITAL II-2 JOSE ALFREDO MENDOZA OLAVARRIA DISTRITO DE TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES, REGION TUMBES	12. ENERGIA	028. ENERGIA ELECTRICA	1,067,988	Ninguno	0	1	1	1	1,067,988	0	0		
69	2157288	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE LA DIRECCION REGIONAL DE SALUD DE TUMBES CON ENFASIS EN EL SISTEMA DE REFERENCIA Y CONTRAREFERENCIA, EN LA REGION TUMBES	20. SALUD	044. SALUD INDIVIDUAL	5,509,166	OE-6	1	1	1	1	5,509,166	1	5,509,166		
70	2158480	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LAS VIVENDAS DEL SECTOR DEL CASERÍO CARDALITOS DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,681,494	OE-2	1	1	1	1	1,681,494	1	1,681,494		
71	2158481	INSTALACION DE LOS SERVCIOS DE PROTECCION DE LAS VIVIENDAS DE LA LOCALIDAD DE PECHICAL, DISTRITO DE SAN JACINTO-PROVINCIA DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,261,023	OE-2	1	1	1	1	1,261,023	1	1,261,023		
72	2160152	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION CONTRA INUNDACIONES EN LA LOCALIDAD DE VAQUERIA, EN EL SECTOR QUEBRADA PAQUITO, DEL DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA DE TUMBES, REGION TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	1,282,776	OE-2	1	1	1	1	1,282,776	1	1,282,776		
73	2160530	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA FORTALECER EL APRENDIZAJE DEL IDIOMA INGLÉS, EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE SECUNDARIA EN LA REGIÓN TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	7,430,482	OE-5	1	1	0	0	0	0	0		
74	2160531	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA JULIO OLIVERA PAREDES DEL DISTRITO DE TUMBES - PROVINCIA TUMBES - REGIÓN TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	6,193,380	OE-5	1	0	0	0	0	0	0		

## Anexo N° 07

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (5/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS					Nivel obtenido: Total (F) ----- Total (A)
								(C) El Proyecto se culminó:  Sí (1) No (0)	(D) El Proyecto está operativo:  Sí (1) No (0)	(E) Tiene ejecución física real: (C) x (D)  Sí (1) No (0)	(F) Ejecución Física (5/) (A) x (E)	(G) Tiene ejecución física Articulada: (B) x (E)  Sí (1) No (0)	(H) Ejecución física articulada al PDRC: (A) x (B) x (E)		
			Función	División Funcional											
75	2160589	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO PARA EL DESARROLLO DE LA ESTIMULACION TEMPRANA EN LOS NIÑOS Y NIÑAS DE 03 A 05 AÑOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE NIVEL INICIAL, CICLO II DE EBR EN LA REGION T	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	8,393,128	OE-5	1	1	1	1	8,393,128	1	8,393,128		
76	2160778	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION EN LA INSTITUCION EDUCATIVA N 118 VICTOR PEÑA NEYRA EN EL DISTRITO Y PROVINCIA DE TUMBES- REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	4,635,156	OE-5	1	1	1	1	4,635,156	1	4,635,156		
77	2160779	AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION EN EL SECTOR EL NARANJO - CASABLANQUEADA DEL DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA DE TUMBES Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	8,408,126	OE-2	1	1	1	1	8,408,126	1	8,408,126		
78	2162914	INSTALACION DEL SERVICIO DE PROTECCION DE VIVIENDAS EN EL AA.HH. VIRGEN DEL CISNE EN LA QUEBRADA LUEY EN EL DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	4,876,209	OE-2	1	1	1	1	4,876,209	1	4,876,209		
79	2164001	CONTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DEL TALLER DE MECANICA AUTOMOTRIZ CON LABORATORIO DE RECTIFICACIONES Y ACTUALIZACION DE EQUIPO DE SOLDADURA DEL IESTP CONTRALMIRANTE MANUEL VILLAR OLIVERA	22. EDUCACION	048. EDUCACION SUPERIOR	3,166,509	Ninguno	0	1	0	0	0	0	0	0	
80	2164827	DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA LA INVESTIGACION CIENTIFICA EN LOS LABORATORIOS DE CIENCIAS DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL SECUNDARIO DE LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	5,540,621	OE-5	1	1	0	0	0	0	0	0	
81	2173338	INSTALACION SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION EN EL RIO TUMBES MARGEN DERECHA SECTOR ROMERO - HUAQUILLAS EN EL DISTRITO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	10,050,408	OE-2	1	1	0	0	0	0	0	0	
82	2176798	INSTALACION DE LOS SERVICIOS DE PROTECCION DE LA MARGEN DERECHA DEL RIO TUMBES SECTOR LA INVERNA - DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	9,827,125	OE-2	1	1	0	0	0	0	0	0	
83	2177360	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO INTEGRANDO LAS TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION (TIC) EN LA ENSEÑANZA - APRENDIZAJE DE LAS AREAS CURRICULARES DE EDUCACION SECUNDARIA EN LA REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	8,141,661	OE-5	1	1	0	0	0	0	0	0	
84	2178063	MEJORAMIENTO DE LA VIA DE ACCESO A LOS CENTROS DE PRODUCCION AGRICOLA DEL SECTOR LA CAPITANA, DISTRITO DE SAN JACINTO - TUMBES TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	3,240,286	OE-11	1	1	1	1	3,240,286	1	3,240,286		
85	2179336	CONSTRUCCION DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DESDE LA ZONA DEL PARQUE INDUSTRIAL HASTA EL HOSPITAL JAMO II DEL SECTOR NUEVO TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES - TUMBES	15. TRANSPORTE	036. TRANSPORTE URBANO	9,381,607	OE-11	1	1	1	1	9,381,607	1	9,381,607		
86	2183362	AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION A LAS VIVIENDAS DEL SECTOR DE GARBAZAL DISTRITO DE SAN JUAN DE LA VIRGEN, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	3,002,483	OE-2	1	1	1	1	3,002,483	1	3,002,483		
87	2184278	MEJORAMIENTO RUTA DEPARTAMENTAL N TU-104; EMP. PE-1N EN EL TRAMO (SAN JUAN DE LA VIRGEN - CENTRO POBLADO DE CABUYAL) DE LA PROVINCIA DE TUMBES - TUMBES	15. TRANSPORTE	033. TRANSPORTE TERRESTRE	10,146,036	OE-11	1	1	1	1	10,146,036	1	10,146,036		
88	2229575	INSTALACION DEL SERVICIO DE PROTECCION CONTRA INUNDACION EN EL SECTOR TAMARINDO, EL PELIGRO MARGEN IZQUIERDA DEL RIO TUMBES DISTRITO DE SAN JACINTO, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	5,702,795	OE-2	1	1	0	0	0	0	0	0	
89	2231636	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROTECCION DE LA CAPTACION BOCATOMA LA PEÑA, SECTOR PUENTE FRANCOS - BOCATOMA LA PEÑA - DISTRITO DE PAMPAS DE HOSPITAL, PROVINCIA, DEPARTAMENTO DE TUMBES	05. ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	016. GESTION DE RIESGOS Y EMERGENCIAS	6,212,999	OE-2	1	1	0	0	0	0	0	0	
90	2231715	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N 054 FERMINA CAMPAÑA DE ZUÑIGA EN EL DISTRITO Y PROVINCIA DE TUMBES - REGION TUMBES	22. EDUCACION	047. EDUCACION BASICA	2,424,480	OE-5	1	1	1	1	2,424,480	1	2,424,480		

## Anexo N° 07

N°	Código del Proyecto	Nombre del Proyecto	Clasificación Funcional		(A) Ejecución Financiera real (S/) 2011-2014	OBJETIVO ESTRATÉGICO	(B) Se articula a los Objetivos Estratégicos:  Sí (1) No (0)	INDICADORES		RESULTADOS OBTENIDOS				
								(C) El Proyecto se culminó:  Sí (1) No (0)	(D) El Proyecto está operativo:  Sí (1) No (0)	(E) Tiene ejecución física real: (C) x (D)  Sí (1) No (0)	(F) Ejecución Física (S/)  (A) x (E)	(G) Tiene ejecución física Articulada: (B) x (E)  Sí (1) No (0)	(H) Ejecución física articulada al PDRC: (A) x (B) x (E)	Nivel obtenido: Total (F) ----- Total (A)
			Función	División Funcional										
Total Inversiones					501,071,684		63	79	51	51	202,949,667	36	159,090,106	0.32

Elaboración: Propia

Aplicación de	Calificación	0.3
Tabla N° 04	Escala de medición	Bajo



**Anexo N° 08**

**CONSTANCIA EMITIDA POR LA INSTITUCIÓN QUE AUTORIZA REALIZAR  
LA INVESTIGACIÓN**

**La Gerencia General del Gobierno Regional Tumbes, otorga la presente:**

**CONSTANCIA DE AUTORIZACIÓN**

Al **Mag. CPCC. LEONIDAS ALBERTO HERRERA AVILA**, para que realice acciones de Investigación, relacionadas con el nivel de articulación de los Proyectos de Inversión Pública y el Plan de Desarrollo Regional Concertado del Gobierno Regional Tumbes durante el periodo 2011-2014, brindándole las facilidades que el caso lo amerite, hasta culminar con los resultados.

Tumbes, 20 de setiembre del 2016

**GOBIERNO REGIONAL TUMBES  
GERENCIA GENERAL REGIONAL**  
  
**CPC. Pedro Octavio Mejía Reyes  
GERENTE GENERAL**

## ARTÍCULO CIENTIFICO

**1. TITULO:** “La inversión pública del G.R. Tumbes y su articulación con el plan de desarrollo regional concertado 2011-2014”.

**2. AUTOR:** “Mg. Leonidas Alberto Herrera Ávila”

**Email:** ([lealherrera@hotmail.com](mailto:lealherrera@hotmail.com))

### 3. RESUMEN

La presente investigación titulada “La inversión pública del G.R. Tumbes y su articulación con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014”, tiene como objetivo determinar el nivel de articulación de la inversión pública del G.R. Tumbes con su Plan de Desarrollo Regional Concertado. En el desarrollo de la Investigación se propone evaluar el nivel de articulación de la inversión pública de acuerdo al cumplimiento de su Plan de Desarrollo Regional Concertado desde el punto de vista de su ejecución financiera, de su ejecución de impacto regional y de su ejecución física real; proponiendo una metodología práctica y sencilla utilizando Microsoft Excel 2003 que pueda ser aplicada por cualquier Gobierno Regional o Local.

Los resultados obtenidos han revelado que en el periodo 2011-2014 el Gobierno Regional de Tumbes tiene un nivel medio de articulación de la inversión pública con su Plan de Desarrollo Regional Concertado, habiendo obtenido un indicador de 0.5 en una escala del cero al uno, motivado básicamente por el alto indicador de articulación de la ejecución financiera obtenido de 0.8, afectado por un bajo indicador de articulación en la ejecución de proyectos de impacto regional de 0.4 y un nivel bajo de articulación de la ejecución física de proyectos obtenido de 0.3.

**4. PALABRAS CLAVE:** Inversión Pública, Plan de Desarrollo Regional Concertado, Ejecución financiera, Ejecución de Impacto Regional, Ejecución Física.

### 5. ABSTRACT

The present investigation entitled "The public investment of the Tumbes Regional Government and its articulation with the Plan of Regional Development 2011-2014", aims to determine the level of articulation of the public investment of the Tumbes Regional Government with its Agreed Regional Development Plan . In the development of the Research, it is proposed to evaluate the level of articulation of public investment according to the compliance with its Agreed Regional Development Plan from the point of view of its financial execution, its execution of regional impact and its actual

physical execution. ; proposing a practical and simple methodology using Microsoft Excel 2003 that can be applied by any Regional or Local Government.

The results obtained have revealed that in the period 2011-2014 the Regional Government of Tumbes has a medium level of articulation of public investment with its Agreed Regional Development Plan, having obtained an indicator of 0.5 on a scale of zero to one, motivated basically due to the high articulation indicator of the financial execution obtained from 0.8, affected by a low articulation indicator in the execution of projects with a regional impact of 0.4 and a low level of articulation of the physical execution of projects obtained from 0.3.

**6. KEYWORDS:** Public Investment, Concerted Regional Development Plan, Financial Execution, Regional Impact Execution, Physical Execution.

## **7. INTRODUCCIÓN**

Esta investigación nace como resultado del análisis de la normatividad de los sistemas administrativos y las teorías de planificación del sector público que coinciden en afirmar que los proyectos de inversión pública deben ser ejecutados enmarcados en sus planes de desarrollo, los mismos que deben ser formulados de manera articulada con los Planes Nacionales, Sectoriales y Regionales o Locales según corresponda.

En ese sentido, se define el siguiente problema de investigación: ¿Cuál es el nivel de articulación de la inversión pública del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014?.

Se plantea como objetivo de la investigación, determinar el nivel de articulación de la inversión pública del G.R. Tumbes con el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014, partiendo de la hipótesis que la inversión pública del G.R. Tumbes si está articulada a su Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014.

En el estudio “Vinculación Plan Presupuesto en América Latina”, Sanz (2015), para la Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL, precisa que la vinculación del plan con el presupuesto es un aspecto fundamental y determinante para una buena gestión de finanzas públicas enmarcado en los criterios de eficacia, eficiencia y equidad en el manejo de los recursos públicos. Asimismo, a través de su Tesina “La articulación de la planificación con el presupuesto. Análisis del marco conceptual y de algunas experiencias en América Latina”, Palchisaca (2015) , recoge algunas teorías de la planificación que la vinculan con el presupuesto identificando algunas experiencias en América Latina y presenta el caso de la vinculación planificación – presupuesto en el caso del Ecuador. El Decreto Legislativo N° 1252 - Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, (Perú, 2016), precisa que la programación multianual de la inversión debe vincular los objetivos nacionales, planes sectoriales nacionales, así como los planes de

desarrollo concertados regionales o locales, con la identificación de la cartera de proyectos a ejecutarse en armonía con las proyecciones aprobadas en el Marco Macroeconómico Multianual.

Asimismo, el principio de Programación Multianual normado por la Ley N° 28411- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (Perú, 2004), precisa que el presupuesto debe orientarse al logro de resultados teniendo como eje principal el beneficio de la población, desde el punto de vista multianual, y de acuerdo con las prioridades programadas en los Planes Estratégicos Nacionales, Sectoriales, Institucionales y en los Planes de Desarrollo Concertados.

El Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014 del Gobierno Regional de Tumbes aprobado a través de la Ordenanza Regional N° 006-2012-GOB.REG.TUMBES-CR de fecha 01 de junio del 2012, consta de 91 páginas. Contiene 12 objetivos estratégicos los mismos que para el desarrollo de la investigación se han codificado de la siguiente manera:

<b>Código</b>	<b>Objetivo estratégico</b>
OE-1)	Las familias, empresas y los diferentes grupos humanos en la Región ocupan terrenos habilitados con servicios básicos para el asentamiento de viviendas seguras y saludables y de las actividades productivas.
OE-2)	La población vulnerable de la Region Tumbes se siente protegida y mejora su calidad de vida.
OE-3)	Las organizaciones criminales que operan en la Región Tumbes han sido desarticuladas y neutralizadas por el trabajo conjunto de las autoridades civiles y policiales, locales y regionales.
OE-4)	La población de la Region Tumbes mejora la eficiencia del uso de los recursos naturales y del medio ambiente en que vive.
OE-5)	Alumnas y alumnos de los niveles primario y secundario reciben un servicio educativo de alta calidad orientado al aprendizaje significativo.
OE-6)	La población de Tumbes recibe un servicio de salud que ha mejorado sustancialmente.
OE-7)	La ciudadanía de la Región Tumbes participa activamente en la gestión del desarrollo regional.
OE-8)	La actividad agrícola en la Región Tumbes mejora su nivel de competitividad.
OE-9)	Personas naturales y jurídicas dedicadas a la actividad pesquera y acuícola, trabajan de manera responsable, moderna y competitiva.
OE-10)	La población y las autoridades logran identificarse con la visión turística tumbesina y las iniciativas de inversión que surgen para invertir a Tumbes en un destino turístico nacional e internacional.
OE-11)	Los centros poblados y las principales áreas productivas de las zonas altas de Tumbes mejoran la calidad e intensidad de la comunicación vial con la capital y las áreas más dinámicas del litoral de la región.
OE-12)	Surgen nuevas oportunidades de empleo formal en la Región.

## 8. METODOLOGÍA

La presente investigación tiene como diseño no experimental, se encuentra dentro del paradigma mixto con datos de carácter cualitativo y cuantitativo, del tipo descriptiva y propositiva. En el desarrollo del proyecto de investigación se han identificado la Variable 1 Articulación de la Inversión pública (AIP) y la Variable 2 Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC).

La población está constituida por los proyectos ejecutados en el Gobierno Regional de Tumbes durante el periodo 2011 – 2014 y se ha considerado como muestra no probabilística a criterio del investigador, solo los Proyectos de Inversión Pública del G.R. Tumbes ejecutados durante el período 2011-2014 cuyo monto devengado sea igual o mayor a un millón de soles, esta muestra está compuesta por 90 (PIP) que cumplen esta condición.

Para la recolección de información se hizo uso del análisis documental y la observación directa. Para ambos casos se elaboraron fichas de recolección de datos que han sido ordenadas y presentadas a través de hojas de cálculo y gráficos procesados en Microsoft Office 2013. Se verificó si cada proyecto seleccionado cumple o no con las características identificadas para el logro de cada objetivo específico adoptando una escala dicotómica asignando el valor “0” cuando no cumple y el “1” cuando si cumple con determinada condición.

Se ha planteado que el comportamiento de la variable “Articulación de la Inversión Pública” está en función del comportamiento de las dimensiones: “Articulación de la ejecución financiera”, “Ejecución de impacto regional articulada” y “Ejecución física articulada”, lo cual se puede representar con la función siguiente:

$$IAIP = \frac{IAEF + IEIRA + IEFA}{3}$$

Donde:

IAIP = Índice de Articulación de la Inversión Pública

IAEF = Índice de Articulación de la Ejecución Financiera

IEIRA = Índice de Ejecución de Impacto Regional Articulada

IEFA = Índice de Ejecución Física Articulada

Estos sub índices contienen indicadores cada uno de los cuales se analiza en una escala de puntuación de 0 a 1, según la Tabla N° 01 y la calificación de la variable dependiente se calculará a través del promedio de estas tres calificaciones. La escala de medición a utilizar es la siguiente:

**Tabla N° 01**

**Escala de medición de la variable Articulación de la Inversión pública (AIP)**

<b>Criterio</b>	<b>Calificación</b>	<b>Escala de medición</b>
<p>Articulación de la Inversión pública:</p> $IAIP = \frac{IAEF + IEIRA + IEFA}{3}$	0.0	Muy bajo
	0.1	
	0.2	
	0.3	Bajo
	0.4	
	0.5	Medio
	0.6	
	0.7	Alto
	0.8	
	0.9	Muy alto
	1.0	

**Fuente:** Elaboración propia

## 9. RESULTADOS

- a) De los 90 proyectos seleccionados para el estudio que suman una inversión de S/.501,071,684 se ha encontrado que 63 proyectos que suman una inversión de S/.404,102,396 se articulan a los objetivos estratégicos definidos para cada eje estratégico del PDRC 2011-2014 del Gobierno Regional de Tumbes, lo que representa en número de proyectos el 70% y en monto invertido el 81%.
- b) Se ha encontrado un índice de Ejecución Financiera Articulada (IEFA) de 0.8 lo que representa UN NIVEL “ALTO” de articulación de ejecución financiera de proyectos del Gobierno Regional de Tumbes con su Plan de Desarrollo Regional Concertado durante el periodo 2011-2014.
- c) De los 90 proyectos seleccionados para el estudio que suman una inversión de S/.501,071,684 se ha encontrado que sólo 19 proyectos que suman S/.205,155,747 cumplen las condiciones para ser considerados como proyectos de impacto regional, lo que representa en número de proyectos el 21.11% y en monto invertido el 40.94%. De estos 19 proyectos de impacto regional, 16 proyectos que representan el 17.78% están articulados a los objetivos estratégicos definidos en el PDRC del Gobierno Regional de Tumbes que suman un monto invertido de S/.182,687,937 que representa el 36.46% .
- d) Se ha encontrado un índice de Ejecución de Impacto Regional Articulada (IEIRA) de 0.4 lo que representa UN NIVEL “BAJO” de ejecución de proyectos de impacto regional del Gobierno Regional de Tumbes articulados a su Plan de Desarrollo Regional Concertado durante el periodo 2011-2014.
- e) De los 90 proyectos seleccionados para el estudio que suman una inversión de S/.501,071,684 se ha encontrado que sólo 51 proyectos que suman S/.202,949,667 cumplen las condiciones para ser considerado con ejecución física, lo que representa en número de proyectos el 56.67% y en monto

invertido el 40.50%. De estos 51 proyectos con ejecución física, 36 proyectos que representan el 40% están articulados a los objetivos estratégicos definidos en el PDRC del Gobierno Regional de Tumbes que suman un monto invertido de S/.159,090,106 que representa el 32%.

f) Se ha encontrado un índice de Ejecución Física Articulada (IEFA) de 0.3 lo que representa UN NIVEL “BAJO” de ejecución física de proyectos del Gobierno Regional de Tumbes articulados a su Plan de Desarrollo Regional Concertado durante el periodo 2011-2014.

g) Se ha encontrado un índice de Articulación de la Inversión Pública (IAIP) de 0.5 lo que representa según la escala de medición de la variable Articulación de la Inversión pública (AIP) propuesta en la Tabla N° 01, UN NIVEL “MEDIO” de articulación de la inversión pública del Gobierno Regional de Tumbes articulados con su Plan de Desarrollo Regional Concertado durante el periodo 2011-2014.

## **10.DISCUSIÓN**

Se confirma, lo precisado por Corporación Financiera Internacional (IFC), cuando propone dentro de sus buenas practicas el Fortalecer la Programación Estratégica y Presupuestaria Multianual de sus Inversiones alineadas a las prioridades en función de los objetivos de desarrollo regional y nacional, lo cual se hace necesario implementar en el Gobierno Regional de Tumbes.

Por otro lado, nuestros resultados difieren con lo encontrado por la Contraloría General de la República en el estudio “Efectividad de la inversión pública a nivel regional y local durante el período 2009 al 2014”, cuando afirma que un alto porcentaje de las inversiones públicas no se alinean al objetivo de cierre de brechas en sectores estratégicos, ya que en un buen porcentaje las Inversiones del Gobierno Regional de Tumbes si están alineadas a su PDRC. Es necesario considerar lo que precisa Correa, cuando afirma que dos problemas centrales que afectan la labor de planificación estratégica en la actualidad, uno es la falta de articulación entre los procesos de planificación sectoriales, y el segundo es el divorcio entre planificación y asignación presupuestal.

El estudio de Armijo encontró resultados en su estudio que le permitieron afirmar que el nivel de articulación entre el presupuesto de la municipalidad y el (PDLC) durante el periodo 2007-2010 fue bajo, resultados que difieren con los encontrados en el Gobierno Regional de Tumbes.

## **11.CONCLUSIONES**

a) Se ha obtenido un nivel MEDIO de articulación de la inversión pública del Gobierno Regional de Tumbes, en cuanto a la ejecución financiera, ejecución de impacto regional y ejecución física de los proyectos en el propósito de lograr los objetivos plantados en el PDRC, ello se demuestra al obtener una calificación de 0.5 de un máximo de 1.0, aplicando la metodología de calificación propuesta en la presente investigación.

b) Se ha obtenido un nivel ALTO de articulación de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública en el propósito de lograr los objetivos planteados en el PDRC, con una calificación de 0.8 de un máximo de 1.0, aplicando la metodología de calificación propuesta en la presente investigación.

c) Los resultados demuestran un nivel BAJO de alineamiento de la inversión pública de impacto regional en el propósito de lograr los objetivos plantados en el PDRC, con una calificación de 0.4 de un máximo de 1.0, aplicando la metodología de calificación propuesta en la presente investigación.

d) La inversión pública del Gobierno Regional de Tumbes en el periodo 2011-2014 tiene un nivel BAJO de articulación de la ejecución física de los proyectos con los objetivos estratégicos definidos en su Plan de Desarrollo Regional Concertado, al obtener una calificación de 0.3 de un máximo de 1.0.


## 12.REFERENCIAS

- 1) Correa, H. (2015). *Planificación Estratégica para el Desarrollo Regional y Rural*. Recuperado de [http://cies.org.pe/sites/default/files/investigaciones/001-h.correa\\_planificacion\\_estrategica\\_para\\_desarrollo\\_regional\\_y\\_rural.pdf](http://cies.org.pe/sites/default/files/investigaciones/001-h.correa_planificacion_estrategica_para_desarrollo_regional_y_rural.pdf) el 02-08-2016.
- 2) Gobierno Regional de Tumbes. (2011). *Plan de Desarrollo Regional Concertado 2011-2014*. Recuperado de [http://www.regiontumbes.gob.pe/transp\\_publica/paginas/PLANES\\_DE\\_DESARROLLO\\_PARTICIPATIVO.asp](http://www.regiontumbes.gob.pe/transp_publica/paginas/PLANES_DE_DESARROLLO_PARTICIPATIVO.asp) el 02-03-2018.
- 3) IFC - Corporación Financiera Internacional (2013). *Guía para Municipalidades: “Programación Estratégica y Presupuestaria Multianual de Inversión Pública”*. Recuperado de <http://docplayer.es/storage/36/17601658/1475726750/yrYXM-eFyOa-xiQQwSA01Q/17601658.pdf> el 05-09-2016.
- 4) Palchisaca, M. (2015). *La articulación de la Planificación con el Presupuesto. Análisis del marco conceptual y de algunas experiencias en América Latina* de <http://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/24000/3855/2/Caratula%20y%20Otros%20Magali%20Palchisaca%20Domínguez.pdf> el 06-05-2018.
- 5) Sanz, A. (2015). *Vinculación Plan Presupuesto en América Latina*. Recuperado de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38940/1/S1500812\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38940/1/S1500812_es.pdf) el 05-05-2018.
- 6) Perú  
2004 Ley N° 27867, *Ley Orgánica de Gobiernos Regionales*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 18 de noviembre del 2002.  
2007 Ley N° 28411, *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 08 de diciembre del 2004.



- 2009 Decreto Supremo N° 097-2009-EF. *Precisan criterios para delimitar proyectos de impacto regional, provincial y distrital en el presupuesto participativo.* Publicada en el diario oficial “El Peruano” el 30 de abril del 2009.
- 2016 Decreto Legislativo N° 1252, *Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y deroga la Ley N° 27293, Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública.* Publicado en el diario oficial “El Peruano” el 01 de diciembre del 2016.

## Anexo N° 10

	<b>ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS</b>	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 09 Fecha : 23-03-2018 Página : 1 de 1
---	--	---

Yo, NORABUENA MENESES ROLANDO docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Piura, revisor de la tesis titulada

“La inversión pública del Gobierno Regional Tumbes y su articulación con el plan de desarrollo regional concertado 2011-2014” del estudiante Herrera Avila Leonidas Alberto constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22 % verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Tumbes, 01 de octubre del 2019

  
Dr. NORABUENA MENESES ROLANDO  
DNI: 07467165



Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Responsable del SGC	Aprobó	Vicerrectorado de Investigación
---------	----------------------------	--------	---------------------	--------	---------------------------------

**Anexo N° 11**  
**Reporte de Similitud**

**Tesis\_Final\_Herrera**

**INFORME DE ORIGINALIDAD**

**22%**

INDICE DE SIMILITUD

**17%**

FUENTES DE  
INTERNET

**1%**

PUBLICACIONES

**18%**

TRABAJOS DEL  
ESTUDIANTE

**FUENTES PRIMARIAS**

**1**

**Submitted to Universidad Cesar Vallejo**

Trabajo del estudiante

**5%**

**2**

**www.regiontumbes.gob.pe**

Fuente de Internet

**2%**

**3**

**Submitted to Pontificia Universidad Catolica del  
Peru**

Trabajo del estudiante

**1%**

**4**

**Submitted to Universidad Católica de Santa  
María**

Trabajo del estudiante

**1%**

**5**

**mef.gob.pe**

Fuente de Internet

**1%**

**6**

**Submitted to Universidad Nacional del Centro  
del Peru**

Trabajo del estudiante

**1%**

**7**

**docplayer.es**

Fuente de Internet

**1%**

**8**

**repositorio.ucv.edu.pe**

Fuente de Internet



## Anexo N° 12

	<b>AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL UCV</b>	Código : F08-PP-PR-02.02 Versión : 09 Fecha : 23-03-2018 Página : 1 de 1
---	--	---

Yo Herrera Avila Leonidas Alberto identificado con DNI N° 00371216 egresado del Programa de Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad. de la Universidad César Vallejo, autorizo ( X ), No autorizo ( ) la divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado "La inversión pública del Gobierno Regional Tumbes y su articulación con el plan de desarrollo regional concertado 2011-2014"; en el Repositorio Institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33

Fundamentación en caso de no autorización:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

  
FIRMA

DNI: 00371216



FECHA: Tumbes 16 de febrero del 2019

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Responsable del SGC	Aprobó	Vicerrectorado de Investigación
---------	----------------------------	--------	---------------------	--------	---------------------------------



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

**La Unidad de Posgrado**

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

**Herrera Avila Leonidas Alberto**

INFORME TITULADO:

**La inversión pública del Gobierno Regional Tumbes y su articulación con el plan de desarrollo regional concertado 2011-2014**

PARA OBTENER EL GRADO O TÍTULO DE:

**Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

SUSTENTADO EN FECHA: **16 de febrero de 2019**

NOTA O MENCIÓN: **Aprobado por Unanimidad**



KARL FRIEDERICK TORRES MIREZ  
COORDINADOR DE INVESTIGACIÓN Y GRADOS UPG  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO -PIURA